

## **ТЕХНИЧЕСКОЕ ЗАДАНИЕ**

### **НА РАЗРАБОТКУ СТРАТЕГИЧЕСКОГО ПЛАНА ОРГАНИЗАЦИИ**

Период выполнения: июль – ноябрь 2021 г.

#### *Контекст*

ЕКОМ – Евразийская коалиция по здоровью, правам, гендерному и сексуальному многообразию – это международная неправительственная членская организация, зарегистрированная в Таллинне, Эстония. Мы являемся ассоциацией, объединяющей неправительственные организации и частных лиц, работающих в области ВИЧ-инфекции и других вопросов сексуального здоровья геев, других МСМ и транс\* людей в странах Восточной Европы и Центральной Азии (ВЕЦА).

Сформулированная при создании коалиции в 2011 г. и доработанная в 2016 г. миссия звучит следующим образом: «ЕКОМ объединяет усилия всех заинтересованных сторон в Восточной Европе и Центральной Азии на межстрановом уровне для создания благоприятной среды, в которой все геи, бисексуалы и другие мужчины, практикующие секс с мужчинами, и все транс\* люди будут иметь доступ к услугам по охране здоровья, в том числе в связи с ВИЧ-инфекцией, основанным на научных доказательствах и соблюдении прав человека».

В 2016 г. ЕКОМ приняла второй по счету стратегический план организации на 2017-2021 гг., который был обновлен в 2019 г. по результатам промежуточной оценки его выполнения.

Действие текущего стратегического плана подходит к концу. Для проведения согласованной деятельности и обеспечения устойчивого развития коалиции необходимо разработать стратегический план на следующий период — 2022-2026 годы.

#### *Общая задача*

Консультант предложит ЕКОМ проект стратегического плана на 2022-2026 гг.

Стратегический план должен содержать представление теории изменений и концепцию мониторинга и оценки выполнения стратегического плана.

При разработке нового стратегического плана необходимо учесть прошедшую в 2019 г. промежуточную оценку выполнения текущего стратегического плана, уроки деятельности коалиции, а также региональные и глобальные процессы и тенденции в сфере ВИЧ/СПИДа, сексуального здоровья, прав человека и других смежных сфер.

### ***Конкретные шаги***

- Провести обзор документов ЕКОМа, вкл. текущий стратегический план, промежуточную оценку его выполнения в 2019 г., основные публикации и др.
- Провести 15 интервью с членами ЕКОМ, в т.ч. членами Руководящего совета, сотрудниками секретариата ЕКОМ, представителями партнерских организаций ЕКОМ (июль-август 2021 г.).
- Представить первый проект нового стратегического плана на заседании Руководящего совета ЕКОМ (сентябрь 2021 г.); по итогам встречи доработать второй проект стратегического плана ЕКОМ на 2022-2026 гг. (октябрь 2021 г.).
- Подготовить формат онлайн-обсуждения второго проекта стратегического плана членами ЕКОМ (октябрь 2021 г.)
- Представить окончательный проект стратегического плана на 2017-2021 годы (ноябрь 2021 г.).

Ожидается, что на выполнение задания в указанный период уйдет не более 15 условных рабочих дней эксперта (один условный рабочий день эквивалентен 8 рабочим часам).

### ***Квалификационные требования***

- Подтвержденный опыт разработки стратегических планов для национальных и международных неправительственных организаций.
- Глубокое понимание ситуации с эпидемией ВИЧ-инфекции среди геев и других МСМ, а также транс\* людей и ситуации с правами человека в отношении ЛГБТ в ВЕЦА.
- Опыт работы в сфере ВИЧ, сексуального здоровья, прав человека

### ***Процедура подачи заявок***

Кандидаты приглашаются прислать до 15 июня 2021 г. на эл.почту [contact@ecom.ngo](mailto:contact@ecom.ngo) письмо с темой "Новый стратплан ЕКОМ" и приложить следующие документы:

1. Мотивационное письмо с контактами не менее двух лиц, к которым можно обратиться для получения рекомендаций;
2. Резюме с описанием опыта работы, соответствующего техническому заданию
3. Коммерческое предложение с указанием стоимости работы.