



РАЗВИВАЯ АДВОКАЦИЮ, АКТИВИЗМ И ПАРТНЕРСТВА

СТРАТЕГИЧЕСКИЙ
ПЛАН

2017-2021

СОДЕРЖАНИЕ ▶

2

Введение

4

Миссия ■ Видение

6

Цель и задачи на 2017-2021 гг.

8

Детализация задач: подзадачи, подход,
результаты и продукты

Задача 1	6
Задача 2	7
Задача 3	9
Задача 4	10

15

Внедрение, мониторинг, обновление и оценка

16

Приложения

Приложение 1: Глоссарий

Приложение 2: Аналитический материал
при подготовке Стратегического плана

ВВЕДЕНИЕ ◀

Процесс стратегического планирования Евразийской коалиции по мужскому здоровью (ЕКОМ) приходится на период, когда в регионе Восточной Европы и Центральной Азии продолжает быстро расти число ВИЧ-положительных мужчин, имеющих секс с мужчинами, (МСМ), но усилия правительств и гражданского общества пока остаются недостаточными для серьезного изменения ситуации. Популяционные исследования уязвимых к ВИЧ групп населения проводились в последние годы в 11 странах, при этом данные из 6 стран (Грузия, Кыргызстан, Молдова, Таджикистан, Узбекистан и Украина) демонстрируют стабильный рост доли ВИЧ-положительных среди МСМ: резкое увеличение распространенности произошло в Грузии (25% МСМ в Тбилиси по данным 2015 г. оказались положительными по сравнению с 13% в 2012 г.), очень быстрое — в остальных странах (вплоть до шестикратного в Кыргызстане)¹. Эпидемиологические данные и программные вмешательства среди транс* людей практически отсутствуют.

В регионе продолжается процесс сокращения международного финансирования программ противодействия ВИЧ с постепенным переходом на государственное финансирование. Существует высокий риск сокращения, и даже полного прекращения целевых программ профилактики среди МСМ после ухода международных доноров, в связи с большой стигматизацией группы в обществе и неготовностью правительственных и муниципальных структур направлять бюджетное финансирование программ профилактики именно на эту группу.

В большинстве стран региона сообщества гомо- и бисексуальных мужчин и транс* людей подвержены стигме и дискриминации, что формирует социальный барьер к получению услуг по профилактике, поддержке и уходу в связи с ВИЧ. В большинстве случаев это связано: с общим негативным отношением, существующим в обществе по отношению к лесбиянкам, геям, бисексуальным и транс* людям (ЛГБТ); низким уровнем информированности профессиональных сообществ (психологи, медики и др.) о сексуальности; с отсутствием должной законодательной и судебной защиты от насилия и других форм причинения вреда здоровью, наличием дискриминирующего законодательства, и агрессивным формированием с помощью СМИ негативного отношения к этим группам.

За пять лет с 2011 по 2016 годы ЕКОМ прошла быстрый путь развития, особенно за последние два года. Первые годы развития коалиции были направлены прежде всего на развитие внутренних функций организации: коммуникаций, структуры, менеджмента, мобилизации сообщества. Во внешней среде ЕКОМ развивая сотрудничество с другими инициативами и ключевыми партнерами (ПРООН, ЮНФПА, MSMGF, ЕССВ, ВЦО ЛЖВ, и др.) добился признания, как полноценного и узнаваемого участника в области профилактики ВИЧ-инфекции в регионе. Значимым показателем развития Коалиции за пять лет стало получение поддержки от Глобального фонда для реализации в 2017-2019 гг. в пяти странах региона программы ЕКОМ «Право на здоровье», ориентированной на усиление участия сообществ геев и транс* людей в принятии решений на национальных уровнях, развитие потенциала сообществ и обеспечение благоприятного правового поля для усиления устойчивости услуг в сфере ВИЧ для геев, других МСМ и транс* людей.

Вызовы для ЕКОМ на ближайшие годы — не допустить сворачивания программ профилактики ВИЧ среди МСМ в регионе, расширить программную и тематическую деятельность коалиции, мобилизуя и привлекая ресурсы, укрепляя членскую базу, отработывая инновационные подходы и развивая партнерства во всех сферах и на всех уровнях.

¹ Позиционное заявление ЕКОМ ко Всемирному дню борьбы со СПИДом. 2016 г.

МИССИЯ



ВИДЕНИЕ

МИССИЯ

ЕКОН объединяет усилия всех заинтересованных сторон в Восточной Европе и Центральной Азии на межстрановом уровне для создания благоприятной среды, в которой все геи, бисексуалы и другие мужчины, практикующие секс с мужчинами, и все транс* люди будут иметь доступ к услугам по охране здоровья, в том числе в связи с ВИЧ-инфекцией, основанном на научных доказательствах и соблюдении прав человека.

ВИДЕНИЕ

Мы стремимся достичь следующих изменений в странах ВЕЦА.

- МСМ и транс* люди имеют возможность своевременно обращаться за лечением и поддержкой в области сексуального, репродуктивного и психического здоровья, не скрывая при этом важной для оказания помощи и поддержки специфики своего сексуального поведения и гендерной идентичности.
- Снижен уровень стигмы по отношению к геям и другим МСМ и транс* людям, в первую очередь среди поставщиков услуг в области здоровья.
- ВИЧ-сервисные организации, работающие с МСМ и транс* людьми, разделяют ценность прав человека для противодействия эпидемии, а ЛГБТ-организации включают вопросы охраны сексуального и репродуктивного здоровья в свою работу.
- Государственные, неправительственные, международные организации и заинтересованный бизнес являются партнерами в построении систем сервиса для сохранения здоровья МСМ и транс* людей. Представители ВИЧ-сервисных, работающих с МСМ и транс* людьми, и ЛГБТ-организации входят в координационные и рабочие структуры на международном, национальном и местном уровнях.
- Законодательная база и политическая среда, как минимум, не имеет барьеров в создании условий и эффективной работе МСМ/транс*-сервисных и ЛГБТ-организаций:
 - o МСМ и транс* люди выделены в отдельные целевые группы в национальных программах противодействия эпидемии ВИЧ-инфекции;
 - o Пакет услуг для МСМ и транс* людей нормативно закреплен и внедрен в большинстве стран ВЕЦА;
 - o Программы и услуги в связи с ВИЧ-инфекцией, направленные на МСМ и транс* людей, стабильно обеспечены ресурсами, в том числе из государственного и местного бюджетов;
 - o Устранены законодательные барьеры для официальной регистрации организаций сообществ;
- Построена и функционирует комплексная система мониторинга и оценки эпидемии ВИЧ-инфекции среди МСМ и транс* людей и ответа на нее, включая оценку качества с участием сообществ.
- В странах региона принято антидискриминационное законодательство, запрещающее дискриминацию по прямому признаку сексуальной ориентации и гендерной идентичности.

ЦЕЛЬ

И

ЗАДАЧИ

НА



2017-2021



Развивать адвокацию, лидерство и партнерства для устойчивости программ по охране здоровья и противодействия ВИЧ среди МСМ и транс* людей в регионе Восточной Европы и Центральной Азии.

1. Содействовать развитию активизма, лидерства и мобилизации сообществ в области охраны здоровья
2. Обеспечить признание проблематики МСМ и транс* сообществ на разных уровнях принятия решений и выделение финансирования в рамках программ по ВИЧ и охране здоровья
3. Способствовать формированию правовой и социальной среды для реализации права на здоровье
4. Развить потенциал ЕКОМ

ДЕТАЛИЗАЦИЯ ЗАДАЧ:

- ▶ **ПОДЗАДАЧИ**
- ▶ **ПОДХОД**
- ▶ **РЕЗУЛЬТАТЫ
И
ПРОДУКТЫ**

ЗАДАЧА 1

СОДЕЙСТВОВАТЬ РАЗВИТИЮ АКТИВИЗМА, ЛИДЕРСТВА И МОБИЛИЗАЦИИ СООБЩЕСТВ В ОБЛАСТИ ОХРАНЫ ЗДОРОВЬЯ

- ▶ **1.а.** Развитие участия лидеров сообществ в процессах выработки политики, построения партнерств и адвокации на всех уровнях.
- ▶ **1.б.** Выявление, поддержка развития и работы новых лидеров, групп ВИЧ+ ЛГБТ и транс* людей с привлечением опытных национальных и международных организаций.
- ▶ **1.в.** Содействие условиям для формирования навыков привлечения финансирования и мобилизации других ресурсов из международных источников, бизнес-структур и сообщества, а также за счет социального предпринимательства.

ЕКОМ будет прилагать усилия для продвижения интересов и развития **участия сообществ** геев, других МСМ и транс* людей в координационных структурах (СКК, советы сообществ и т.д.) и информационных площадках (конференции, рабочие встречи, консультации и т.д.), а также в инициативах регионального и международного уровней. ЕКОМ будет отслеживать уровень вовлеченности на региональном уровне, предоставлять инструменты и методологическую помощь. Для выявления международных практик и усиления адвокации на глобальном уровне ЕКОМ будет сотрудничать с другими региональными сетями в области ВИЧ, Глобальным форумом по МСМ и ВИЧ (MSMGF), с инициативами Глобального фонда по улучшению участия членов сообществ в СКК.

Для более активного и направленного взаимодействия активистов и организаций, ЕКОМ инициирует **две тематические рабочие группы** — одну по вопросам жизни геев с ВИЧ, другую — по вопросам здоровья транс* людей. Группы определяют форму работы и коммуникации для обмена информацией и своими инициативами, а также совместных инициатив.

ЕКОМ будет развивать работу по **усилению потенциала сообществ**. Обобщая лучший опыт и привлекая опытные национальные и международные организации, Коалиция будет оказывать техническую помощь и очное и онлайн-обучение по вопросам организационного развития и развития сообществ (в том числе по MSMIT и TRANSIT), а также проводить иницилирующие обучающие мероприятия, способствующие появлению, развитию и работе новых лидеров.

Для изучения **различных форм привлечения финансирования** ЕКОМ создаст группу заинтересованных организаций для отбора интересных местных и зарубежных практик, а также разработки новых идей сотрудничества с бизнес-структурами, сообществом и использования социального предпринимательства. Практики и идеи будут представлены на мероприятиях и в рамках конференций. Коалиция будет регулярно обновлять информацию о возможностях финансирования из международных доноров, включая частные фонды, и предоставлять ссылки на инструменты по написанию заявок. При возможности более крупных или сетевых заявок, а также в случае новых инициатив МСМ/транс* людей ЕКОМ предоставит ограниченную техническую помощь и рекомендации по улучшению заявок.



РЕЗУЛЬТАТЫ:

- Сообщества стали более видимыми и участвуют в работе координирующих структур/органов по вопросам ВИЧ и сохранения здоровья.
- В странах увеличилось количество инициативных групп и активистов, принимающих участие в адвокации на всех уровнях.

ПРОДУКТЫ:

- Создана и работает онлайн-платформа по технической поддержке значимого участия сообществ в национальном ответе на распространение ВИЧ-инфекции.
- Составлен и начал реализовываться план технической поддержки и развития организаций сообществ геев и других МСМ, а также транс* людей, включая план для новых лидеров.
- Подготовлено и используется руководство по развитию волонтерских программ на основе организаций сообществ гей мужчин и транс* людей.

ЗАДАЧА 2

ОБЕСПЕЧИТЬ ПРИЗНАНИЕ ПРОБЛЕМАТИКИ МСМ И ТРАНС* СООБЩЕСТВ НА РАЗНЫХ УРОВНЯХ ПРИНЯТИЯ РЕШЕНИЙ И ВЫДЕЛЕНИЕ ФИНАНСИРОВАНИЯ В РАМКАХ ПРОГРАММ ПО ВИЧ И ОХРАНЕ ЗДОРОВЬЯ

- ▶ **2.а.** Содействие адвокации признания МСМ и транс* людей в качестве приоритетных групп в программах по ВИЧ и других программах в области здравоохранения.
- ▶ **2.б.** Поддержка бюджетной адвокации для привлечения средств из государственных и местных источников для услуг, оказываемых прежде всего на базе организаций сообщества.

ЕКОМ будет предоставлять **поддержку, в т.ч. финансовую, для национальной адвокации** в странах региона при сотрудничестве с другими региональными сетями, такими как Евразийская сеть снижения вреда (ЕССВ) и Восточноевропейское и центральноазиатское объединение организаций людей, живущих с ВИЧ (ВЦО ЛЖВ).

На региональном уровне ЕКОМ будет предоставлять **техническую помощь по наращиванию навыков** организаций сообществ для эффективного представительства интересов МСМ и транс* людей в координирующих органах, по бюджетной адвокации и по продвижению признания этих групп в национальных программах по ВИЧ, а также в планах по переходу от международного финансирования на национальные источники.

ЕКОМ проведет оценку **каскада услуг и уровня настоящих инвестиций по профилактике и лечению ВИЧ** для МСМ и транс* людей в странах ВЕЦА. Данная работа покажет существующие источники финансирования и то, как они коррелируют с доступностью и пробелами в специализированном медицинском сервисе по ВИЧ и шире — в контексте всеобщего доступа к услугам для сохранения здоровья (в рамках ЦУР).

ЕКОМ будет содействовать координации и объединению адвокационного потенциала **всех заинтересованных международных и государственных структур и партнеров**, включая агент-

ства системы ООН, донорских организаций, других сообществ ключевых групп и организаций в области ВИЧ-инфекции, работающих над увеличением национальных инвестиций в программы для организаций сообществ и разработкой механизмов государственных закупок и грантов для сервисов силами НКО.

ЕКОМ будет на регулярной основе собирать стратегическую информацию и публиковать годовые отчеты о состоянии здоровья и прав среди МСМ и транс* людей в регионе ВЕЦА, в каждом году по мимо основной стратегической информации выбирая дополнительный ракурс и тематику. Коалиция будет инициировать исследования и помогать в их проведении на базе сообществ, сотрудничая с международными партнерами, экспертными **группами и академическими организациями** (такими, как EMIS/ESTICOM), организующими масштабные исследования среди геев и других МСМ в Европе. В рамках улучшения доказательной базы будет работать Региональная экспертная группа по стратегической информации.

РЕЗУЛЬТАТЫ:

- Организации сообществ констатируют, что улучшилось качество и доступность доказательной базы и стратегической информации, которую они используют в своей работе. Организации сообществ и лидеры инициативных групп понимают процессы по формированию государственного и местного бюджетов, знают возможности и пробелы социального заказа и других механизмов финансирования, сотрудничают с другими сообществами и НКО, проводящими бюджетную адвокацию, и принимают участие в формировании бюджетов для выделения средств на сервисы.
- МСМ и транс* люди признаны уязвимой группой в области ВИЧ-инфекции в странах ВЕЦА.
- Организациям сообществ выделены ресурсы из государственных и местных источников для оказания услуг для МСМ и транс* людей.

ПРОДУКТЫ:

- Создано Руководство по стратегической информации о ВИЧ среди геев и других МСМ, а также транс* людей в странах ВЕЦА.
- Подготовлен обзор пробелов в финансировании целевых программ по ВИЧ для геев и других МСМ, а также транс* людей в ВЕЦА.
- ЕКОМ публикует ежегодные отчеты о состоянии здоровья и прав среди МСМ и транс* людей в регионе ВЕЦА, которые будут включать разные ракурсы проблематики (финансирование услуг, жизнь с ВИЧ, психическое здоровье и др.).
- Создан и используется инструмент для анализа каскада услуг по ВИЧ для геев, других МСМ и транс* людей в странах ВЕЦА, подготовлен Региональный доклад о каскаде услуг по ВИЧ.



ЗАДАЧА 3

СПОСОБСТВОВАТЬ ФОРМИРОВАНИЮ ПРАВОВОЙ И СОЦИАЛЬНОЙ СРЕДЫ ДЛЯ РЕАЛИЗАЦИИ ПРАВА НА ЗДОРОВЬЕ

- ▶ **3.а.** Поддержка формирования благоприятного правового поля для сообществ.
- ▶ **3.б.** Продвижение интеграции вопросов по ВИЧ и праву на здоровье ЛГБТ/МСМ в деятельность ЛГБТ и правозащитных организаций.

ЕКОМ в сотрудничестве с местными организациями, работающими в сфере здоровья геев и других МСМ и транс* людей и защиты прав ЛГБТ, проведет **оценку законодательства и правоприменительной практики** в странах региона. Эта оценка сконцентрируется на реализации и защите права на здоровье, в том числе на профилактику ВИЧ-инфекции, лечение и достойную жизнь с ВИЧ, с разных аспектов раскрывая взаимодействие этого права с правом на недискриминацию, на защиту от гендерного насилия, на организацию сообществ для отстаивания своих прав и предоставлению услуг, право становится донором и др.

ЕКОМ будет сотрудничать с существующими инициативами по **измерению и снижению стигмы** (например, Индекс стигмы от Глобальной сети ЛЖВ — GNP+) для включения важных для МСМ/транс* людей аспектов, а также связей с правовыми сетями.

Коалиция будет проводить мониторинг и адвокационную помощь в ответ на **кризисные ситуации** для активистов и для НПО, работающих в репрессивных для МСМ/ЛГБТ странах, для этого Коалиция будет поддерживать постоянную связь с партнерами из всех стран, в первую очередь из государств с повышенным риском для ограничения прав МСМ/транс* людей и работы НПО. ЕКОМ будет способствовать формированию механизмов поддержки и взаимовыручки среди активистов и организаций в кризисных ситуациях.

Для обобщения лучшего опыта и развития практик **взаимодействия между ЛГБТ организациями и ВИЧ-сервисом** для поддержки МСМ и транс* людей ЕКОМ будет развивать сотрудничество с региональными и международными организациями и инициативами (MSMGF, ILGA-Europe, TGEU, IRGT), принимая участие в информационных мероприятиях, иницируя и реализуя совместные исследования, проекты и программы на региональном и национальных уровнях. Также ЕКОМ будет развивать связи с дипломатами и сотрудниками стран, признающих и защищающих права ЛГБТ*, структурами ООН и другими заинтересованными сторонами, которые могут содействовать в кризисных ситуациях и адвокационной работе.

РЕЗУЛЬТАТЫ:

- ЛГБТ и правозащитные организации на национальном и международном уровнях интегрировали в свою деятельность вопросы ВИЧ и прав на здоровье ЛГБТ/МСМ.
- Организации сообществ считают, что правовое поле для их деятельности не ухудшилось/стало более благоприятным.

ПРОДУКТЫ:

- Региональный доклад о стигме нарушениях прав на здоровье геев и других МСМ, а также транс* людей.
- Разработана Региональная адвокационная стратегия для изменения национальных законов и других регулирующих актов, препятствующих доступу геев и других МСМ, а также транс* людей к необходимым медицинским и социальным услугам в связи с ВИЧ-инфекцией.
- Разработана программа национального тренинга для сотрудников госучреждений по вопросам прав на здоровье геев и других МСМ, а также транс* людей.

ЗАДАЧА 4

РАЗВИТЬ ПОТЕНЦИАЛ ЕКОМ

- ▶ **4.а.** Стратегическое становление института членства в Коалиции, наряду с повышением потенциала Руководящего совета и развитием Секретариата.
- ▶ **4.б.** Диверсификация источников финансирования и обеспечение финансовой стабильности Коалиции.

ЕКОМ приложит усилия для развития своей организационной структуры, проведя **аудит членов**, проанализировав и усовершенствовал существующие **процедуры и механизмы**, в том числе относительно вопросов членства (вступления и выхода из коалиции); голосования и представительства.

Будут разработаны процедуры и политики для эффективного функционирования Коалиции, в том числе политика по **недискриминации и управлению конфликтами**, **политика представительства Коалиции на встречах и в инициативах**, **процедуры риск-менеджмента**.

Будет развиваться существующая работа и внедряться новые формы **регулярного информирования** членов сети и сообществ в странах, включая как очные встречи используя разные конференции и визиты, так и онлайн-формы общения.

Будут предприняты усилия для разработки и внедрения программы по **вовлечению новых членов** в коалицию, в том числе проведение консультаций по возможностям расширения **географии** работы и членства ЕКОМ в Юго-Восточную и Центральную Европу, используя возможности во время Международной конференции по СПИДу и начало сотрудничества ЕКОМ с организациями в Македонии в рамках региональной программы «Право на здоровье». ЕКОМ, учитывая потребности нового поколения в регионе и возможности развития сотрудничества с соседними регионами, будет стремиться к тому, что к 2020 г. станет **двухязычной организацией**, используя, наряду с русским языком, английский язык не только для внешней, но и для внутренней коммуникации.

Принимая во внимание, что существующее финансирование помогло укрепить организационные ресурсы и существенно расширить экспертный потенциал секретариата в частности на 2017-2019 гг., ЕКОМ будет стремиться укрепить финансовую устойчивость Коалиции, разработав **стратегию и методы привлечения ресурсов**, в том числе на основе анализа возможностей привлечения ресурсов из Европейского союза, бизнес-структур и частных доноров, и других возможных источников.

ЕКОМ будет способствовать **формированию положительного имиджа** коалиции как эксперта в области здоровья и прав МСМ и транс* людей в регионе и как прозрачной организации, проводя презентации в странах, в Европейском союзе и международных площадках, а также информируя о работе программы «Право на здоровье» при поддержке Глобального фонда и его доноров (делегаций в Правлении и ими представляемых заинтересованных сторон, секретариата и др.).

ЕКОМ будет повышать **потенциал Руководящего совета** и способствовать долгосрочному развитию **Секретариата**.



РЕЗУЛЬТАТЫ:

- У коалиции есть 5 основных источников финансирования, ни один из которых не составляет больше 70% бюджета организации.
- Заинтересованные стороны ставят высокую оценку организационному потенциалу ЕКОМ (членство, секретариат и Руководящий совет).

ПРОДУКТЫ:

- Проведена ревизия членов ЕКОМ.
- Разработана политика по этике, недискриминации и управлению конфликтами.
- Разработаны и используются политика деятельности и рабочий план Руководящего совета
- Руководящий совет раз в год осуществляет оценку выполнения Стратегического плана.
- Налажен эффективная система коммуникации внутри ЕКОМ как между Руководящим советом и Секретариатом, так и между Руководящим советом и членами ЕКОМ.



ВНЕДРЕНИЕ, МОНИТОРИНГ, ОБНОВЛЕНИЕ И ОЦЕНКА



На основании данной Стратегии Секретариат подготовит ключевые индикаторы, двухгодичные планы и бюджеты для их обсуждения и утверждения Руководящим советом.

Руководящий совет будет проводить ежегодную оценку реализации Стратегии и предоставлять соответствующие отчеты членам ЕКОМ.

В 2018-2019 гг. будет проведена промежуточная оценка реализации Стратегии и обновлен Стратегический план исходя из изменений в ситуации, потребностей и новых возможностей.

ПРИЛОЖЕНИЯ



ПРИЛОЖЕНИЕ 1:

ГЛОССАРИЙ

▶ **Антидискриминационное законодательство** стремится обеспечить равенство прав и свобод человека; оно может предусмотреть запрет дискриминации по конкретным основаниям и механизм для защиты индивидуальных прав и свобод, а также меры по обеспечению равенства, развитию толерантности и т.д.

▶ **Бюджетная адвокация** — адвокация, направленная на обеспечение выделения местных и государственных ресурсов на услуги. В контексте ВИЧ-инфекции бюджетная адвокация часто стремится заменить финансирование услуг из международных источников на финансирование за счет местного или государственного бюджета. Один из компонентов этой работы — утверждение механизма закупки услуг у НКО государством (социальный заказ и т.д.).

▶ **Дискриминирующее законодательство** — законодательные и другие нормативные акты, которые направлены на ограничение или лишение определенных прав и свобод людей по причине их принадлежности к определенной группе по тому или иному признаку.

▶ **Каскад и континуум услуг по профилактике и лечению в области ВИЧ-инфекции**

Континуум (от лат. continuum — непрерывное) — непрерывность, неразрывность явлений, непрерывная совокупность.

Континуум услуг в области ВИЧ-инфекции — это модель, которая описывает последовательные взаимосвязанные шаги или этапы, необходимые для эффективного ответа на ВИЧ: профилактика, тестирование, лечение и достижение вирусной супрессии (неопределяемого уровня вирусной нагрузки). Например, профилактические меры в целевой группе включают меры тестирования; масштабное тестирование должно привести к тому, что достаточное число ЛЖВ будет знать свой статус; это, в свою очередь, поможет достичь следующего этапа — постановки на лечение и начала лечения; и, наконец, качественное лечение приведет к достижению вирусной супрессии в группе.

Каскад услуг в области ВИЧ-инфекции — это графическое представление перехода с одного этапа на другой, наглядно показывающее взаимосвязь и последовательность разных составляющих континуума. Для составления каскада услуг применяют цифровые значения (например, сколько процентов представителей ключевой группы охвачено профилактикой, сколько - тестированием, сколько процентов знает о своем ВИЧ-статусе, сколько находится на лечении и сколько процентов достигло вирусной супрессии).

Термины «континуум услуг» и «каскад услуг» могут применяться взаимозаменяемо.

▶ **Репродуктивное здоровье** — это состояние полного физического, психического и социального благополучия во всех областях, относящихся к репродуктивной системе, ее функциям и процессам. Репродуктивное здоровье подразумевает возможность ведения приносящей удовлетворение и безопасной половой жизни, а также возможность рождения детей и свободу в принятии выбора относительно рождения детей, времени и периодичности их появления на свет. Зачастую репродуктивное здоровье ошибочно понимается узко как отсутствие заболеваний или нарушений.

▶ **Сексуальное здоровье** — это не просто отсутствие болезни, а состояние соматического, эмоционального, интеллектуального и социального благополучия в отношении сексуальности. Сексуальное здоровье предполагает позитивное и уважительное отношение к сексуальности и половым отношениям, возможность безопасно вести половую жизнь, приносящую удовлетво-

рение, отсутствие принуждения, дискриминации и насилия. Достижение и поддержание сексуального здоровья связывается с реализацией присутствующих людям сексуальных прав.

▶ **Социальное предпринимательство** — использование методов бизнеса для разработки, финансирования и внедрения инновационных решений социальных, культурных или экологических проблем. В этом аспекте социальное предпринимательство сближается с добровольным (некоммерческим, волонтерским) сектором. Концепция социального предпринимательства может быть применена к широкому спектру организаций, различных по размеру, преследующих разные цели, исповедующих различные убеждения.

Если обычные предприниматели, как правило, оценивают успешность своей деятельности, ориентируясь на прибыль, выручку (объем продаж) или стоимость акций, то для социального предпринимателя главным критерием успешности становится «социальная отдача». Прибыль также может приниматься во внимание, но не как самоцель, а скорее, как средство для дальнейшего продвижения к реализации миссии, достижению социальных или культурных целей организации.

Пунктом разграничения между неправительственными некоммерческими организациями и социальным предпринимательством является самоокупаемость.

▶ **Социальный заказ** (государственный социальный заказ) — это обеспеченный местным или государственным финансированием механизм привлечения юридических лиц, в том числе неправительственных некоммерческих организаций и индивидуальных предпринимателей, к выполнению государственных социальных функций путем предоставления социальных услуг и реализации социальных проектов. В некоторых странах помимо социального заказа могут существовать другие формы и механизмы финансирования таких услуг и проектов.

▶ **Транс* люди** — сокращение («транс*») используется для описания трансгендеров, небинарных и гендерно неконформных людей, включая (но не ограничиваясь) трансгендеров, транссексуалов, гендерквиров, бигендеров, агендеров и т.д. Данная терминология принята GATE - Всемирной инициативой за транс* равенство (www.transactivists.org).