



СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ПЛАН

2022
2026

*ЕКoM — Евразийская коалиция по здоровью,
правам, гендерному и сексуальному многообразию*

СОДЕРЖАНИЕ

■ ВВЕДЕНИЕ	2
■ МИССИЯ	4
■ ЦЕННОСТИ ЕКОМ	4
■ ВИДЕНИЕ БУДУЩЕГО	5
● ЕКОМ	5
● Сообщества людей гендерного и сексуального многообразия	5
● Правительства и внешняя среда	6
■ СТРАТЕГИЯ НА 2022-2026 ГОДЫ	6
● Цель	6
● Стратегические задачи	7
○ Стратегическая задача 1. Защита прав человека	7
○ Стратегическая задача 2. Сексуальное и ментальное здоровье	8
○ Стратегическая задача 3. Развитие ЕКОМ	9
● Подходы к работе	10
■ ПОТЕНЦИАЛЬНЫЕ РИСКИ И ИХ СНИЖЕНИЕ	14
■ ТЕОРИЯ ИЗМЕНЕНИЙ НА 2022-2026 ГОДЫ	16



ВВЕДЕНИЕ

Сегодня среди ЛГБТ+ сообществ и союзников, уже есть значительный опыт и знания, активисты, лидеры мнения и волонтеры. Вопрос прав и здоровья ЛГБТ+ и гендерная политика прочно вошли в повестку дня в странах региона, в большинстве стран растет число парламентариев, практических специалистов и правительственных чиновников, работающих с этими вопросами. Развивается не только индустрия развлечений для ЛГБТ+, но и дружественные услуги охраны физического и ментального здоровья, образования и туризма. В регионе представлен широкий спектр гуманитарных организаций сообщества — от местных до международных (региональных). Проводится все больше исследований в области здоровья, прав и субкультуры ЛГБТ+. Сообщество активно использует социальные сети, а пандемия COVID-19 ускорила развитие дигитализации услуг социальной поддержки. Все это позволяет ставить амбициозные задачи в защите здоровья и прав ЛГБТ+, и развивать потенциал сообщества в защите своих членов.

ЕКОМ является лидирующей региональной организацией ЛГБТ+ сообщества в ВЕЦА. Она активно работает по вопросам здоровья и прав геев, других МСМ и транс-людей. За 11 лет своего существования ЕКОМ привлекла от международных доноров около 10 миллионов долларов, которые были направлены на развитие потенциала национальных и местных организаций сообщества, адвокацию для изменения гомофобных законов, улучшение качества данных о потребностях сообщества, и защиту активистов сообщества в регионе ВЕЦА.

И все же...

По данным исследований, от 1 до 3,8% взрослого населения относятся к ЛГБТ+ людям¹. И если это так, то в регионе ВЕЦА проживает более 4 миллионов ЛГБТ+. Если 15%² из нас ВИЧ-позитивны, значит 600 000 представителей нашего сообщества живут с ВИЧ и далеко не все из этих сотен тысяч знают о своем позитивном ВИЧ-статусе, а значит не все могут получать сохраняющее здоровье лечение. К сожалению, многих данных об этом и по другим вопросам здоровья и прав ЛГБТ+ людей все еще нет, так как правительства стран ВЕЦА продолжают преуменьшать или вовсе игнорировать потребности ЛГБТ+ сообщества.

Во всем мире и в регионе ВЕЦА растущий популизм и консерватизм воздействуют на ЛГБТ+ сообщество, его активисток/ов и лидерок/ов мнений, все больше подвергая их риску стигматизации, насилия и угроз здоровью.

¹ https://www.unaids.org/sites/default/files/media_asset/2020-rEKOMmended-population-size-estimates-of-men-who-have-sex-with-men_en.pdf и <https://williamsinstitute.law.ucla.edu/publications/how-many-people-lgbt/>

² «The HIV Treatment Cascade for MSM in the Countries of Eastern Europe and Central Asia», ЕКОМ, 2019.

В то же время условия финансирования ЕКОМ и её членов меняются в связи с сокращением международного финансирования неправительственных организаций в странах ВЕЦА, экономическими ограничениями, являющимися следствием эпидемии COVID-19, и недостаточным развитием национальной политики в области здравоохранения и экономики.

С начала 1990-х годов благодаря международному финансированию в странах ВЕЦА началось вовлечение пациентов и других затронутых эпидемией ВИЧ групп населения в разработку, реализацию, мониторинг и оценку программ по ВИЧ. Теперь, когда финансирование мер в ответ на ВИЧ переходит от международных к национальным источникам, в первую очередь правительственным, все больше внимания уделяется медицинским и фармацевтическим вмешательствам в ущерб социальной помощи и поддержке, в том числе профилактике нарушения прав человека и дискриминации в отношении ЛГБТ+, а также укреплению систем ЛГБТ+ сообщества. При этом, система медицинской помощи в странах ВЕЦА все еще остается недостаточно развитой и не может обеспечить жителям стран универсальный доступ к услугам охраны здоровья. Одной из основных причин этого является значительное неравенство между разными группами населения в доступе не только к медицинской помощи, но и к социальной поддержке и правовой защите.

В странах ВЕЦА предстоит еще проделать большую работу, чтобы обеспечить ЛГБТ+ сообществу равный с другими группами населения универсальный доступ к услугам охраны здоровья.

В 2021 году была принята новая Глобальная стратегия по СПИДу на 2021—2026 годы, направленная именно на устранение неравенства в доступе к услугам охраны здоровья в связи с ВИЧ-инфекцией. Схожесть видения проблем между ЕКОМ и глобальным экспертным сообществом позволяет рассчитывать на плодотворное сотрудничество с международными и национальными структурами. Развивающийся, хотя и часто поляризованный, дискурс о гендере и сексуальности и их значении в темах прав человека и здоровья тоже дает ЕКОМ и её членам возможности для развития и лидерства.

В условиях все нарастающего давления гомофобии и новых социальных вызовов, таких как эпидемия COVID-19, рост трудовой миграции и числа беженцев, проблема с доступным жильем, использование представителей сообществ в политической борьбе, рост числа и силы рисков для ментального здоровья, усиление преследования активистов и активисток сообщества, и прочих, растет и солидарность внутри сообщества ЛГБТ+ в ВЕЦА.

Одновременно, внутри сообществ ЛГБТИ в странах ВЕЦА действуют и разобщающие тенденции, которые могут быть следствием межгосударственных конфликтов, например, таких как вооруженная интервенция России против Украины, России против Грузии, конфликты между Таджикистаном и Кыргызстаном, Арменией и Азербайджаном, и другие. Сочетание объединительных тенденций и конфликтов в ВЕЦА является одним из серьезных вызовов, который усложняет работу Коалиции. Активность многих членов ЕКОМ сначала была связана с профилактикой и лечением ВИЧ-инфекции и ИППП, а также с вопросами гендерного перехода.

Добившись определенных успехов в борьбе с инфекциями и наладив сотрудничество с врачами, члены ЕКОМ все больше внимания стали уделять вовлечению ЛГБТ+ в защиту своих прав человека. Сегодня сотни тысяч ЛГБТ+ в странах ВЕЦА имеют опыт жизни с ВИЧ и/или лечения ИППП, опыт взаимодействия с недружественной медицинской системой, пережили насилие, дискриминацию и унижения. Этот опыт используется для развития систем сообщества, которые позволяют им взаимодействовать с местными и национальными органами власти и с сетями других сообществ, чтобы защитить себя.

МИССИЯ

Миссия ЕКОМ — поддерживать развитие национальных ЛГБТ+ сообществ, их активизм, продвигать права человека, заботиться о здоровье и социальном благополучии людей гендерного и сексуального многообразия в Восточной Европе и Центральной Азии.

ЦЕННОСТИ ЕКОМ

Ценности — это базовые этические нормы, в правильности и важности которых убеждены члены ЕКОМ, и которым они не изменят под влиянием внешней конъюнктуры или возможности получить больше средств.

Основу самой идеи ЕКОМ и всей ее работы составляют следующие ценности:

- ◆ Приверженность соблюдению прав человека.
- ◆ Уверенность в важности знаний и опыта ЛГБТ+ сообщества, и в необходимости их изучения и сохранения.
- ◆ Необходимость подотчетности и открытости организаций сообщества перед сообществом в целом.
- ◆ Важность защиты разнообразия как основы развития.
- ◆ Важность сотрудничества и солидарности сообществ для достижения значимых изменений.

ВИДЕНИЕ БУДУЩЕГО

Видение будущего описывает то, ради чего работает ЕКОМ, какое общество хочет построить, как сама Коалиция видит себя в будущем. Кроме этого, описанные тут изменения могут стать темами для проектов и программ ЕКОМ.

ЕКОМ

Через 15-20 лет ЕКОМ будет устойчивой и влиятельной сетью ЛГБТ+ сообщества, объединяющей значительное число национальных активисток/ов и организации сообщества в регионе ВЕЦА. ЕКОМ будет поддерживать национальные сообщества и правительства в разработке и оценке стратегий и программ защиты здоровья и прав, а также сотрудничать с государственными и международными институтами и организациями, СМИ и медиа-персонами, предоставляя техническую и другую поддержку в вопросах охраны здоровья, прав человека, гендера, сексуальности и других, важных для ЛГБТ+ людей.

СООБЩЕСТВА ЛЮДЕЙ ГЕНДЕРНОГО И СЕКСУАЛЬНОГО МНОГООБРАЗИЯ

Через 15-20 лет у большинства членов сообщества будет достаточно знаний, навыков и поддержки со стороны сообщества в целом, чтобы защитить себя, своих партнеров, любимых и семьи от негативных последствий ВИЧ и ИППП, включая защиту от нарушений прав человека и продвижение гендерно-преобразующей (gender transformative) политики и практик. В каждой стране ВЕЦА будут активно работающие и сотрудничающие с ЕКОМ сети ЛГБТ+ сообщества, активисты и сервисные организации. Национальные активисты и организации ЛГБТ+ сообщества будут вести адвокацию и другое сотрудничество с национальными правительствами для защиты прав человека, сексуального, репродуктивного, психического здоровья и социального благополучия сообщества. Организации сообщества будут сотрудничать с университетами и научными организациями для проведения исследований и управления знаниями. Организации сообщества будут иметь устойчивую финансовую поддержку со стороны государства, международных благотворительных организаций и самого сообщества.

ПРАВИТЕЛЬСТВА И ВНЕШНЯЯ СРЕДА

В перспективе 15-20 лет национальные правительства и местные администрации будут активно и долгосрочно сотрудничать с организациями ЛГБТ+ сообщества, пользуясь ими как площадками для работы с ЛГБТ+ людьми. Финансирование от правительства и местных администраций будет доступно для организаций ЛГБТ+ сообществ наравне с другими неправительственными организациями в стране, обеспечивая устойчивость организаций сообщества. Правительства стран ВЕЦА будут регулярно собирать, анализировать и публиковать информацию о здоровье, безопасности и социальном благополучии ЛГБТ+ и использовать эту информацию для принятия своих решений. В стране появятся признанные правительством национальные эксперты по вопросам прав и здоровья ЛГБТ+. Действующие законы и правоприменительные практики будут защищать ЛГБТ+ людей от насилия и дискриминации наравне с другими группами населения.

СТРАТЕГИЯ НА 2022-2026 ГОДЫ

ЦЕЛЬ

Цель определяет основное изменение в ситуации, которое ЕКОМ планирует сделать в течение срока данного Стратегического плана.



ЦЕЛЬ ЕКОМ НА 2022-2026 ГОДЫ

Обеспечить стабильное и деятельное внимание к вопросам здоровья и прав человека в отношении ЛГБТ+ в национальных и международных политиках и программах, включая необходимое финансирование и техническую поддержку для развития организаций сообществ в странах региона ВЕЦА.

Цель определяет основное изменение в ситуации, которое ЕКОМ планирует сделать в течение срока данного Стратегического плана.



СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЗАДАЧА 1. ЗАЩИТА ПРАВ ЧЕЛОВЕКА

Поддерживать устойчивое развитие эффективных организаций и инициативных групп ЛГБТ+ сообщества, работающих в области защиты прав человека в каждой стране региона, с учетом национальной специфики.

ИНДИКАТОРЫ ДЛЯ ЗАДАЧИ:

- ✓ Не менее чем в 70% стран региона организации и инициативные группы сообщества проводят и/или участвуют в проведении регулярных (раз в год или раз в 2 года) сбора, анализа и публикаций дезагрегированных данных о потребностях представителей ЛГБТ+ сообщества в вопросах защиты прав человека, доступности услуг по защите прав человека, и качестве этих услуг.
- ✓ Не менее 70% представителей ЛГБТ+ сообщества имеют на постоянной основе доступ к эффективной помощи и поддержки для защиты своих прав человека и для защиты в связи с рисками дискриминации.
- ✓ Не менее 50% стран региона ВЕЦА приняли законы и ввели исполнительную практику для защиты ЛГБТ+ людей от нарушений прав человека и дискриминации наравне с другими гражданами (защиты от нарушения прав и дискриминации по признаку сексуальности, гендера и гендерного самовыражения).
- ✓ Не менее 50% стран региона депатологизировали трансгендерность, в соответствии с положениями МКБ-11.



СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЗАДАЧА 2. СЕКСУАЛЬНОЕ И МЕНТАЛЬНОЕ ЗДОРОВЬЕ

Развивать в ЛГБТ+ сообществе способность эффективно защищать сексуальное и ментальное здоровье, в том числе в связи с ВИЧ-инфекцией, ИППП, и другими темами.

- ✓ Не менее чем в 70% стран региона организации и инициативные группы сообщества проводят и/или участвуют в проведении регулярных (раз в год или раз в 2 года) сбора, анализа и публикации дезагрегированных данных о потребностях представителей ЛГБТ+ сообщества в вопросах сексуального и ментального здоровья, доступности для них услуг по охране здоровья и защите прав человека, и качестве этих услуг.
- ✓ Не менее 60% транс* людей, геев и других МСМ в странах ВЕЦА имеют постоянный доступ:
 - к информированию, поддержке, профилактике и лечению в связи с ВИЧ, инфекционными гепатитами и другими ИППП, основанными на рекомендациях ВОЗ.
 - к основанным на рекомендациях ВОЗ информированию, поддержке, профилактике и лечению в связи с ментальным здоровьем, включая вопросы химических и других зависимостей.
 - к информированию, поддержке и помощи в связи с насилием, включая доступность безопасных мест временного пребывания (убежищ).
- ✓ Не менее чем 80% стран ВЕЦА имеют все следующие условия для значимого участия активисток/ов и организаций ЛГБТ+ сообществ в подготовке и исполнении национальных программ охраны сексуального здоровья:
 - Институционализированную на уровне государства эффективную систему участия представителей ЛГБТ+ в планировании, исполнении и оценке эффективности программ охраны здоровья.
 - Включение задач и финансирования для работы с ЛГБТ+ в социальный заказ в связи с ВИЧ, гепатитами В и С и другими ИППП, ментальным здоровьем, и возможность равноправного участия организаций ЛГБТ+ сообщества в исполнении этого социального заказа.



СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЗАДАЧА 3. РАЗВИТИЕ ЕКОМ

Развивать ЕКОМ как влиятельную международную (региональную) сеть ЛГБТ+ сообщества, работающую на основе прав человека и лучших практик управления.

ИНДИКАТОРЫ ДЛЯ ЗАДАЧИ:

- ✓ Число членов ЕКОМ увеличено на 40% с представленностью всех стран региона.
- ✓ не менее 70% всех программ и проектов ЕКОМ будут направлены на внедрение лучших международных практик на национальном уровне,
- ✓ не менее 40% всех проектных идей ЕКОМ будут обеспечены финансированием.

ПОДХОДЫ К РАБОТЕ

Подходы — это комплексы тактических приемов, которые будут применяться в ходе работы по решению поставленных задач. В зависимости от доступности ресурсов, каждый из описанных подходов может быть реализован как отдельный долгосрочный проект (программа), либо как компонент многих последовательно реализуемых проектов. Кроме этого, перечень подходов определяет то, какими компетенциями должны обладать сотрудники и эксперты, привлекаемые к работе ЕКОМ.

РАЗВИТИЕ ПОЗИТИВНОЙ РЕПУТАЦИИ

ЕКОМ стремится сделать работу организаций ЛГБТ+ сообщества максимально заметной и узнаваемой, и тем самым повысить внимание доноров и международных организаций, в первую очередь тех, которые сотрудничают с национальными правительствами, к этим организациям из региона ВЕЦА. Кроме того, ЕКОМ в сотрудничестве с национальными организациями сообщества будет разрабатывать и поддерживать повестку дня и механизмы координации с национальными и местными органами власти, продвигая организации сообщества как эффективных и гибких партнеров для государственных и муниципальных структур в противоэпидемической работе среди маргинализированных групп населения, включая такие вопросы, как миграция, употребление наркотиков, пандемия COVID-19, бедность, ментальное здоровье, насилие и прочие.

От репутации зависит не только партнерство с единомышленниками, но и отношения с оппонентами. ЕКОМ и ее члены должны прилагать усилия чтобы иметь крепкую репутацию честных, открытых для критики, внимательных к чужим потребностям, и искренне заботящихся о сообществе организаций.

Вся работа ЕКОМ — техническая поддержка, представительство сообщества, информационные кампании, исследования и адвокационные действия должны не только приносить пользу членам ЛГБТ+ сообщества, но и укреплять положительную репутацию ЕКОМ и ее членов.

ТЕХНИЧЕСКАЯ ПОДДЕРЖКА

ЕКОМ будет оказывать техническую поддержку и продвигать лучшие практики организационного и программного развития общественных организаций как основную помощь национальным организациям сообщества. Делая это, ЕКОМ нацелен на повышение программной и экономической эффективности организаций ЛГБТ+ сообщества, а также повышение доверия к ним со стороны ЛГБТ+ сообщества в целом, национальных правительств и местных администраций.

Техническая поддержка является ключевым механизмом помощи ЛГБТ+ сообществу в странах потому, что ЕКОМ является международной структурой, которая не подменяет собой национальные системы сообщества, а укрепляет и защищает их.

Вся работа ЕКОМ — техническая поддержка, представительство сообщества, информационные кампании, исследования и адвокационные действия должны не только приносить пользу членам ЛГБТ+ сообщества, но и укреплять положительную репутацию ЕКОМ и ее членов.

УПРАВЛЕНИЕ ЗНАНИЯМИ И ИННОВАЦИИ

Адвокационная работа, как часть управления знанием, ставит целью принятие эффективных решений. Чтобы способствовать этому, ЕКОМ будет способствовать регулярному сбору и широкой публикации достоверной и полной информации о потребностях сообществ ЛГБТ+ в области сексуального и ментального здоровья, транс здоровья, а также прав человека в странах ВЕЦА.

Эффективное использование новых знаний может быть полезно для повышения программной и экономической эффективности работы организаций сообщества. ЕКОМ будет способствовать своевременному информированию в дружественной форме национальных организаций сообщества по поводу результатов исследований, оценок ситуации и лучших практиках по темам лечения и профилактики ВИЧ, гепатитов В и С и ИППП, о сексуальном здоровье ЛГБТ+, транс здоровье, ментальном здоровье, и о вопросах прав человека.

Все проекты ЕКОМ будут уделять внимание вопросам качества данных, их безопасности, и эффективного использования для адвокации и другого сотрудничества с партнерами, и для всестороннего развития сообщества. Инновации, особенно уже успешно прошедшие апробацию и рекомендованные экспертами (например — ВОЗ) для широкого использования, могут не только повысить эффективность работы, но и создать поводы для сотрудничества между организациями сообщества и правительственными институтами. Все проекты ЕКОМ будут включать в себя информирование об имеющихся инновационных подходах и практиках, и, где возможно, будут предлагать их внедрение.

ПРОАКТИВНОЕ УЧАСТИЕ ЧЛЕНОВ ЕКОМ

Активные члены Коалиции — самый важный ресурс ЕКОМ. ЕКОМ и дальше будет укреплять участие существующих членов и привлекать новых, чтобы иметь представительство всех стран региона ВЕЦА и всех подгрупп ЛГБТ+, и так повышать свой политический ресурс и свои возможности как международной (региональной) сети/коалиции. Основными инструментами повышения активности и заинтересованности членов будут: привлечение новых финансовых ресурсов в регион, предложение членам ЕКОМ взаимного обмена опытом (обучения), поддержка совместных проектов членов ЕКОМ, поддержка для участия в конференциях и других встречах, техническая поддержка в программной работе и организационном развитии, и развитие общих механизмов защиты активистов и организаций сообщества в случаях насилия и/или другого преследования, создания инструментов для устойчивой деятельности организаций сообществ.

Члены ЕКОМ должны стать основными инициаторами проектов и программ ЕКОМ и активными участниками их реализации. Для этого ЕКОМ нужно сильное и активно работающее Правление, поддерживающее тесные и продуктивные отношения с уже имеющимися членами ЕКОМ, и с теми, кто потенциально может стать членом Коалиции. Кроме этого, все проекты, реализуемые ЕКОМ должны включать компоненты и ресурсы для сотрудничества между членами ЕКОМ из разных стран и разных подгрупп сообщества, и для обеспечения их безопасности и развития.

ПАРТНЕРСТВО ДЛЯ ПОВЫШЕНИЯ ДОСТУПНОСТИ РЕСУРСОВ (МАТЕРИАЛЬНЫХ, ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНЫХ И СОЦИАЛЬНЫХ/ПОЛИТИЧЕСКИХ)

ЕКОМ нужны устойчивые связи и взаимопомощь как с сетями других сообществ, так и с донорами и экспертными структурами. Собирая и делая широко доступной информацию о потребностях сообщества, новых трендах в поведении и ситуации, о том, как пересекаются интересы ЛГБТ+ и других сообществ, ЕКОМ будет делать свой вклад в работу экспертных и донорских организаций, в том числе правительственных, предлагая им возможность получить новые данные и повысить эффективность их инвестиций.

Для повышения эффективности инвестиций партнеров ЕКОМ будет уделять отдельное внимание поиску и документированию лучших практик местных администраций, НПО и учреждений, национальных правительств и международных организаций, чтобы помочь партнерам отказаться от инвестиций в неработающие подходы и методы.

Кроме этого, ЕКОМ имеет и будет дальше развивать свой потенциал в области технической поддержки, направленной на усиление потенциала и работы партнеров, привлекая к этой работе членов ЕКОМ.

ВНУТРЕННИЕ СИСТЕМЫ

Для обеспечения прозрачности и эффективности планирования и управления работой ЕКОМ уже имеет и продолжит развивать набор простых и открытых регулирующих документов: политик, процедур, рекомендаций. Отлаженный внутренний механизм принятия решений и управления людьми, финансами и информацией, является важным ресурсом ЕКОМ. Этот ресурс требует поддержания и укрепления, и это важная задача для Правления и исполнительного директора секретариата ЕКОМ. Не менее важно, чтобы члены ЕКОМ четко понимали правила функционирования Коалиции — это позволит им ответственно участвовать в принятии решений, а также может быть полезным примером для развития национальных организаций сообщества.

ФИНАНСОВЫЕ РЕСУРСЫ

Финансы — это необходимый инструмент для работы ЕКОМ. Сегодня доступность финансов для работы некоммерческих ЛГБТ+ организаций ограничена и, возможно, будет снижаться в дальнейшем. В рамках развития своей финансовой политики ЕКОМ не только продолжит обеспечивать безопасность получаемых средств и прозрачность их использования, но и будет искать как способы снижения затрат при сохранении качества, так и возможность значительно повысить эффективность и качества при скромных дополнительных инвестициях.

ПОТЕНЦИАЛЬНЫЕ РИСКИ И ИХ СНИЖЕНИЕ

Перечень рисков будет использован для планирования проектов и укрепления внутренних систем ЕКОМ, чтобы создать безопасные условия работы сотрудниц/ков и волонтеров/ов ЕКОМ, и снизить как политические, так и финансовые риски для бенефициаров, партнеров и доноров ЕКОМ.



РИСК: сокращение международного финансирования, доступного для работы по ВИЧ и для поддержки организаций сообществ в регионе ВЕЦА.

Подходы к снижению риска:

- ✔✔ Диверсификация источников финансирования ЕКОМ и ее членов. Избегание зависимости от одного источника ресурсов (донора).
- ✔✔ Разработка стратегии фандрайзинга. Постоянный анализ доступности ресурсов для той или иной работы.
- ✔✔ Развитие навыков фандрайзинга у сотрудников ЕКОМ и организаций, входящих в нее.
- ✔✔ Диверсификация способов фандрайзинга, включая не только участие в международных грантовых конкурсах, но и краудфандинг, сотрудничество с коммерческими организациями, участие в правительственных программах поддержки НПО и конкурсах на социальный заказ, и другое.
- ✔✔ Развитие партнерств и создание коалиций и совместных проектов, в том числе за пределами темы «ВИЧ-инфекция».



РИСК: безопасность сотрудниц/ков ЕКОМ и членов ЕКОМ в странах (насилие, преследование, эмоциональное выгорание...)

Подходы к снижению риска:

- ✔✔ Проведение тщательной оценки рисков и способов их снижения в ходе планирования каждого проекта.
- ✔✔ Повышение видимости позитивных результатов работы ЕКОМ и ее членов для правительств и СМИ, и признание с их стороны.
- ✔✔ Широкая огласка случаев насилия и преследований в отношении сотрудников и членов ЕКОМ.
- ✔✔ Укрепление отношений ЕКОМ с влиятельными СМИ, национальными и международными организациями, интересующимися или напрямую занятыми защитой прав человека.

- ✓✓ Развитие общей для всех членов системы защиты активистов, подвергающихся преследованию за их активистскую деятельность (шелтеры, правовая и психологическая поддержка).

Кроме указанных тут основных рисков, имеющаяся на данный момент Политика ЕКОМ по снижению рисков содержит описание всех идентифицированных ЕКОМ рисков и подходы/методы их минимизации.

Полный текст политики можно найти в Приложении.

ТЕОРИЯ ИЗМЕНЕНИЙ НА 2022-2026 ГОДЫ

Достижение стратегической цели ЕКОМ на 2022-2026 годы будет возможно при условии, если в регионе будет осуществляться регулярный мониторинг нарушений прав и ограничений в доступе к услугам здравоохранения и поддержка национальных организаций в защите пострадавших.

Чтобы такой мониторинг и защита пострадавших были устойчивыми и регулярными, а не эпизодическими, они должны опираться на реальные возможности защищать ЛГБТ+, столкнувшихся с нарушениями прав человека, и исправлять ситуацию с отсутствием или недостаточным качеством услуг охраны здоровья. Учитывая то, что часто политики в странах ВЕЦА не только не противодействуют гомофобии, но используют ее как инструмент в политической борьбе, сложно рассчитывать, что государственные институты защиты прав и система здравоохранения смогут обеспечить эти условия. Сегодня только организации ЛГБТ+ сообщества обладают необходимой мотивацией для защиты прав ЛГБТ+ и адвокации изменений в системе здравоохранения, чтобы добиться для ЛГБТ+ равного с другими группами населения доступа к услугам охраны здоровья, включая социальную помощь.

Но для этого сами организации ЛГБТ+ сообщества должны обладать как навыками эффективной работы, так и доступом к ресурсам. Как показывает опыт, национальные организации сосредоточены на работе внутри своих стран и могут не знать о зарубежном положительном опыте, а активисты сообщества уязвимы для дискриминации и преследования со стороны национальных правительств. ***Вовлечение независимых международных объединений ЛГБТ+ сообщества способно развивать солидарность, решить вопросы эффективного обмена знаниями и защиты национальных активистов. Поэтому нужно развивать и укреплять такие международные объединения.***

Развитие ЕКОМ, как международной структуры, поддерживающей национальные самоорганизации ЛГБТ+ сообщества является постоянным процессом, так как внешняя среда ЛГБТ+ организаций, как внутри стран, так и международная, постоянно меняется. Ключевыми направлениями развития для ЕКОМ являются: 1) дальнейшее укрепление систем ЕКОМ, чтобы сделать их гибкими, простыми и прочными, дающими ЕКОМ возможность своевременно адаптироваться к изменениям внешней среды и потребностям национальных ЛГБТ+ организаций; 2) привлечение ресурсов для ЛГБТ+ организаций, как со стороны международных партнеров, так и со стороны национальных правительств (при этом важно, чтобы ресурсы были разнообразными, как финансовые, так и технические, и политические) и повышение эффективности использования этих ресурсов; 3) развитие и укрепление партнерства между ЛГБТ+ организациями, вовлекая их в общее объединение — ЕКОМ, — где они смогут эффективно обмениваться информацией и опытом, и поддерживать друг друга. Разные элементы развития ЕКОМ будут включаться в каждый проект Коалиции.

Повышение вовлеченности членов ЕКОМ в работу Коалиции — перспективный способ укрепления и развития ЕКОМ: ЕКОМ должна продолжать имеющуюся политику найма сотрудниц/ков и отбора экспертов/ов, дополнив ее целенаправленным расширением возможностей для членов ЕКОМ стать участниками разработки и реализации совместных проектов между организациями из разных стран. ЕКОМ будет помогать формированию совместных проектов и поддерживать фандрайзинг и построение долгосрочных и продуктивных отношений с донорами.

Параллельно с этим, ЕКОМ будет развивать свой потенциал в повышении экономической эффективности проводимой работы: совместно с экспертами международных организаций ЕКОМ разработает/адаптирует простые в применении подходы и инструменты для мониторинга и оценки экономической эффективности некоммерческих проектов, и после апробирования будет передавать их членам ЕКОМ и партнерским и донорским организациям, включая национальные правительства.

Чтобы сделать членство ЕКОМ привлекательным для национальных организаций, а работу ЕКОМ и ее членов ценной для партнеров и доноров, в рамках своей информационной политики ЕКОМ будет публиковать и активно продвигать результаты работы самой Коалиции и ее членов (как успехи, так и уроки). В итоге ЕКОМ должна стать лидером в вопросах развития национальных организаций, защищающих сексуальное и ментальное здоровье ЛГБТ+, включая тема транс-здоровья, и права ЛГБТ+ в странах региона ВЕЦА.

Поддержка национальных ЛГБТ+ организаций невозможна без обеспечения координации с национальными правительствами, а также с международными организациями, созданными в рамках межправительственного сотрудничества. Например, через правительственных и международных экспертов/ов и академические учреждения/организации, влияющие на индивидуальные и/или совместные действия правительств стран региона ВЕЦА в области сексуального и ментального здоровья ЛГБТ+ и защиту прав человека. На протяжении всего срока планирования ЕКОМ будет развивать эту координацию и поддерживать национальные организации в сотрудничестве с национальными государственными структурами.

К 2022 году ЕКОМ и национальные ЛГБТ+ организации и активисты/ки, а также партнеры из числа правительственных и международных организаций уже накопили много информации и данных, и создали инструменты для регулярного сбора новых данных. ЕКОМ будет развивать инициативы для повышения эффективности использования накопленных и новых знаний и данных для принятия решений и обучения — управления знаниями. Таким образом ЕКОМ будет предотвращать системную амнезию («кончился проект — забыли его результаты») и развивать интеллектуальный капитал ЛГБТ+ сообщества и национальных систем охраны здоровья. Данная работы так же будет проводиться в течение всего срока данного стратегического плана.

Учитывая значительные успехи в медицинской помощи ЛЖВ, в использовании лекарств для целей профилактики ВИЧ, и накопленный огромный опыт в профилактике ВИЧ и формировании социальных драйверов для борьбы с эпидемией ВИЧ (social enablers), ЕКОМ будет расширять тематику своей работы, развивая деятельность в области ИППП, гепатитов В и С, ментального здоровья ЛГБТ+ и транс-здоровья, предлагая для этих новых для ЕКОМ областей успешный опыт, полученный в рамках борьбы с ВИЧ-инфекцией.

Чтобы национальные организации могли согласованно развиваться и обмениваться опытом, нужно обеспечить среди их сотрудниц/ков и волонтеров/ов схожесть знаний о здоровье и правах человека и механизмах их защиты. Это будет способствовать использованию национальными организациями схожих подходов в работе, и сотрудничеству с признанными международными эксперт/к/ами в области здоровья и институтами защиты прав. В свою очередь это поможет сделать опыт разных стран сравнимым.

Важным промежуточным этапом в исполнении стратегического плана ЕКОМ является обеспечение включения дезагрегированной информации о здоровье и правах ЛГБТ+ в национальные отчеты, представляемые в международные структуры, связанные с исполнением странами международных договоров, и о прогрессе в достижении ЦУР. Для этого ЕКОМ будет проводить консультации с международными партнерами, привлекать ресурсы для национальных ЛГБТ+ организаций и проводить переговоры с правительственными структурами стран ВЕЦА. Чтобы иметь возможность вести адвокацию и сотрудничать с международными и национальными партнерами, включая доноров, ЕКОМ продолжит активно (непосредственно или через партнеров) участвовать в работе международных рабочих групп и надзорных органов, где представлены необходимые организации и эксперты.

Также в первой половине срока стратегического плана необходимо будет укреплять взаимопомощь между национальными организациями при возникновении угроз безопасности активистам и организациям ЛГБТ+ сообщества в связи с гомофобией. Кроме максимальной публичности случаев насилия и преследования (учитывая желание жертв и потенциальные дополнительные риски от публичности), и обеспечения правовой поддержки, ЕКОМ будет способствовать появлению и стабильной работе шелтера для ЛГБТ+ активисток/ов из стран ВЕЦА.

Параллельно с повышением степени защиты ЛГБТ+ организаций и активисток/ов необходимо будет менять понимание правительствами и самими ЛГБТ+ организациями и активистами значения и практики адвокации: адвокация должна быть основана на качественных данных, должна быть конструктивной, то есть содержать понятные и выполнимые предложения для изменения ситуации, и являться частью более широкого процесса сотрудничества между правительствами стран и гражданскими организациями, когда адвокация будет не самостоятельной целью, а частью процесса изменений в рамках достижения целей национальных программ охраны здоровья и прав. Учитывая, что многие ЛШБТИК одновременно относятся к другим сообществам, важно будет развивать сотрудничество с организациями других сообществ, включая продвижение среди них указанного выше понимания адвокации.

Если будет достигнуто понимание адвокации как составной части сотрудничества, это улучшит доступность ресурсов для ЛГБТ+ организаций.

Выполнив эти задачи можно будет добиться того, чтобы организации ЛГБТ+ сообщества могли получить необходимое значительное влияние на ключевые национальные программы по вопросам здоровья и прав, и обеспечили бы регулярный сбор, анализ и использование для принятия решений данных об актуальных потребностях ЛГБТ+ сообщества.

Иллюстрация теории изменений дана на следующей странице.

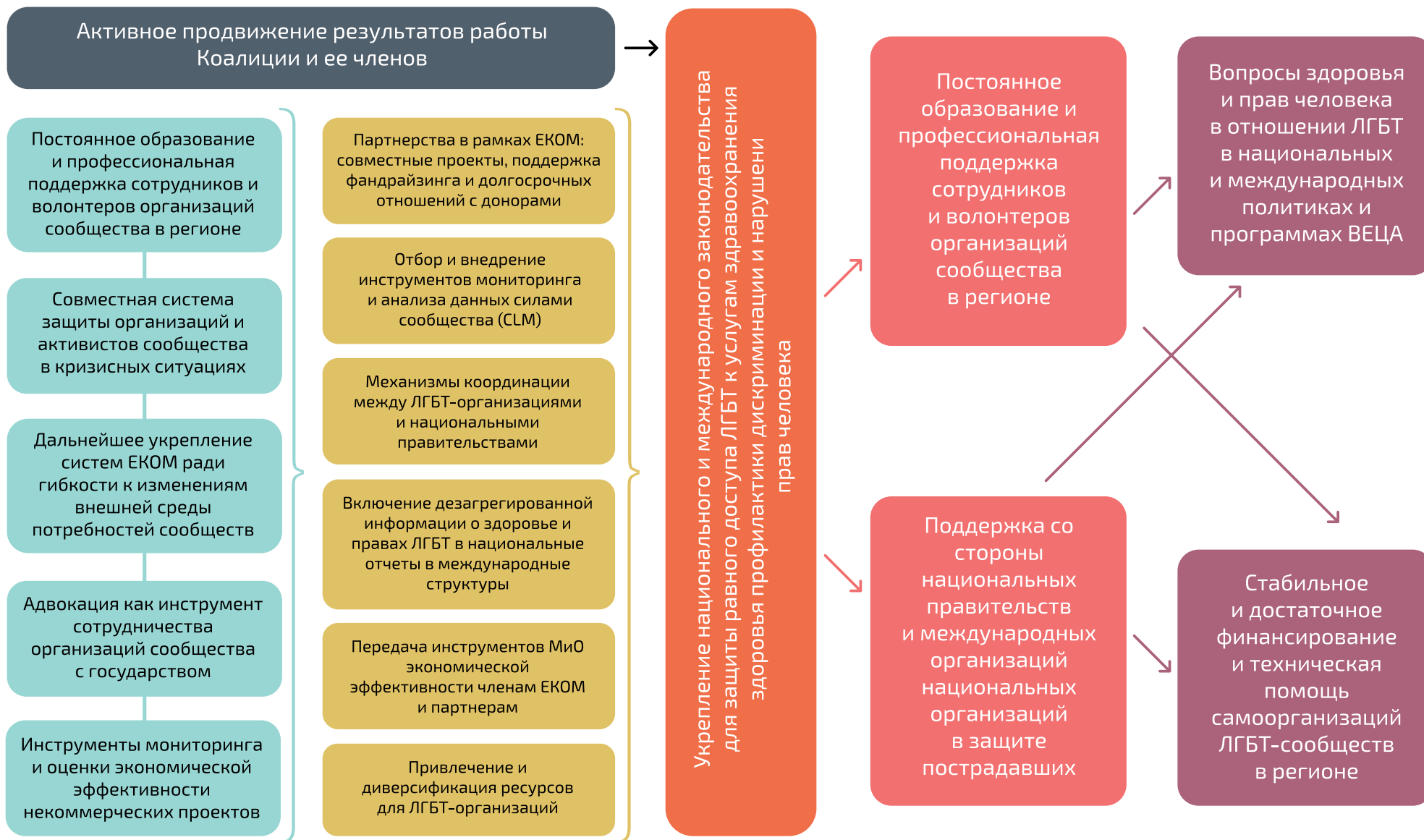
КРАТКОСРОЧНЫЕ ЦЕЛИ

СРЕДНЕСРОЧНЫЕ ЦЕЛИ

ДОЛГОСРОЧНАЯ ЦЕЛЬ

ФИНАЛЬНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

ЦЕЛИ ВЛИЯНИЯ



The logo for ECOM, featuring a white icon of a 2x2 grid of squares to the left of the word "ECOM" in a bold, white, sans-serif font. The logo is centered within a large, semi-transparent red circle that overlaps a larger purple circle. The background consists of various overlapping circles and stripes in shades of red, purple, orange, and teal.

ECOM