



# Лучшие практики НПО по альтернативному фандрайзингу

---

*работа с посольствами*

Таллинн / 2022

Авторка: Мирослава Андрущенко

Литературная редакция: Александра Яцюра

Координация: Елена Герман

---

Материал подготовлен в рамках работы Евразийского регионального консорциума, проекта «Moving Together Towards Quality and Equality: Improved Sustainable Services for ISPs in EECA», который реализуется при поддержке Фонда имени Роберта Карра для сетей гражданского общества.

***Дорогие друзья!***

***Наш Евразийский региональный консорциум, состоящий из сетей сообществ, продолжает свою работу по бюджетной адвокации. И мы рады вам представить еще одно методическое пособие, в котором впервые описывается опыт работы общественных организаций с посольствами иностранных государств в их странах.***

***Из материалов данной публикации вы узнаете, как стоит коммуникацию, что нужно сделать для того, чтобы получить финансирование, какую помощь можно получить, кроме финансовой, можно ли лоббировать увеличение финансирования по вашей тематике в следующем году и как избежать ошибок в работе с посольствами.***

***Мы искренне надеемся, что наше пособие и советы опытных коллег будут полезны и тем, кто уже адвокатирует интересы ЛГБТ-сообществ перед посольствами, и тем, кто только планирует начинать эту деятельность.***

***Желаем удачи!***

# Содержание

<b>СПИСОК СОКРАЩЕНИЙ</b>	4
<b>ВВЕДЕНИЕ</b>	5
<b>СОТРУДНИЧЕСТВО С ПОСОЛЬСТВАМИ ИНОСТРАННЫХ ГОСУДАРСТВ КАК ФОРМА ФАНДРЕЙЗИНГА ДЛЯ НПО (ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ)</b>	7
Почему финансирование через посольства важно для ЛГБТ-организаций?	8
Какой может быть поддержка посольства?	9
Чем ЛГБТ-организации региона могут быть полезны посольствам?	11
<b>СОТРУДНИЧЕСТВО С ПОСОЛЬСТВАМИ ИНОСТРАННЫХ ГОСУДАРСТВ: опыт стран ВЕЦА</b>	13
КАЗАХСТАН: многолетний опыт и алгоритм работы с посольствами	14
КЫРГЫЗСТАН: помощь в фандрейзинге и многоэтапная поддержка	18
АРМЕНИЯ: предварительная работа очень важна!	21
ТАДЖИКИСТАН: поддержка для фандрейзинга внутри страны	24
УКРАИНА: поддержка активностей Прайд Месяца	27
УЗБЕКИСТАН: быть услышанным	30
РОССИЯ: эффективный проект в недружественных условиях	33
Другие страны и проекты	35
Молдова	35
Азербайджан	36
Казахстан	36
<b>ИНФОРМАЦИЯ И ДЕЗИНФОРМАЦИЯ</b>	38
Раскрытие данных	39
Дискредитация	40
<b>СОВЕТЫ ДЛЯ НПО: КАК ЭФФЕКТИВНО СОТРУДНИЧАТЬ С ПОСОЛЬСТВАМИ</b>	43

# Список сокращений

ВИЧ	Вирус иммунодефицита человека
ВЕЦА	Восточная Европа и Центральная Азия
Глобальный фонд	Глобальный фонд для борьбы с ВИЧ/СПИДом, туберкулезом и малярией
ЕАСВ	Евразийская ассоциация снижения вреда
ЕЖСС	Евразийская женская сеть по СПИДу
ЕКОМ	Евразийская коалиция по здоровью, правам, гендерному и сексуальному многообразию
ЛБК	лесбиянки, бисексуалы, люди-квир
ЛГБТ	лесбиянки, геи, бисексуалы, трансгендерные люди
ЛГБТИ	лесбиянки, геи, бисексуалы, трансгендерные люди, интерсексуалы
ЛГБТИК	лесбиянки, геи, бисексуалы, трансгендерные люди, люди-квир
МСМ	мужчины, имеющие половые отношения с мужчинами
НКО	некоммерческая организация
НПО	неправительственная организация
UNFPA	Фонд ООН в области народонаселения
USAID	Агентство США по Международному развитию


В рамках проекта Евразийского регионального консорциума «Нестандартное мышление: преодолевая трудности в адвокации силами сообщества для устойчивых высококачественных услуг в связи с ВИЧ», который объединяет усилия ЕКОМ — Евразийской коалиции по здоровью, правам, гендерному и сексуальному разнообразию (ЕКОМ), Евразийской ассоциации снижения вреда (ЕАСВ) и Евразийской женской сети по СПИДу (ЕЖСС), одной из основных задач ЕКОМ является помощь в расширении финансирования национальных организаций ЛГБТ-сообществ и других организаций, оказывающих услуги для ЛГБТ-людей в странах ВЕЦА. Важной составляющей этой задачи является анализ опыта привлечения альтернативных фандрейзинговых средств для повышения качества жизни ЛГБТ-сообществ в странах ВЕЦА, в том числе, через работу с посольствами других государств.

При написании отчета использовались интервью представителей неправительственных организаций стран ВЕЦА, а также информация из открытых источников. Отбор респондентов проводился путем открытого приглашения как членов ЕКОМ; описывались именно те практики, которые респонденты посчитали наиболее существенными для отображения их опыта сотрудничества с посольствами. Опыт некоторых стран и организаций, информация о котором есть в открытых источниках, не представлен в описании данных лучших практик, поскольку представители этих организаций не высказали согласия для интервью или посчитали свой опыт несущественным.

Анализ записей интервью показал, что они не просто отражают различный опыт (у некоторых организаций это было небольшое сотрудничество для покрытия одного или нескольких мероприятий, а у некоторых — системная многолетняя работа), но и дают ряд существенных рекомендаций для других представителей неправительственного сектора, в том числе, с учетом специфики работы в различных странах (в том числе и уровня толерантности к ЛГБТ-проблематике). Поэтому было принято решение сделать данный отчет не просто сборником лучших практик, но и включить отдельный обобщающий раздел с рекомендациями: какие подходы являются наиболее действенными, какие нуждаются в коррекции, а также как работать с посольствами в недружественных к ЛГБТ-сообществу странах.

Отметим, что данный отчет не ставит целью проанализировать все случаи финансирования посольствами проектов поддержки ЛГБТ-сообщества в странах ВЕЦА. Авторы отчета открыты к анализу новой информации, которая может быть предоставлена заинтересованными организациями и экспертами.

В целях соблюдения конфиденциальности и безопасности активистов, в некоторых случаях мы не используем реальные имена, суммы финансирования и другую информацию, которая не относится к целям данного отчета. Наша задача — проанализировать общие тенденции и опыт, что поможет НПО более активно использовать методы альтернативного фандрейзинга, поскольку проведенные интервью показали, что во многих случаях организациям не хватает опыта для сотрудничества с посольствами других государств.



# Сотрудничество с посольствами иностранных государств как форма фандрейзинга для НПО

---

*Общая информация*

Гранты и другая финансовая поддержка от посольств иностранных государств является достаточно распространенной формой финансирования проектов неправительственных организаций в странах ВЕЦА, как и по всему миру. Как правило, основные сферы поддержки — образование, здравоохранение, медицина, социальная сфера, экология, культура, и, конечно, права человека, что является актуальным для организаций, представляющих интересы ЛГБТ-сообщества.

За последние годы финансирование ЛГБТ-направлений через донорские программы различных государств мира значительно увеличилось: по сравнению с 2013–2014 годами в 2017–2018 гг. объем финансирования посольств на деятельность, касающуюся вопросов ЛГБТИ увеличился более чем вдвое, а количество грантов выросло более чем на 600%<sup>1</sup>.

## Почему финансирование через посольства важно для ЛГБТ-организаций?

***Возможность получить поддержку деятельности или определенной инициативы из бюджета иностранного государства.*** Как правило, сотрудники посольства более осведомлены о ситуации в стране или регионе (если посольство работает на несколько стран) чем лица, работающие в государственных структурах непосредственно в стране, интересы которой представляет посольство. Если организация или отдельные активисты уделяли достаточно внимания налаживанию контактов с посольствами, они уже будут известны на момент объявления грантового конкурса или сотрудники дипмиссии могут сами обратиться к ним для внедрения определенной инициативы.

***Посольства часто предлагают программы малых грантов, финансирование которых значительно меньше больших правительственных программ.*** Для организаций с небольшим грантовым опытом, которыми зачастую являются ЛГБТ-инициативы в странах ВЕЦА, это облегчает процесс администрирования и отчетности. Часто гранты и другая финансовая поддержка, предоставляемые через посольства, более гибкие; их легче использовать в условиях стран с гомофобной политикой, поскольку сотрудники посольства знакомы с проблемами, характерными для этих стран.

***Донорское финансирование через посольства может быть первым шагом для дальнейшего финансирования через большие государственные гранты или неправительственные фонды страны.***

Нередки случаи, когда сотрудники посольства, после того, как организация реализовала малый грант, уже сами обращаются к НПО с предложениями поучаствовать в более длительных проектах с большим финансированием.

1 URL: [https://globalphilanthropyproject.org/wp-content/uploads/2021/02/DivingDeeper\\_embassies.pdf#page=2](https://globalphilanthropyproject.org/wp-content/uploads/2021/02/DivingDeeper_embassies.pdf#page=2)



**Нередки случаи, когда посольства поддерживают активности, не являющиеся приоритетными для больших государственных грантов**, например, организационное развитие НПО. Общая поддержка деятельности через посольства часто позволяет местным или национальным организациям, занимающимся вопросами ЛГБТ, проводить отдельные мероприятия, соответствующие их интересам или развивать потенциал организации.

**Посольства могут предоставлять индивидуальные гранты, что особенно важно для стран, где местные ЛГБТ-организации недостаточно развиты или их существование запрещено законом.** Это может быть как поддержка небольших инициатив внутри страны (выставка, демонстрация фильма, мероприятие в рамках прайда), так и поддержка участия в региональных или международных конференциях, семинарах или программах обмена и обучения.

**Поддержка посольств может значительно укрепить активизм в странах, враждебных к ЛГБТ**, что очень важно для новых инициатив и групп в странах с высоким уровнем дискриминации и изоляции ЛГБТ-сообщества.

## Какой может быть поддержка посольства?

**Грантовые программы** (малые и большие гранты в рамках грантовых программ, которые посольство администрирует в рамках большого направления (например, Democracy Commission Small Grants Program (Фонд содействия демократии, Демократическая Комиссия) Посольства США, направленные на продвижение демократии и развитие гражданского общества посредством предоставления малых грантов для некоммерческих, негосударственных организаций (НКО) и ассоциаций, а также для независимых средств массовой информации. Информация о грантах публикуется на сайтах посольств, как правило, существует определенный грантовый цикл (объявление грантовых программ в одно и то же время).

В контексте поддержки ЛГБТ-сообщества в грантовых объявлениях может быть напрямую указана тематика ЛГБТИ. Например, одно из последних конкурсных объявлений Посольства США в Украине<sup>2</sup> о программе грантов «Защита прав человека: предотвращение политически мотивированных преследований и преступлений на почве ненависти» прямо указывает одним из направлений «Борьбу с насилием и нарушением прав, криминализацией, дискриминацией, стигматизацией ЛГБТ, а также поддержка работы правозащитников в Украине». Прямое упоминание есть и, например, в объявлении о грантах Посольства Нидерландов в Казахстане<sup>3</sup>, где отдельным разделом выделен пункт «Равные права для ЛГБТИ с фокусом на снижение уровня уголовного преследования на основании сексуальной ориентации и гендерной идентичности по всему миру, снижение уровня

2 URL: <https://ua.usembassy.gov/wp-content/uploads/sites/151/DemCom-NOFO-Human-Rights-2022-Final-Ukr.docx>

3 URL: <https://www.niderlandy-i-vy.nl/ваша-страна-и-нидерланды/казахстан/и-нидерланды/программа-грантов-по-правам-человека>

насилия и дискриминации на основании сексуальной ориентации и гендерной идентичности и повышение уровня общественного принятия ЛГБТИ». Во многих случаях, в грантовых объявлениях ЛГБТ-тематика может не упоминаться, но это не исключает возможности подачи проектов, например, по правозащитному направлению.

**Поддержка индивидуальных инициатив вне грантового конкурса**, когда организация или инициативная группа обращаются в одно или несколько посольств для поддержки отдельной инициативы (например, в рамках Месяца Гордости (Pride Month), в Международный день борьбы с гомофобией, бифобией и трансфобией (IDAHOBIT), в рамках поддержки культурных мероприятий или конференций по правам человека). В данном направлении возможна и поддержка в рамках неожиданно возникших ситуаций, в частности, в контексте нарушения прав.

**Техническая (экспертная) помощь.** Иногда, в условиях ограниченного финансирования, посольство может быть проще убедить предоставить техническую поддержку, чем прямое финансирование. Персонал посольства часто может провести консультацию по защите интересов сообщества, может помочь найти экспертов, которые могут быть полезны для работы по защите прав ЛГБТ.

**Помощь в материальной форме.** Данная форма поддержки была более характерна для ранних этапов развития НПО в странах региона (например, обеспечение компьютерами или другим оборудованием), сейчас практически не упоминается респондентами.

**Помощь в поиске доноров на уровне своих стран.** Нередки случаи, когда посольство выступает посредником в предоставлении информации о возможностях грантового финансирования фондами и структурами своей страны. В представительствах, консульствах и посольствах иностранных государств есть достаточно полная информация о фондах и разных донорах, их приоритетах, проектах, программах и грантах. Во многих посольствах работают ресурсные центры: библиотеки, культурные центры, читальные залы и помещения для работы научно-исследовательского характера, которые можно использовать для получения информации о возможностях финансирования.

**Инициирование сбора средств на поддержку инициатив местных организаций или инициативных групп** (примером может послужить участие посольств Швейцарии и Нидерландов в Кыргызстане в сборе средств на безопасное пространство для представителей ЛГБТ-сообщества «Радужный дом» во время посольских приемов и других мероприятий — подробнее в разделе «Кыргызстан»).

**Индивидуальные гранты** (например, International Visitor Leadership Program Посольства США<sup>4</sup>), в рамках которой во время краткосрочных визитов в США, иностранные лидеры в разных областях имеют возможность исследовать различные аспекты жизни в стране и выстроить прочные отношения со своими американскими коллегами. Данная программа не имеет

---

4 URL : <https://eca.state.gov/ivlp>

формы заявки, участники номинируются Посольствами США в конкретных странах. К этому разделу относятся и многочисленные образовательные программы, которые администрируются посольствами.

Отдельно следует выделить случаи, когда гранты поддержки выдаются **не через посольство в конкретной стране**. Таким примером может стать программа поддержки Посольства Королевства Нидерландов, направленная на поддержку развития гражданского общества и демократии: Фонд прав человека и Нидерландский фонд регионального партнёрства — Matra (NFRP — MATRA). Эта программа открыта для подачи заявок из Беларуси, но администрируется Посольством Королевства Нидерландов в Варшаве. В офисе посольства в Минске можно только получить консультацию. Среди примеров тем инициатив Фонда по правам человека — и тематика равных прав для ЛГБТ<sup>5</sup>.

### Пример активной поддержки ЛГБТ-сообщества: Посольство Нидерландов

Интервью с представителями ЛГБТ-организаций региона ВЕЦА показали, что чаще всего среди посольств, активно поддерживающих сообщества, упоминается Посольство Нидерландов. Финансирование посольства Нидерландов играет важную роль в обеспечении ресурсами движений за равные права ЛГБТ-людей во многих странах мира. Например, согласно данным, представленным в Отчете о глобальных ресурсах за 2017–2018 годы<sup>6</sup>, Нидерланды предоставили через свои посольства больше грантов ЛГБТИ, чем любой другой государственный донор. За эти два года правительство Нидерландов предоставило 158 грантов в 64 странах в каждом регионе мира. Более половины всего глобального финансирования ЛГБТИ Нидерландов поступило через их посольства (53% или 7,2 миллиона долларов). Большая часть финансирования, выделяемого через посольства Нидерландов, поступает из Фонда прав человека, глобальной программы финансирования, которая продвигает приоритеты правительства Нидерландов в рамках его политики в области прав человека. Одним из таких приоритетов являются равные права для ЛГБТИ. Часть общего финансирования Фонда прав человека выделяется посольствам Нидерландов для проектов, направленных на решение приоритетных задач в сфере прав человека в каждой конкретной стране. Обеспечение равных прав для ЛГБТИ является приоритетом для Фонда прав человека.

## Чем ЛГБТ-организации региона могут быть полезны посольствам?

Одним из действующих механизмов может стать акцентирование на нарушениях прав человека в контексте ЛГБТ. Например, сотрудничая с посольствами США, можно посодействовать, чтобы включить информацию о нарушениях прав ЛГБТ в отчет о правах человека, который каждое посольство обязано ежегодно предоставлять в Государственный департамент США.

5 URL: <https://www.netherlandsandyou.nl/your-country-and-the-netherlands/belarus-and-the-netherlands/hrf-and-nfrp-matra>


6 URL: [https://globalphilanthropyproject.org/wp-content/uploads/2021/02/DivingDeeper\\_embassies.pdf#page=9](https://globalphilanthropyproject.org/wp-content/uploads/2021/02/DivingDeeper_embassies.pdf#page=9)

Госдеп обязан отчитываться перед Конгрессом о ситуации с правами человека в каждой стране ближе к концу февраля. Чтобы отчет был предоставлен вовремя, сотрудники посольства готовят страновой отчет с начала сентября<sup>7</sup>. Отчеты являются общедоступными документами, и их можно найти на веб-сайте Государственного департамента по правам человека<sup>8</sup>. Начиная с 2009 года, в отчеты включается специальный раздел «Акты насилия, криминализация и другие злоупотребления по признаку сексуальной ориентации и гендерной идентичности», который освещает инциденты, связанные с ЛГБТ. При подготовке данного отчета сотрудники посольств США часто обращаются к НПО для сбора информации и документирования тенденций в области прав человека. Это хорошая возможность для организации заявить о себе и своей деятельности.

---

7 Accessing U.S. Embassies: A Guide for LGBT Human Rights Defenders. The Council for Global Equality. – URL: <http://globalequality.org/storage/documents/pdf/ngo-guide-final-en-lowres2012.pdf>

8 URL: <https://www.state.gov/reports-bureau-of-democracy-human-rights-and-labor/country-reports-on-human-rights-practices>



# Сотрудничество с посольствами иностранных государств

---

*опыт стран ВЕЦА*

## КАЗАХСТАН: многолетний опыт и алгоритм работы с посольствами

#Многоуровневая поддержка

#Действенный алгоритм работы

Общественное объединение «**Human Health Institute**» (г. Нур-Султан) — общественная организация, основным направлением деятельности которой является защита права на здоровье. Программы и проекты, реализуемые организацией, направлены на вопросы здравоохранения, прав человека, а также влияние экологии на здоровье населения. «Human Health Institute» имеет опыт реализации программ профилактики ВИЧ для MSM при поддержке Глобального фонда, а также мобилизации ЛГБТ-сообщества. За годы работы организацией было реализовано порядка сорока пяти проектов, которые в той или иной мере финансировались через дипломатические миссии и посольства. В настоящее время организация внедряет экологический проект при поддержке Посольства США.

Примером реализации проекта при финансовой поддержке дипломатических миссий является проект, направленный на тему права на здоровье, который организация выполняла с 2014 года. Его реализация была достаточно успешна, в частности, разработан ряд рекомендаций и инструментарий, которые на сегодняшний день используют государственные органы.

Деятельность начиналась при поддержке посольства США — **как трехлетний проект по доступу ЛГБТ-сообщества к услугам здравоохранения.**

В рамках проекта были созданы несколько площадок, которые давали возможность представителям ключевых групп, в первую очередь ЛГБТ-сообществу, взаимодействовать с лицами, принимающими решение, такими как сотрудники Министерства здравоохранения, по вопросам доступа к медицинским услугам. Благодаря такому налаженному диалогу в стране менялись протоколы лечения трансгендерных людей. Однако, реализация данного проекта показала пробелы, которые мешают дальнейшему развитию сообщества — в первую очередь, отсутствие активистов, которые могут быть голосом сообщества в стране.

В 2017 году был запущен проект при поддержке посольства Нидерландов, который длился до 2020 года и был ориентирован на повышение потенциала и активизма представителей ЛГБТИК+ сообщества.

Таким образом, при поддержке различных доноров, в том числе посольств иностранных государств, была создана площадка, дающая возможность услышать ЛГБТ странами — какая поддержка и услуги им нужны и каким образом. И развитие она получила уже в рамках следующего двухлетнего проекта при поддержке Посольства Нидерландов, ориентированного на защиту прав ЛГБТ и развитие активизма. Во время реализации вышеука-

занного проекта, организация начала работу по теме **ВИЧ-инфекции и ее профилактики среди ключевых групп населения**. Это направления развития настолько, что данная деятельность стала для организации **отдельным направлением деятельности**.

Хотя все описанные этапы уже завершились, организация не стоит на месте, находясь в поисках дальнейшего финансирования: создана специальная рабочая группа, которая занимается вопросами фандрейзинга. Приоритетным направлением на сегодняшний день является **создание комьюнити-центра** в Нур-Султане для представителей ЛГБТ-сообщества, особенно ЛБК-женщин, потребности которых не покрывает ни один из существующих в стране проектов.

**Айдар Капасов**, Председатель «Human Health Institute» поделился опытом работы с посольствами для получения финансирования и выделил основные моменты, на которые следует обратить внимание:

**Приоритеты дипломатических миссий.** Каждый год у каждой дипломатической миссии есть свои определённые приоритетные направления, в рамках которых они готовы работать, и на что есть финансирование в бюджете посольства. Зная приоритеты, можно их проецировать на деятельность организации, определив, где находятся точки соприкосновения.

*«Сейчас Посольство США охотно поддерживает гендерные и ЛГБТ-проекты, также у них в приоритете экология и социальные вопросы, — говорит Айдар Капасов. — У каждого посольства стран Евросоюза есть свое определённое направление, касающееся прав человека. В частности, такую деятельность в Казахстане активно поддерживает посольство Нидерландов, посольство Германии более ориентировано на политические инициативы, такие как, например, изменение законодательства. Посольство Великобритании поддерживает проекты по различным направлениям».*

## ХОРОШО НАЛАЖЕННАЯ КОММУНИКАЦИЯ — ЗАЛОГ УСПЕХА ДАЛЬНЕЙШЕГО ФИНАНСИРОВАНИЯ ПРОЕКТОВ И ПРОГРАММ ОТ ДИПЛОМАТИЧЕСКИХ МИССИЙ.

**Налаживание связей.** Любое взаимодействие с посольством должно начинаться с налаживания связей и диалога. Посольство — сложный механизм, нужно понимать, в какой департамент обратиться. По словам Айдара Капасова предварительные переговоры и налаживание связей с Посольством США заняли около полутора лет.

*«Сейчас у нас есть идея, которую мы надеемся реализовать у будущем, — говорит Айдар Капасов, — организовать площадку, которая бы объединяла представителей всех дип.миссий, которые работают по вопросам здравоохранения, прав человека, экологии. Это может быть своего рода дискуссионная площадка, куда будут приглашены представители всех дипломатических миссий, руководители именно этих департаментов, чтобы они между собой, во-первых, познакомились, и чтобы они видели нас. Такие мероприятия могут*

*проходить раз или два в год, но это будет плюс как для нас, так и для самих представителей дипломатических миссий, такие встречи могут привести к коллаборации, новым коммуникациям. Ведь часто одно посольство не знает, что делает другое. Данная площадка может служить для сверки часов».*

**Грантовые программы посольств** — базовый источник получения финансирования для общественных организаций. Здесь также важно понимать, какие направления являются приоритетными, на какую сумму финансирования можно рассчитывать, когда объявляется конкурс, сколько времени занимает рассмотрение заявки. Этот этап сложнее, поскольку нужно написать конкурентоспособную проектную заявку.

Часто представители общественных организаций боятся подаваться на грантовые конкурсы в посольство, мотивируя это сложностью проектной заявки. Это не так. Написать хорошую заявку реально, но этому надо учиться, при необходимости — повышать потенциал сотрудников, привлекать консультантов, которые помогут. И самое главное — получать информацию снизу от своих бенефициаров. Проект должен покрывать их потребности и быть ориентирован на снижение социальной напряженности.

### **ЧТОБЫ ПОЛУЧИТЬ ФИНАНСИРОВАНИЕ, НАДО НАУЧИТЬСЯ ПИСАТЬ КОНКУРЕНТОСПОСОБНЫЕ ЗАЯВКИ. НАДО УЧИТЬСЯ, ПРИВЛЕКАТЬ КОНСУЛЬТАНТОВ – ЭТО ЗАЛОГ УСПЕХА!**

Подаваясь на финансирование, организация прежде всего должна выработать общую **концепцию**: какое направление и как она хочет развивать. На разработку такой концепции надо потратить определенное время и усилия. Но потом эта концепция может помочь организации в работе на ближайшие несколько лет в поисках финансирования. В пределах этой концепции можно подаваться на поддержку различных ее направлений, чтобы, в результате, получить общую картину, заложенную в концепцию, исходя из потребностей бенефициаров.

### **ПРЕЖДЕ ЧЕМ ПОДАВАТЬСЯ НА ФИНАНСИРОВАНИЕ — РАЗРАБОТАЙТЕ ОБЩУЮ КОНЦЕПЦИЮ ПРОГРАММЫ ИЛИ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, КОТОРЫЕ ПОКРОЮТ ПОТРЕБНОСТИ БЛАГОПОЛУЧАТЕЛЕЙ!**

Когда организация готовит какой-либо определённый проект или программу и обращается в посольство вне объявленного конкурса, важно **не ориентироваться на ситуацию, что все ее компоненты будет финансировать одна дипломатическая миссия**. Желательно распределить ожидаемое финансирование на несколько заявок. Никогда не нужно останавливаться, если проект организации поддержало одно посольство. Часто неправительственные организации делают большую ошибку, когда не ищут дополнительного финансирования.

Для того, чтобы заявка попала в приоритетные направления деятельности посольства важно **постоянно быть с посольствами в контакте**, предлагать свои идеи, что может привести к тому, что посольства поддержат заявку вне конкурса.



**Не следует рассчитывать, что сразу будет предоставлено большое финансирование.** Лучше всего начать с небольшого проекта, но реализовать его качественно, чтобы появился уровень доверия к организации, а посольство получило уже определенное видение ее потенциала. Реализация небольшого проекта – хорошая возможность построить взаимодействие с посольством.

**Подавая заявку, направленную на решение той или иной проблемы, надо подкрепить ее ссылками на международные источники, указывающие на существование проблемы.** Мало просто написать о проблеме. Надо проиллюстрировать ее стратегическими документами страны, отчетами ООН и других правозащитных организаций, чтобы объяснить приоритетность такой деятельности. Следует не просто говорить о том, что выявлено нарушение, а то, что о нем говорят на международном уровне.

**«Никто не даст нам денег, потому что мы такие все замечательные, добрые, нежные и удивительные. Никто ничего не даст до того момента, пока мы не научимся правильно формулировать проблематику и правильно выбирать пути решения», – говорит Айдар Капасов.**

Опыт организации Human Health Institute говорит о том, что **посольства, как правило, не любят поддерживать небольшие, разовые мероприятия** [хотя опыт других стран показывает обратное: очевидно, здесь говорится и страновая специфика, и особенности концепции конкретной организации – автор]. Такие мероприятия (приуроченные к Прайду, дню IDANOBIT) больше поддерживают международные организации. Посольства могут предоставить поддержку, но в рамках действующего проекта/программы, разовые мероприятия не являются приоритетом по одной простой причине – все дипмиссии отдадут предпочтение системной работе. Проект, как минимум, должен длиться двенадцать месяцев.

**Отчетность** всегда должна быть точной и отвечать требованиям посольства. Вопрос как предоставлять информацию о проекте на уровне страны всегда можно уточнить в посольстве так как есть ряд регламентов и требований, как предоставлять информацию по проекту.

**После завершения проекта следует всегда просить от посольства рекомендательное письмо.** Оно не должно быть адресовано какому-то определенному получателю, но его следует взять. В будущем, такое письмо пригодится для какого-либо нового гранта/проекта, а персонал посольств часто меняется из-за ротаций – это касается и местного персонала. Поэтому вполне реальная ситуация, что будет необходимость получить отзыв, как организация выполнила работу по проекту.

# КЫРГЫЗСТАН: помощь в фандрейзинге и многоэтапная поддержка

# Участие посольства в фандрейзинговых кампаниях

# Многоэтапная поддержка

Общественное Объединение «Кыргыз Индиго» имеет большой опыт сотрудничества с посольствами и в разной форме.

**Малые гранты посольств.** По словам Адилета Алимкулова, Исполнительного Директора организации, выдачу малых грантов для НПО практикуют многие посольства, которые представлены в Центральной Азии — Канады, Нидерландов, Финляндии и другие (некоторые — это посольства, находящиеся непосредственно в Кыргызстане, некоторые расположены в других странах Центральной Азии, но работают на регион).

**Гранты по запросу посольства.** После выполнения годового адвокационного проекта, который организация выполняла при поддержке посольства королевства Нидерландов в Центральной Азии (в частности, проект был направлен на поддержку стратегического сотрудничества и развития неформальных коалиций и продвижение повестки недискриминации уязвимых групп в стране), исходя из полученных результатов, посольство пригласило организацию подать на внедрение четырёхлетнего проекта по поддержке адвокационных и правозащитных инициатив. В рамках данного проекта готовятся альтернативные отчеты в комитеты ООН, проводится адвокационная деятельность организации и, что немаловажно, поддерживается организационная команда, что не всегда характерно для грантов посольств, но критически важно для организационного развития организации.

## В СЛУЧАЕ УСПЕШНОЙ ИМПЛЕМЕНТАЦИИ МАЛЫХ ГРАНТОВ, ПОСОЛЬСТВА МОГУТ ПРИГЛАСИТЬ К ДОЛГОСРОЧНОМУ СОТРУДНИЧЕСТВУ ОРГАНИЗАЦИИ ИЗ НЕПРАВИТЕЛЬСТВЕННОГО СЕКТОРА



**Поддержка инициатив, которые касаются приоритетов организации.** На протяжении последних семи лет «Кыргыз индиго» занимается сбором средств на открытие **«Радужного дома»** — пространства, безопасного для ЛГБТ+ из Кыргызстана и всей Центральной Азии. «Радужный дом» станет реабилитационным центром где ЛГБТ+ люди региона в кризисе могут улучшить свое ментальное здоровье и овладеть навыками, которые помогут в будущем ежедневному заработку и вкладу в расширение прав и возможностей квир-сообщества региона.

За последние семь лет организации удалось собрать на эту инициативу около пятидесяти шести тысяч долларов, и, хотя сбор средств еще не завершен, существенной и нестандартной была поддержка Посольств Швейцарии и Нидерландов — сотрудники посольств собирали средства на «Радужный дом» во время проведения благотворительных мероприятий, в частности, посвященных и ЛГБТ-тематике (благотворительные ужины,

просмотры фильмов, выставки). Гости мероприятий — дипломаты, представители международных организаций и других структур могли внести любой посильный денежный вклад, а также ознакомиться с жизнью ЛГБТ+ сообщества в стране. Посольство Нидерландов также поддержало проведение первого Центрально-Азиатского бала Индиго, на котором тоже все желающие могли делать пожертвования на инициативу «Радужного дома».

## МЕРОПРИЯТИЯ ПОСОЛЬСТВ – ХОРОШАЯ ВОЗМОЖНОСТЬ СОБРАТЬ ИНДИВИДУАЛЬНЫЕ ПОЖЕРТВОВАНИЯ ОТ ЛЮДЕЙ, КОТОРЫЕ ПРИСУТСТВУЮТ НА ЭТИХ ПРИЁМАХ.

**Индивидуальная поддержка.** Нередки случаи, когда посольство не поддерживает проекты местных НПО, которые работают по ЛГБТ-тематике, но могут предложить включение представителей сообщества людей в образовательные программы, индивидуальные стажировки, индивидуальные поездки. Есть примеры, когда представители сообщества с соответствующим образованием и знанием языка, при поддержке «Кыргыз Индиго» и соответствующих посольств, уезжали на обучение в США или страны Европы по вопросам гендера и прав человека.

## Рекомендации и уроки от «Кыргыз Индиго».

Многолетний опыт работы с посольствами дает возможность видеть некоторые правила и закономерности касательно финансирования деятельности ЛГБТ-организации дипломатическими представительствами:

В Кыргызстане посольства не поддерживают мероприятия, которые касаются профилактики ВИЧ-инфекции или других аспектов здравоохранения, потому что они достаточно хорошо профинансированы со стороны Глобального фонда, USAID, UNFPA и других международных организаций.

При подаче заявки в посольство всегда надо учитывать **контекст и направления поддержки** посольством. Для организации важная задача – **изучить приоритеты, которые есть в каждом посольстве**, а не просто обращаться со своей инициативой.

*«Мы знаем, что, например, у финского посольства, в приоритете вопросы климатических изменений, сельского хозяйства и частично – гендерного равенства, – говорит Адилет Алимкулов. – И соответственно, они поддерживают инициативы организаций, которые работают по данным темам. Посольство Нидерландов очень активно поддерживают права ЛГБТ по всему миру и, соответственно, они наиболее открыты к такому долгосрочному сотрудничеству и поддержке ЛГБТ организаций. Посольство Великобритании очень активно поддерживают вопросы технических инноваций. И соответственно, в их грантовые программы попадают по организации, которые работают в данной среде. Посольство Швейцарии очень активно поддерживает искусство, творчество и инициативы в сфере искусства. Поэтому очень важно знать приоритеты каждой конкретной страны и представительства этой страны. И, соответственно, только после этого к ним обращаться».*

Для ЛГБТ организаций важно знать, **какие посольства не будут их поддерживать**. Например, посольство Франции в Кыргызстане не поддерживает проекты, направленные на ЛГБТ. Хотя общая их политика дружелюбная - они присутствуют на радужных ужинах, общаются, но эта тематика не в их приоритете. Посольство Японии очень активно финансируют культурные инициативы, но ЛГБТ-тематика тоже не поддерживается. Очевидно, что и посольство России не поддерживает правозащитную деятельность, а только образовательные инициативы, которые помогают молодым людям поступать в университеты Российской Федерации.

При общении с посольствами следует помнить один важный момент — они всегда будут действовать, исходя из приоритетов и интересов своей страны, но не будут вступать в прямое противостояние с государством, в котором они находятся. Для «Кыргыз Индиго» показательным стал случай, когда случился публичный аудитинг организации, были обнародованы данные о локации офиса, возникла острая необходимость переезда, усиления цифровой и физической безопасности организации. Но, обращения с запросом поддержки к Посольствам, которые открыто не поддерживают ЛГБТ+ топик оставались без ответа, потому что поддержка публичных кризисных ситуаций квир-активистов и активисток не входит в зону их интересов и могут пагубно повлиять на их репутацию и отношения с правительством страны.

*«Есть и позитивные примеры открытой поддержки ЛГБТ+ Кыргызстана, — говорит Адилет Алимкулов, — посольство США в рамках месяца гордости пригласили на прием квир-активистское сообщество и сделали публикацию с поддержкой ЛГБТ+ сообщества на своей официальной странице в инстаграм».*

---

9 <https://www.instagram.com/p/Ce5e5UDiv-/>

## АРМЕНИЯ: предварительная работа очень важна

# Финансирование через  
гранты посольства

Для Гуманитарной НПО «Новое поколение» — неправительственной организации с большим опытом деятельности в сфере защиты прав человека, расширения доступа к услугам здравоохранения, обеспечения прав и возможностей уязвимых групп в Армении — сотрудничество с посольствами является важной составляющей работы.

Как и у большинства организаций региона, у «Нового поколения» есть различный опыт работы с посольствами:

**Программы грантов посольств** — есть опыт работы с посольствами США, Нидерландов, Германии, Швеции. Как правило, каждый год объявляются различные конкурсы, в которых есть правозащитное направление — 90% грантов, которые получала организация, касаются именно этой тематики. Важным проектом, который внедрялся при финансовой поддержке Посольства США (Democracy Commission Small Grants Program (Фонд содействия демократии, Демократическая Комиссия), стал проект «Повышение осведомленности и расширение прав и возможностей для равенства» (Sensitization and Empowerment for Equality), направленный на продвижение прав ЛГБТИ и устранение дискриминации в Армении. В рамках этого гранта выдаются также небольшие субгранты на правозащитные и адвокационные инициативы для местных НПО.

**Внедрение проекта по приглашению посольства.** Только один раз в организацию позвонили представители посольства Нидерландов и предложили финансирование небольшого адвокационного проекта для транс\* людей, касающегося адвокации законодательных изменений в процедуре «коррекции пола». Финансирование было получено и проводилась активная деятельность, но такие примеры поддержки единичны, а не системны.

**Индивидуальные гранты.** Хорошей возможностью является индивидуальное участие в программах стажировок и визитов, которые достаточно часто объявляют посольства. Но и в этом случае, очень важно понимать, зачем эта поездка, какая польза от нее будет как самому участнику, так и его организации.

*«Я участвовал в одной такой программе Посольства США, International Visitor. Наша группа из пяти человек посетила шесть разных штатов, более семидесяти организаций за двадцать три дня. Это было очень интересно и познавательно, — говорит Сергей Габриелян, председатель гуманитарной НПО «Новое Поколение. — Главное, чтобы еще перед поездкой было реальное видение, что хочется «взять» из этого визита для общественной организации. Конечно, приятно поехать в Америку, посмотреть там все. Но главное — все, что увидишь, надо сразу накладывать на пример своей организации, что пригодится, что работает. Тогда такие поездки очень полезны».*

Сергей Габриелян делится «секретами» успешной работы с посольствами:

**Встречи с сотрудниками посольств обязательны.** Следует использовать любую возможность – и специально организованные встречи, и общее участие в различных мероприятиях. Сотрудники организации регулярно встречаются и рассказывают о проблемах, с которыми сталкиваются уязвимые сообщества в Армении, задачах, которые организация намеревается реализовать.

### ЗАЛОГ УСПЕХА ГРАНТА – ЕСЛИ ПОСОЛЬСТВО ЗНАЕТ О ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ И ПРОБЛЕМУ, НА РЕШЕНИЕ КОТОРОЙ НАПРАВЛЕНА ЗАЯВКА.

*«Мы всегда стараемся использовать возможности встреч. Это может быть как у нас в офисе, так и на любых больших мероприятиях. Мы не говорим открыто – дайте нам денег, – говорит Сергей Габриелян. – Мы говорим о наших проблемах, вызовах, что можно сделать, чтобы шаг за шагом этих проблем стало меньше. Это самый важный момент, потому что, когда придет время подавать заявку, будет сложно на одной странице рассказать обо всем. Лимит в двести или даже тысячу символов не позволяет рассказать все о ваших проектах. Поэтому лучше, чтобы в посольстве уже знали об организации, чтобы апдейт был уже до подачи проекта. А потом они звонят и говорят, что объявлена программа, можно писать заявку – так начинается сотрудничество».*

**Рассылка информационного бюллетеня.** Организация регулярно создает информационный бюллетень о своей деятельности, проблемах и вызовах. Все посольства всегда получают этот бюллетень, вне зависимости от того, открыта у них грантовая программа или нет.

## Отрицательный опыт.

Конечно, есть и отрицательные примеры сотрудничества:

**Если обратиться за финансовой поддержкой незадолго до проведения мероприятия – высокий риск ее не получить.** Нередки случаи, когда НПО решает провести мероприятие, например, к памятной дате, и обращается к различным потенциальным донорам за небольшой финансовой поддержкой. Сотрудники гуманитарной НПО «Новое Поколение» делятся своим опытом, когда они написали открытое письмо посольствам касательно финансирования Международного дня борьбы с гомофобией, бифобией и трансфобией (IDAHOT), но получили отказ, поскольку обращение было достаточно поздним, бюджет посольства сформирован, а, как правило, финансирование ad hoc в бюджете не предусмотрено. И как демонстрирует опыт, обращаться надо минимум за год до планируемого мероприятия, поскольку тогда есть шанс.

### ОБРАЩАТЬСЯ ЗА ФИНАНСОВОЙ ПОДДЕРЖКОЙ МЕРОПРИЯТИЙ СЛЕДУЕТ ЗАДОЛГО ДО ДАТЫ ИХ ПРОВЕДЕНИЯ.

*«Часто люди думают, что в посольстве просто лежат деньги и посол сам себе решает – а не дать ли нам денег той или этой организации, – говорит Сергей Габриелян.*

– Нет такого. Нужна адвокация. Длительная работа. Надо знать все о работе посольства, этапах финансирования, когда составляется бюджет, какие приоритетные направления. Надо постоянно общаться – только тогда посольство будет знать о существовании проблемы, и есть шанс получить финансовую поддержку».

**Недобросовестная конкуренция.** Конкуренция между НПО за получение грантовых средств – нередкая ситуация. К сожалению, «черный PR» может сработать – именно поэтому так важно сотрудничать с посольством независимо от объявления программ финансирования, чтобы НПО, ее деятельность и принципы работы были известны.

# ТАДЖИКИСТАН: поддержка для фандрейзинга внутри страны

# Финансирование через  
гранты посольства

# Продолжение деятельности на  
уровне страны за средства других  
доноров

## Программа малых грантов

Участие в программе малых грантов Канадского Фонда Местных Инициатив (CFLI) Посольства Канады в Казахстане, Кыргызстане и Таджикистане, как считает Фариштамох Гулова, глава ОО «Равные Возможности», стало маленьким успехом и маленькой победой организации, которую она возглавляет. Благодаря этому гранту организация смогла в течение трёх лет проводить Республиканский форум «Мы и доноры. Партнерство и координация — залог успеха». На форум приглашались представители общественных организаций, государственных учреждений, международных доноров и организаций, где каждый имел возможность представить себя и свою организацию, познакомиться с работой партнеров и узнать о работе международных представительств и организаций в стране. Финансирование посольства Канады также дало возможность предоставить малые гранты для НПО, чтобы общественные организации, которые занимаются вопросами права и здоровья, смогли подготовить стенды для форума и представить себя надлежащим образом.

*«Это был большой страновой форум, где собирались общественные организации со всей нашей страны, в основном работающие в социальном и правовом направлениях, — говорит Фариштамох Гулова. — В первую очередь мы делали акцент на организации, которые работают с ключевыми группами населения — мужчинами, практикующих секс с мужчинами, секс-работниками, людьми, употребляющими инъекционные наркотики, людьми, живущими с ВИЧ — чтобы во время форума они могли обмениваться опытом, представить свою работу, потому что такой площадки до этого не было. Параллельно приглашали доноров, чтобы они могли ознакомиться с деятельностью НПО. Нам хотелось, чтобы, этот форум был значимым для развития потенциала общественных организаций, чтобы они увидели, что есть донорские возможности для поддержки их деятельности, которая не является приоритетной в стране. В том числе давала возможность вносить вклад в развитие гражданского общества Таджикистана».*

Положительный результат проведения такого форума при финансировании посольства, сотрудники организации видят в том, что после его проведения и создания площадок для обсуждения запустился портал для общественных организаций «Информационный Портал Интернет сообщества НПО Таджикистана» ([https://tajikngo.tj/ru\\_RU](https://tajikngo.tj/ru_RU)), объединивший представителей НПО страны; именно проведение форума, создание возможности обмениваться



информацией стало тем толчком, который перезапустил уже существующий, но до этого не активный портал, на базе Общественной организации «Центр Информационно-Коммуникационных Технологий» совместно с филиалом Швейцарской ассоциации «HELVETAS Swiss Intercooperation» в Таджикистане.

**Участие представителей посольства в мероприятиях НПО.** В условиях государства, где деятельность правозащитных НПО или таких, которые представляют интересы ЛГБТ-сообщества, не вызывает особого интереса и поддержки, даже простое участие представителя посольства в мероприятии, в том числе без какого-либо финансирования с их стороны, является положительным фактом, поскольку это повышает статус мероприятия.

**Индивидуальные гранты.** Хотя получить финансирование посольств на активности внутри страны достаточно сложно (см. ниже), но есть достаточно большой результат участия активистов сообщества в программах обмена опытом, прежде всего Посольства США, в рамках существующих индивидуальных стипендий. Благодаря этим программам удается отправить на стажировку мотивированных представителей сообщества. Достаточно часто представители посольства сами обращаются в организацию, предлагая номинировать участника программы обмена опытом. Такие программы дают возможность лидерам развиваться. Это, действительно, хорошая практика, потому что именно такая поддержка — это тоже вложение денег в дальнейшее развитие организации, знания и возможности. Развитие человеческих ресурсов позволяет повышать потенциал организации и вносить новые краски после прохождения стажировок.

### **ИНДИВИДУАЛЬНЫЕ ГРАНТЫ ПОСОЛЬСТВ НА СТАЖИРОВКУ — ЭТО ТОЖЕ ВЛОЖЕНИЕ ДЕНЕГ В ДАЛЬНЕЙШЕЕ РАЗВИТИЕ ОРГАНИЗАЦИИ, ЗНАНИЯ И ВОЗМОЖНОСТИ.**

**Отрицательный опыт.** К сожалению, в Таджикистане не очень много возможностей получить финансирование для организации, которая работает с маргинализированными группами населения.

Например, каждый год Посольство США объявляет программу поддержки малых грантов Democracy Commission Small Grants Program; но никогда ещё в истории этих малых грантов не было такого, чтобы были одобрены проекты поддержки уязвимых групп, а именно представителей ЛГБТ-сообществ. Единственным шагом вперед стало содействие в 2022 году организации, которая занимается вопросами женщин-ЛЖВ. Хотя посольство активно общается с представителями всех ключевых сообществ, ЛГБТ-тематика прописана в описании гранта, но активности на данную тематику поддержки не находят, хотя заявки и не включали активности на осуществление видимости сообщества (например организацию прайда).

Очевидно, что посольство, понимая, что данная проблематика не является приоритетной для страны и поддержка ЛГБТ-тематики может вызвать непонимание со стороны государства, не хочет привлекать лишнее внимание и провоцировать возможные конфликты.

*«Я точно знаю, что грантовую заявку мы писали, согласно требованиям и она была написана хорошо, — говорит Фариштамох Гулова. — Она была направлена на поддержку прав и просвещение целевых групп, особенно ЛГБТ+. Мы не писали о том, что кто-то выйдет на прайд, или же нужны финансы на выезд из страны. Мы просто исходили из того, что сейчас в стране очень мало возможностей для развития потенциала сообществ. Организация ивентов, связанных с освещением тем в СМИ и создания аудио и видео подкастов, ряда историй успеха среди сообществ страны. Но, наверное, даже посольство боится выдавать грант, потому что их могут тоже не понять за такой поступок. Посольства и доноры боятся стать персонами нон-грата — это большая проблема для нас, потому что мы тоже не чувствуем защиту. И это удручает нас. Но мы продолжаем работать дальше и бороться, фандрейзить, чтобы наши сумасшедшие идеи получали поддержку со стороны посольств и донорских организаций».*

# УКРАИНА: поддержка активностей Прайд Месяца.

# Финансирование отдельных мероприятий

Общественная организация KyivPride была основана в 2016 году и все ее активности направлены на улучшение видимости людей из числа ЛГБТ в украинском обществе. Кроме своей постоянной деятельности в течение года, KyivPride организует ежегодный Прайд Месяц (Pride Month), состоящий из целой серии культурно-просветительских мероприятий, цель которых — рассказать о жизни и проблемах ЛГБТ-сообщества в Украине. На протяжении месяца проходят дискуссии, тренинги, воркшопы, выставки и показы фильмов. Также одной из главных активностей является Марш равенства — традиционное правозащитное шествие.

Финансирование организации обеспечивается из разных источников, но сотрудничество и финансовая поддержка посольств всегда были одними из базовых для KyivPride.



*«В принципе, нас поддерживают все посольства, кроме, конечно, тех, которые представляют традиционно гомофобные страны, — говорит Ленни Эмсон, Директор «KyivPride». — Представители посольств приходят на марши, посещают другие мероприятия Прайда. Но если говорить о наших главных спонсорах — это посольства Нидерландов, Германии и Норвегии. Мы работали с ними в прошлые годы, работаем и в этом году. Другие посольства поддерживают нас скорее институционально, подписывают письма поддержки, но не все предоставляют финансовую помощь».*

Все мероприятия 2021 года (более 30-и, включая сам Марш и церемонию KyivPride Awards, которая проводилась впервые) в основном были профинансированы тремя посольствами — Норвегии, Германии и Нидерландов

(не менее 70%), лишь небольшая часть расходов была покрыта за счет других доноров.

У организации уже были определенные договоренности касательно финансирования Прайда-2022, но война изменила все: стало понятно, что провести Прайд в Киеве невозможно. «Руку помощи» протянули коллеги из ВаршаваПрайд и Посольства Норвегии в Украине, благодаря финансированию которого группа, представляющая 11 украинских ЛГБТ-организаций, смогла приехать в Польшу для участия в Прайде.

Сотрудничество с Посольством Норвегии началось для организации в октябре 2019 года, когда на встрече с Послом Норвегии Уле Т. Хорпестадом было подписано соглашение на реализацию проекта «Видимость для ЛГБТИ: региональная перспектива KyivPride». Его целью было создать ядро активистов в ключевых украинских регионах, чтобы они смогли внедрять местные прайд-инициативы. Также целью проекта было усиление KyivPride, как общенациональной платформы. Проект был отобран в рамках приоритетного направления деятельности Посольства «Демократия, права человека, толерантность с особым вниманием к уязвимым группам».

Подготовка к Прайду 2022 года началась еще в прошлом году, сотрудники организации писали письма потенциальным донорам, в том числе и посольствам, но война изменила планы — и программные, и финансовые. Когда стало очевидно, что традиционная форма проведения мероприятий Прайд-Недели и марша в Киеве невозможна из-за военных действий в Украине, был пересмотрен финансовый план и список доноров, поскольку требовалось значительно меньшее финансирование — фактически, была потребность только покрыть проживание и проезд в Варшаву, все остальное предоставляли польские коллеги. В данной ситуации посольство Норвегии, как один из основных спонсоров организации, проявило значительную гибкость, изменив традиционное финансирование и выступило как основной спонсор.

### **ТЕСНАЯ И ПОСТОЯННАЯ КОММУНИКАЦИЯ «ДОНОР-РЕЦИПИЕНТ» ПОМОГАЕТ ПОЛУЧИТЬ ПОДДЕРЖКУ ДАЖЕ В ФОРС-МАЖОРНЫХ ОБСТОЯТЕЛЬСТВАХ.**

Говоря об общих тенденциях финансирования, организация отмечает, что для них главное — наладить тесный канал коммуникации «донор — реципиент», что дает возможность финансирования даже в форс-мажорных обстоятельствах.

По словам руководителя KyivPride, успешность сотрудничества с посольствами в Украине сказывается и на финансировании вне страны: например, посольство Нидерландов в Германии в 2022 г. организовало мероприятие во время БерлинПрайда, посвященное Украине.

Говоря об общих тенденциях финансирования, организация отмечает, что для них главное — наладить тесный канал коммуникации «донор — реципиент», что дает возможность финансирования даже в форс-мажорных обстоятельствах.

По словам руководителя KyivPride, успешность сотрудничества с посольствами в Украине сказывается и на финансировании вне страны: например, посольство Нидерландов в Германии в 2022 г. организовало мероприятие во время БерлинПрайда, посвященное Украине.

### РАБОТА НАД ПОЛУЧЕНИЕМ ФИНАНСИРОВАНИЯ МЕРОПРИЯТИЯ НАЧИНАЕТСЯ СРАЗУ ПОСЛЕ ОКОНЧАНИЯ ПРЕДЫДУЩЕГО МЕРОПРИЯТИЯ.

Финансирование посольствами мероприятий Прайда в Украине происходит не в рамках грантовых программ, это типичный пример финансирования разовых мероприятий. Хотя руководитель организации не в курсе из каких именно источников в бюджете посольств происходит финансирование, реально допустить, что, поскольку мероприятие циклично, определенный бюджет на его проведение закладывается в годовой бюджет посольства. Однако, по словам Ленни Эмсона, привлечение средств не является бесспорным: в 2021 году была проблема с получением финансирования, поскольку затраты на Прайд Месяц были заложены на июнь, а из-за карантинных ограничений, он был перенесен на сентябрь.

*«Хотя мы и получаем финансирование под наш запрос, все равно оно проходит, как грантовая заявка, – говорит Ленни Эмсон. – Не надо забывать и о надлежащем заполнении аппликационной формы и последующей отчетности. Еще один момент: даже если Прайд – это один месяц, работу над поиском поддержки следует проводить регулярно, не дожидаясь последнего момента. Мы знаем, что в следующем году у нас Марш, и начинаем писать заявки и запросы, как только закончится предыдущее мероприятие».*

Информацию о сотрудничестве с посольствами в Узбекистане получить было сложно, поскольку в стране до сих пор тема прав ЛГБТ остается полностью закрытой в СМИ и общественных дискуссиях, а сексуальные связи между взрослыми мужчинами по обоюдному согласию являются уголовным преступлением и наказываются лишением свободы сроком до трёх лет (статья 120 Уголовного кодекса). Поэтому информация ниже не является опытом определенной НПО или инициативной группы, она получена от ряда анонимных активистов и систематизирована по основной проблематике.

Активисты из Центральной Азии, которые представляют интересы ЛГБТ-сообщества в Узбекистане (невидимого для власти и общественности, но вполне реального и имеющего много проблем и потребностей) приводят следующие примеры сотрудничества с посольствами:

#### ***Посольство Германии.***

В 2021 году Министерства иностранных дел Германии открыло конкурс грантовых заявок по направлению работы с ЛГБТ-организациями. В конкурсном объявлении говорилось, что за консультациями и документами следует обратиться в местное посольство. Однако посольство никоим образом не отреагировало на запрос местных ЛГБТ-активистов.

В 2022 году по инициативе международных правозащитных организаций была проведена непосредственная встреча с сотрудниками посольства, в частности, с сотрудником, ответственным за правозащитное направление. Разговор о возможностях и путях, которые можно использовать для поддержки ЛГБТ-сообщества в Узбекистане, невзирая на имеющиеся криминализацию гомосексуальности, не привел к какому-то общему консенсусу. Участники встречи пытались пролоббировать, например, присуждение мини-гранта для сообщества, но получили ответ, что такой грант не получит поддержки в Министерстве иностранных дел Германии.

***«Такая специфика, – говорит один из активистов. – Они не могут нам напрямую ответить. Мы, конечно, не знаем кулуарную политику, но тенденция показывает то, что многие государства позволяют Узбекистану достаточно много того, что они не позволяют другим странам, и не только в Центральной Азии. Например, если Россию порицают за какой-то определённый закон, да, то такие же действия в Узбекистане не становятся предметом критики».***

***Посольство Великобритании,*** по словам активистов, более лояльно и открыто к общению. Однако ответ касательно возможностей финансирования правозащитной деятельности в интересах ЛГБТ-сообщества, был отрицательный: было сообщено, что посольство пока не имеет программ, направленных на ЛГБТ, но они готовы поддержать в случае, если у них будет такая возможность, поэтому желательно оставаться на связи.

По словам активистов, сам факт похода в посольство для представителя ЛГБТ-сообщества является риском:

*«Вот мы пойдём в это посольство. Обязательно будут потом возникать вопросы — зачем этот человек ходил в посольство, если не за получением визы? — рассказывает один из активистов. — Мы задавали вопрос в Посольстве Германии: «А что нам делать, если у нас возникнет, например, критическая ситуация? Если наша деятельность будет раскрыта, будет ли поддержка со стороны Посольства? Могут ли нам гарантировать хотя бы визовую поддержку?». Нам ответили, что да, но максимум, что они могут организовать, это поддержку в рамках программы экстренной помощи активистам. Она заключается в том, что такая виза, будет рассматриваться неделю, а не месяц. Ну, вы сами понимаете, за неделю меня могут убить или ещё что-то сделать. Кстати, в посольстве Великобритании, сказали, что, в случае возникновения критической ситуации, они рассматривают визовый вопрос в течении суток».*

**Посольство Канады.** Непосредственно офиса Посольства Канады в Узбекистане нет, физически оно находится в Москве и периодически объявляет грантовые конкурсы в рамках Фонда Канады для местных инициатив (CFLI). Этот фонд в основном заинтересован в проектах, направленных на эффективное управление, права человека и развитие демократии. ЛГБТ-активисты из Центральной Азии вели активную коммуникацию с представителями Посольства касательно поддержки деятельности в Узбекистане. Они доказывали, что 120-я статья УК Узбекистана, предусматривающая наказание до трех лет лишения свободы за половые отношения между мужчинами по обоюдному согласию, — это как минимум о правах человека. Но в предоставлении гранта было отказано. Официальным объяснением стало утверждение, что информация о грантах должна быть публичной и все действия в рамках гранта тоже должны быть открытыми позже.

*«К сожалению, нам отказали, — рассказывает один из центральноазиатских активистов, проводивший переговоры, — сказали, что, как мы себе можем представить, если посол Канады приедет в Узбекистан и будет общаться с Президентом страны, и ему в открытую скажет то, что они поддерживают ЛГБТ-сообщество в Узбекистане? Мы сказали, что мы не против нашего государства. Мы просто выступаем за демократизацию нашей страны, чтобы все люди жили свободно. Но в Посольстве используют трактовку, что они не имеют права вмешиваться во внутренние дела другого государства, хотя и пообещали сотрудничество в перспективе».*

**Посольство США.** Напрямую общение с Посольством не происходило, интересы ЛГБТ-сообщества Узбекистана представляла организация ILGA-Europe, которая лоббировала их интересы и отмену 120-й статьи. Это лоббирование было успешным до какого-то момента, поскольку один из первых вариантов нового Уголовного кодекса, который готовился в стране, не содержал данной статьи, а предусматриваемые ею действия предполагалось переместить в административный кодекс. Однако после финального обсуждения, проходившего уже в период пандемии в кулуарной обстановке, все же приняли решение оставить эту статью в кодексе.

Активисты пробовали также подаваться на гранты посольства, но заявка поддержана не была, несмотря на то, что посольство было готово пойти навстречу.

*«Мы пробовали подаваться на грант американского посольства, — говорит один из активистов, — хотя нам это было сложно. Например, они [посольство] работают только с юридически зарегистрированными организациями, подавать заявки надо через государственный сайт. Хотя они высказали понимание нашей специфики и были готовы принять наши заявки на грант по почте. К сожалению, наша заявка, она не прошла. Было очень сложно разобраться в форме заявки, опыта у нас маловато. Конечно, это наше упущение, но, в любом случае, это открытая возможность, что нас готовы были рассмотреть. Это уже с нашей стороны проблемы — нехватка ресурсов, знаний, к американскому посольству у меня вообще никаких претензий нет. Они, наверное, единственные, кто не боится работать свободно и открыто говорить о сто двадцатой статье».*

Претендовать на финансовую поддержку ЛГБТ-активизма в Узбекистане со стороны иностранных посольств сложно не только из-за существования неоднократно здесь упоминавшейся 120-й статьи и того, что сейчас в стране нет официально зарегистрированной организации, представляющей интересы сообщества. Это проблемно для большинства НПО в стране. Все неправительственные организации должны не просто отчитываться перед Министерством юстиции о своей деятельности, а утверждать все свои активности за год вперёд — тренинги, встречи, международных гостей, все это должно иметь разрешение Министерства на год вперед. Понятно, что о фандрайзинге в таких условиях говорить сложно.



# РОССИЯ: эффективный проект в недружественных условиях

# Финансирование  
по инициативе посольства

Проект «Химсекс в России» внедрялся в 2019–2021 годах при финансовой поддержке Посольства Великобритании в России и Terrence Higgins Trust<sup>10</sup> и был направлен на обучение сотрудников системы здравоохранения вопросам химсекса и ВИЧ. Благодаря вовлечению авторитетного международного партнера и ряда ключевых организаций по всей России, проект смог разработать ряд инициатив по обучению медицинских работников, которые сталкиваются в своей работе с МСМ, практикующими химсекс. В частности, в рамках проекта 25 врачей из разных регионов России прошли недельную стажировку в Великобритании и ознакомились с работой клиник, предоставляющих услуги МСМ. Также были проведены 18 онлайн-сессий различной направленности, где медицинские работники обсудили самые актуальные современные проблемы, связанные с химсексом и клиническими сервисами. Одной из целей проекта была разработка перечня рекомендаций, которые могли бы помочь в создании более эффективной системы обеспечения пользователей медицинских услуг лучшими медицинскими интервенциями, которые были одобрены на фокус-группах для дальнейшего рассмотрения на предмет реализации в рамках существующих сервисов<sup>11</sup>.

По словам российского координатора проекта, идея финансирования исходила непосредственно от посольства Великобритании в России:

*«Со мной связался второй секретарь посольства и рассказал о проекте. Скорее всего, это было последствием того, что организация, в которой я тогда работал, организовывала благотворительный ужин по сбору средств для работников посольств, да и меня они уже знали, как и мою сферу интересов. Кроме того, меня рекомендовали некоторые эксперты, хотя это я тогда этого еще не знал. С финансовой точки зрения это был достаточно большой проект — я координировал его с российской стороны, в статусе независимого консультанта. И, поскольку в 2019 году это уже было небезопасно, посольство нигде не использовало мое имя, что спасло меня от ряда проблем в будущем. В публичной плоскости проект представлен не был, кроме финального отчета с рекомендациями, который получил достаточно положительный отклик как среди медицинского персонала в России, так и среди медицинских специалистов».*

**РАБОТА НАД ПОЛУЧЕНИЕМ ФИНАНСИРОВАНИЯ МЕРОПРИЯТИЯ  
НАЧИНАЕТСЯ СРАЗУ ПОСЛЕ ОКОНЧАНИЯ ПРЕДЫДУЩЕГО  
МЕРОПРИЯТИЯ.**

10 URL: <https://www.tht.org.uk/>

11 URL: [https://nps-info.org/wp-content/uploads/2021/08/never\\_take\\_a\\_cocktail\\_chemsex\\_msm\\_and\\_clinical\\_services\\_in\\_russia.pdf](https://nps-info.org/wp-content/uploads/2021/08/never_take_a_cocktail_chemsex_msm_and_clinical_services_in_russia.pdf)

Поскольку в то время борьба с «иностранными агентами» в России уже активно внедрялась, ни о каком непосредственном финансировании российской стороны речи не было — распоряжался бюджетом Terrence Higgins Trust, а российские сотрудники просто имели рабочие контракты, хотя их личные данные нигде не разглашались.

Хотя проект был достаточно успешным и выполнил все свои задачи, внедрение его в недружественных условиях однозначно требовало определенных мер безопасности.

**«Главное — это защита данных. Убедитесь в том, что вся информация защищена»,** — говорит российский координатор проекта. Во время работы над проектом в России случился скандал с «Британскими файлами», когда огромное количество данных из британского посольства были слиты в Интернет, в том числе информация об активистах, особенно политических, которые получали финансирование на деятельность по правам человека (**более подробно о защите данных и ситуации со сливом данных посольства — в разделе «Информация и дезинформация»**). Для российских сотрудников проекта позитивом стал факт, что вопрос безопасности был ими инициирован в начале работы; и в коммуникации, и отчетности использовались кодовые имена.

Проект также испытал на себе влияние форс-мажорных обстоятельств, что привело координаторов к пониманию того, что при внедрении гранта следует убедиться, что все условия заранее обсуждены, есть понимание того, как будет продолжаться финансирование даже в случае непредвиденных обстоятельств. Внедрение проекта было приостановлено на полгода из-за эпидемии COVID-19; поскольку проект был поставлен на паузу, соответственно, работа не оплачивалась, а потенциальные чрезвычайные ситуации с посольством не оговаривались.

**МИТИГАЦИЯ (МИНИМИЗАЦИЯ) РИСКОВ – НЕ ПРОСТО ПУНКТ В ПРОЕКТНОЙ ЗАЯВКЕ, ЭТО ВАЖНЫЙ МОМЕНТ, КОТОРЫЙ ЖЕЛАТЕЛЬНО ОБСУДИТЬ С ПОСОЛЬСТВОМ ПРИ ВЫДЕЛЕНИИ ФИНАНСИРОВАНИЯ.**

Существуют, однако, и риски, которые сложно предусмотреть. **«Мы практически договорились с посольством о продолжении проекта,** — говорит российский координатор. **— Нам предложили хорошие условия и значительно большее финансирование. Но началась война, изменилось российское законодательство, были введены западные санкции. Война перечеркнула все планы — тут уже не было возможности обойтись только псевдонимами, стало просто опасно для людей участвовать в таких активностях, поскольку это грозило большими уголовными сроками, и никто не хотел брать на себя ответственность в такой ситуации».**

## Другие страны и проекты

---

Как уже отмечалось выше, интервью были проведены только с теми представителями организаций и экспертами, которые сами высказали желание рассказать о своем опыте сотрудничества с посольствами. Однако, в открытых источниках можно встретить и другие примеры, ряд из которых мы хотели бы использовать.

### Молдова

# Договор о сотрудничестве с посольством  
# Поддержка организационного развития

Ведущая в Молдове, одна из старейших действующих на постсоветском пространстве ЛГБТ-организация Центр информации «ГЕНДЕРДОК-М», основанная в 1998 году, имеет большой положительный опыт работы с посольствами. В частности, при финансовой поддержке посольств Нидерландов, Норвегии и Великобритании<sup>12</sup> был создан и работал информационный веб-сайт <http://www.lgbt.md>. Также, организация имеет положительный опыт работы с Посольством Королевства Швеции в Республике Молдова, с которым был подписан договор о сотрудничестве.

*«ГЕНДЕРДОК-М – первая организация, которая подписала договор о сотрудничестве с Посольством Королевства Швеции в 2018 году, и организаторы этого мероприятия в посольстве сделали из церемонии подписания документа настоящий праздник, – комментировала это событие исполнительный директор Центра информации ГЕНДЕРДОК-М Анастасия Данилова. – Во-первых, на офисе посольства на весь день был вывешен радужный флаг. Во-вторых, к празднику приготовили специальные торты, на которых были изображены Шведский и радужный флаги. На подписание контракта были приглашены все сотрудники нашей организации. То есть, процедура подписания не была формальностью, организаторы превратили его в очень красивое и радостное событие, которое дало нам ощущение начала чего-то хорошего и светлого. Посольство Швеции всегда было дружественно нам, и мы, посещая шведские организации, перенимали опыт их работы».*<sup>13</sup>

Сотрудничество с Посольством Швеции продолжается, в частности, в 2018–2021 гг. организация администрировала полученный через конкурс Посольства грант от Агентства международного сотрудничества в области развития Sida, целью которого была поддержка деятельности организации и развитие институциональных возможностей центра. Средства гранта были направлены на усиление и укрепление организации, на улучшение функционирования всех ее внутренних механизмов и структур.

12 URL: <http://www.lgbt.md/rus>

13 URL: <https://gdm.md/ru/content/novyiy-grant-obespechit-deyatelnost-gdm-v-techenii-sleduyushchih-3-let>

*«Несмотря на то, что GDM уже почти 20 лет сотрудничает с Посольством Швеции, получение этого гранта было достаточно долгим, — отмечала Анастасия Данилова. — Сначала нас выбрали одной из нескольких организаций в Молдове, которым предложили принять участие в подготовительном процессе. Конечно, это было честью для нас. Затем был системный аудит, в рамках которого состоялась проверка способностей нашей организации к устойчивой работе и перспективному развитию. То, что мы получили этот грант, еще раз доказывает, что по отношению к нам есть доверие. Это потому, что мы видимая и сильная организация, у которой очень хорошая репутация».*

## Азербайджан

### # Арт-проекты

В Азербайджане посольства поддерживают демонстрацию фильмов на ЛГБТ-тематику. В 2017 году Самад Исмаилов, ЛГБТ-активист и основатель журнала «Minority» («Меньшинство»)<sup>14</sup> снял документальный фильм о транс\* персоне из Азербайджана по имени Себастьян, посвященный вызовам, страхам и мечтам о будущем. Фильм дебютировал в Баку 25 ноября 2017 года при поддержке Посольства Нидерландов. Посмотреть фильм и принять участие в дискуссиях о проблематике ЛГБТ после фильма пришли около 80 человек.

15 декабря 2019 года при поддержке Посольства Нидерландов в переполненном (120 человек) киноцентре The Landmark Baku в рамках ЛГБТ-кинофестиваля были показаны два короткометражных фильма — часть совместного арт-проекта «Молодые художники за перемены», который внедрялся совместно правозащитной организацией Stichting art. 1 (Нидерланды)<sup>15</sup> и местными азербайджанскими партнерами.

17 мая 2022 года по случаю Международного дня борьбы с гомофобией, бифобией и трансфобией (IDAHOBIT) организация «Minority Azerbaijan» провела премьеру фильма «Солнце в моем теле». В фильме рассказывается история лесбийской пары, транс\* женщины, жаждущей семьи, и мальчика-гея, у которого плохие отношения со своим партнером. Фильм был снят в рамках проекта организации, а показ фильма проводился при поддержке посольства Великобритании в Азербайджане.<sup>16</sup>

## Казахстан

### # Оперативное реагирование на вызовы времени

AFEW Kazakhstan, при поддержке посольства Королевства Нидерландов, в 2020 году начал реализацию проекта «Защита прав уязвимых групп населения в условиях пандемии COVID-19 в г. Алматы».

14 URL: <https://minorityaze.org/en>

15 URL: <https://www.facebook.com/stichtingart1>

16 URL: <https://minorityaze.org/en/915-sun-to-my-body-film-screening>

По словам менеджера проекта Александры Ли:

*«Лесбиянки, геи, бисексуалы и трансгендеры сталкиваются с нарушениями прав человека, в сфере здравоохранения и социально-экономическими проблемами. Для посольства Нидерландов права женщин и ЛГБТ всегда были в приоритете. Кроме того, данный проект – это прежде всего про правовую грамотность и защиту прав, что в период карантина стало еще более актуальным. Имея большой опыт в работе с уязвимыми группами в Казахстане и идею проекта, который оказался очень востребованным в условиях сегодняшних реалий, мы подали заявку в посольство Нидерландов. Приятно то, что посольство живет в ногу со временем и оперативно реагирует на любые экстренные ситуации, в частности Covid-19, за что им огромное спасибо. Приятно удивил и тот факт, что процесс рассмотрения заявки, подписания контракта и получения денег не растянулся на месяцы, а наоборот, прошел очень быстро. В апреле мы подали заявку, 20 мая уже начали реализацию проекта».<sup>17</sup>*

---

17 URL: <https://afew.org/ru/afew-kazakhstan-helps-almaty-residents-during-the-covid-19-crisis-rus/>



# ІНФОРМАЦІЯ І ДЕЗИНФОРМАЦІЯ

---

К сожалению, финансирование и поддержка посольствами иностранных государств ЛГБТ-организаций и инициатив часто становится предметом безосновательных обвинений, дезинформации и манипуляций.



## Раскрытие данных

В октябре 2021 года официальный представитель МИД РФ Мария Захарова написала о том, что «достоянием общественности стал «Общий план работы посольства Великобритании в России в 2019–2020 гг.». Ранее в Сети появился общий план работы посольства Великобритании в России в 2019–2020 годах, содержащий данные по заявкам некоторых российских НКО и СМИ на финансирование своей деятельности за средства посольства. Документ содержал 125 листов подробных данных<sup>18</sup>. Полученные данные были использованы для дискредитации правозащитных организаций России, начали использоваться формулировки о «содержании тайной сети влиятельных блогеров» «для создания условий по смене режима» в России и «подрыва российского влияния» в странах Восточной Европы и Центральной Азии. Особое негодование вызвало то, что среди целей проектов, информация о которых была получена путем незаконного слива информации, «стимулирование правозащитной деятельности, поддержание ЛГБТ-сообщества, развитие сети независимых журналистов и блогеров, установление контактов с представителями нового поколения общественных и политических лидеров и приобщение их к британской культуре».

18 URL: <https://www.pnp.ru/politics/v-mid-prizvali-london-obyasnit-britanskoe-finansirovanie-inoagentov-v-rossii.html>

В частности, была обнародована внутренняя информация посольства о «получателях британского финансирования на продвижение западных ценностей» по ЛГБТ-проблематике в той или иной форме в России в 2020–2023 гг.:

Благотворительный фонд «Сфера»\*  
(защита ЛГБТ на Кавказе – 240 тыс. фунтов);

Поддержка сети ЛГБТ-центров  
(380 тыс. фунтов);

Центр ЛГБТ в Екатеринбурге  
(2,23 млн. руб.).

Очевидно, что характеристика деятельности организаций как «удар по России», «создание условий по смене режима» и «правозащитная деятельность с ярко выраженной политической антироссийской направленностью и защитой ЛГБТ» не могло положительно повлиять как на дальнейшее развитие ЛГБТ-организаций, так и на последующую поддержку их деятельности в России от посольств иностранных государств.

## Дискредитация

---

Организация «Феникс плюс» обнародовала историю дезинформации о своем якобы финансировании со стороны Посольства Великобритании в контексте того, что в России факт поддержки иностранными государствами используется для дискредитации ЛГБТ-организаций. Вся история была опубликована на сайте «Парни+».<sup>19</sup>

21 января 2022 года на сайте телесети Russia Today появилась небольшая заметка под заголовком «Британский МИД выделил €30 тысяч на исследование истории ЛГБТ-движения в России», в которой указывалось: «Министерство иностранных дел и международного развития Великобритании выдало грант в размере €30 тыс. российскому НКО «Феникс плюс»\* (АНО «Феникс плюс» включена в реестр НКО, выполняющих функции иностранного агента, по решению Министерства юстиции РФ от 21.12.2020 г.) на проект «ЛГБТ в русскоязычных СМИ в 1990–2000-е годы».

Хотя в заметке использовался совершенный вид глагола «выдало грант», речь шла лишь о заявке на грант. Ни о каком реальном выделении денег речи не было.

По словам Евгения Писемского, основателя и директора организации, Russia Today намеренно сообщает своей аудитории сильно искаженную, мягко говоря, информацию:

---

19 URL: <https://parniplus.com/lgbt-movement/kto-i-zachem-sochinyaet-lozh-pro-lgbt-granty>




**«В 2018 году наша волонтерка написала заявку на грант в посольство Великобритании, с целью поддержки работы российского ЛГБТ-музея... Заявка не прошла, ее не одобрили, и мы благополучно забыли об этом. ... RT и им подобные сознательно нагнетают ненависть к нам, чтобы с ее в том числе помощью продолжать управлять людьми посредством телевизора».**

Как сообщается в статье, данный гомофобный нарратив, демонизирующий низовой ЛГБТ-активизм, строится из двух элементов:

«Во-первых, паранойя насчет бесконечных потоков гей-грантов встраивается в принятый сейчас дискурс о России как осажденной крепости, которую штурмуют внешние враги, в первую очередь злодеи-англосаксы». В качестве примера приводится цитата из проправительственной газеты «Известия»: «Работа кинофестиваля «Бок о Бок», фонда «Шаги», Екатеринбургского ресурсного центра для ЛГБТ и ЛГБТ-музея связана с привлечением как можно большей доли россиян к позициям толерантности, продвижением идей сексуальных меньшинств, воспитанием лидеров — представителей ЛГБТ».

Во-вторых, отмечается в публикации, данная дискредитация базируется на «искренней уверенности в том, что в России ничего не может происходить без тайных денег, явного лицемерия и постоянного присутствия в чем угодно двойного дна, заговора. Чиновники и пропагандисты на полном серьезе думают, что бороться за права ЛГБТК-людей, создавать квир-контент, строить сети взаимодействия и солидарности никто не будет «просто так», это всегда часть либо заговора против российского режима, либо схемы персонального обогащения».



**СОВЕТЫ ДЛЯ НПО:  
КАК ЭФФЕКТИВНО  
СОТРУДНИЧАТЬ С ПОСОЛЬСТВАМИ**

---

## Предварительная работа

Планируя, начало работы с посольствами, желательно использовать все возможные точки соприкосновения. Не надо рассчитывать, что вы пригласите на мероприятие посла некой страны, и он сразу его посетит. У вас выставка или премьера фильма на ЛГБТ-тематику? Пригласите атташе по вопросам культуры и в письме попросите делегировать кого-либо от посольства, если тот не имеет возможности посетить мероприятие. Зачастую, в посольствах есть люди, которые ходят на такие мероприятия, и общение с ними — это лучший способ неформального контакта для завязывания какого-либо сотрудничества. Поздравьте посольство с Днем независимости их страны, часто они могут устраивать приемы и мероприятия в эти дни, и встреча на таких мероприятиях может способствовать вашей дальнейшей коммуникации.

---

## Коммуникация

Коммуникация с посольством до подачи грантовой заявки очень важна. Хорошо налаженная коммуникация — залог успеха в получении финансирования от посольства (см. раздел «Казахстан» для более детальной информации).

Залог успеха гранта — если посольство знает о деятельности организации и проблему, на решение которой направлена заявка. Это поможет при рассмотрении заявок, поскольку аппликационные формы, зачастую, достаточно короткие, чтобы предоставить всю информацию. Также это гарантия того, что не сработает «черный PR», который нередко запускают недобросовестные конкуренты.

---

## «Несколько корзин»

Если вы рассчитываете получить финансирование на проведение мероприятие от посольств иностранных государств, обращайтесь к нескольким потенциальным донорам — желательно, раскладывать предложение в «несколько корзин», обращаясь с предложением профинансировать ту или иную часть мероприятия.

Идеальный вариант — разработка общей концепции программы или направления деятельности организации, после чего можно подаваться в различные посольства на отдельные ее элементы.

## Правильный расчет времени

При обращении в посольства учитывайте временной цикл его работы и финансирования, узнайте, когда закладывается бюджет на следующий год. Практически нереально получить финансирование, обратившись за поддержкой за месяц-два до мероприятия, если только речь не идет о крайне форс-мажорной ситуации. Даже если финансирование и было заложено, но за ним вовремя не обратились, есть риск не получить финансовую поддержку (см. раздел «Украина» для более детальной информации).

---

## Многоэтапность работы с посольствами

Не следует рассчитывать, что посольством сразу будет предоставлено большое финансирование. Реализация небольшого проекта, но качественного — хорошая возможность построить диалог с посольством. Это сформирует уровень доверия к организации и знакомство с ее приоритетами. В будущем это может помочь при подаче на большие гранты, или посольство может само обратиться в организацию с предложением финансирования.

Если один или несколько малых грантов посольств покажут хорошие результаты работы, посольства могут пригласить организацию к имплементации уже более крупных долгосрочных проектов, которые помогут дальнейшему стабильному развитию НПО.

---

## Отчетность

Отчетность всегда должна быть точной и отвечать требованиям посольства. От этого зависит репутация организации, которая нелегко добывается, но которую легко утратить.

---

## Безопасность

В некоторых странах сотрудничество НПО и отдельных активистов с посольствами может быть рискованным и нести определенные угрозы безопасности. Защита данных при работе в странах с авторитарными режимами, критически важна. В таком случае вопросы безопасности следует обсудить в начале сотрудничества, часто сотрудники посольства могут сами инициировать такой разговор — возможна ситуация с использованием псевдонимов или кодовых имен (см. раздел «Россия» для более детальной информации).

## Минимизация рисков

При получении гранта следует убедиться, что все условия заранее обсуждены, есть понимание того, как будет продолжаться финансирование даже в случае непредвиденных обстоятельств, поскольку финансирование может быть остановлено, а плана минимизации рисков в организации нет, особенно если грант от посольства — ключевой для деятельности организации или инициативной группы. Необходимо еще на этапе работы над проектом прописывать все риски и потенциальные проблемы.

---

## После завершения проекта

После завершения проекта следует всегда просить от посольства рекомендательное письмо. В будущем, такое письмо пригодится для какого-либо нового гранта, а персонал посольств часто меняется из-за ротаций.