



ТЕМА НОМЕРА:  
ГОДОВОЙ ОТЧЁТ КОАЛИЦИИ

# УВАЖАЕМЫЕ ЧЛЕНЫ ЕКОМ, ДОРОГИЕ ДРУЗЬЯ И ПАРТНЁРЫ!



**ВИТАЛИЙ ДЖУМА**

*исполнительный  
директор ЕКОМ*

2025 год вновь стал годом потрясений для всего региона ВЕЦА и особенно для ЛГБТ-сообщества. Год начался с остановки международного финансирования США, что затронуло программы по ВИЧ во многих странах нашего региона.

Не утихала развязанная Россией война против Украины, которая отражается на всём регионе. Продолжился авторитарный разворот: репрессии против неправительственных организаций и активистов в Сакартвело, ограничение независимых СМИ в Кыргызстане. Усилилось давление и на ЛГБТ-сообщество: в Казахстане был принят закон против «ЛГБТ-пропаганды», а сама ЕКОМ была признана «нежелательной» организацией в России, что повлекло за собой риски для наших членов в стране.

По-прежнему растёт эпидемия ВИЧ среди ЛГБТ-людей, но программы противодействия ВИЧ не расширяются. Наоборот, ЮНЭЙДС и ВОЗ сократили своё присутствие и ограничили работу в нашем регионе. Из этого годового отчёта вы узнаете, как ЕКОМ ответила на эти многочисленные вызовы в регионе.

В 2025 году Общее собрание ЕКОМ утвердило внесение изменений в Стратегический план, подтвердив миссию коалиции. Нашей целью стало сохранение работы по защите прав человека и здоровья, а также развитие ЕКОМ.

Мы укрепили внутреннюю структуру: по итогам активных выборов в состав Руководящего совета и Этической комиссии коалиции вошли проверенные соратники и соратницы.

Мы усилили правозащитную работу. По результатам мониторинга нарушения прав человека мы представили в органы ООН 16 отчётов и тематических вкладов о ситуации с правами ЛГБТ в странах региона. Также ЕКОМ оказала экстренную поддержку 80 активистам/кам ключевых групп из разных стран региона, чья личная безопасность оказалась под угрозой.

Мы активно работали в сфере противодействия ВИЧ, сосредоточившись на продвижении в регионе революционных программ доконтактной профилактики. Так, был запущен уникальный онлайн-курс по ДКП, который включён в официальную программу повышения квалификации медработников Казахстана.

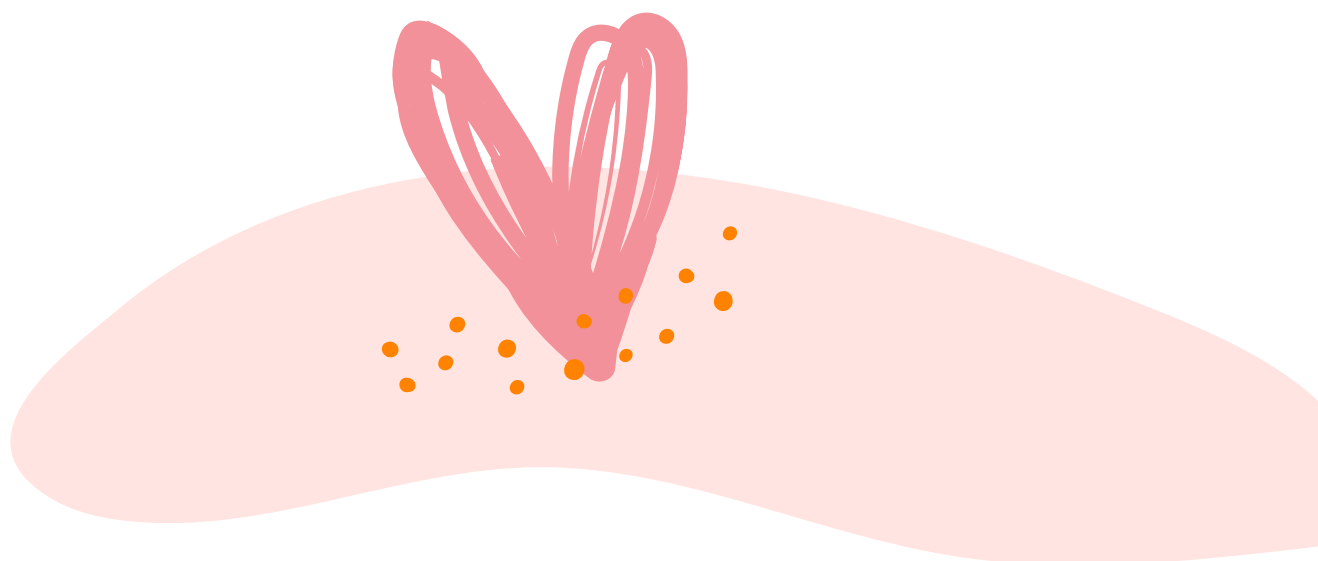
Мы продолжили работу с молодыми ЛГБТ-людьми: организовали онлайн-академию сексуального образования и провели оценку потребностей ЛГБТ-молодёжи, связанных с сексуальным и репродуктивным здоровьем и правами.

Мы продолжили работать над укреплением солидарности с различными сообществами. Чтобы поддержать устойчивость организаций сообществ в регионе, мы выделили 18 грантов на общую сумму свыше 410 000 евро.

Таким образом, мы с гордостью можем сказать, что в 2025 году ЕКОМ продолжила быть голосом ЛГБТ-сообщества региона на международной арене, напрямую защищая и поддерживая сообщество, а также укрепляя связи с партнёрами и союзниками.

Но мы не смогли бы достичь этого без вашего участия в коалиции и без сотрудничества с вами. Проблемы, с которыми мы продолжаем сталкиваться, огромны. Но я верю, что взаимная поддержка и надёжные партнёрства помогут и дальше поддерживать развитие национальных ЛГБТ-сообществ, продвигать права человека и заботиться о здоровье и социальном благополучии людей гендерно-го и сексуального многообразия в регионе.

## СПАСИБО, ЧТО ВЫ С НАМИ!



6

## НОВЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ И ИНИЦИАТИВНЫХ ГРУПП

7

## ИНДИВИДУАЛЬНЫХ ЧЛЕНОВ ПРИСОЕДИНИЛИСЬ К ЕКОМ



47

### ОРГАНИЗАЦИЙ

45<sup>+</sup>

*организаций в рамках проекта RESILIENT приняли участие в комплексной оценке потребностей организаций, работающих в сфере ВИЧ*

17

### ИНИЦИАТИВНЫХ ГРУПП

8<sup>+</sup>

*подготовили и представили международных документов и отчётов в органы ООН и ОБСЕ. Среди них альтернативные доклады о положении дел в Казахстане и Грузии, отчёт о преступлениях на почве ненависти для ОБСЕ, анализ Целей устойчивого развития для Кыргызстана и обращение к Спецдокладчикам ООН*

39

### ИНДИВИДУАЛЬНЫХ ЧЛЕНОВ

6

*кейсов стратегического судопроизводства в Таджикистане, Казахстане и Кыргызстане получили поддержку для борьбы с полицейским произволом и защиты прав на смену гендерного маркера*

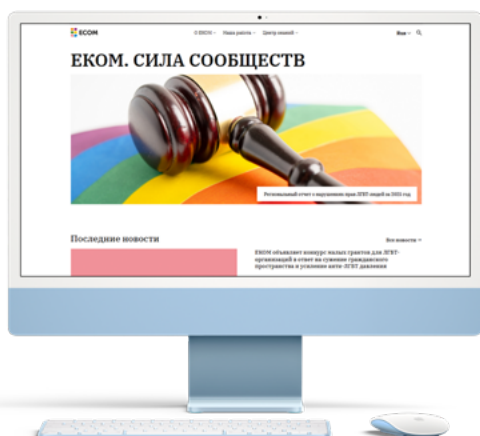
# ЕКОМ ОБНОВЛЯЕТ ЦИФРОВЫЕ РЕСУРСЫ: ЗАПУСК НОВОГО САЙТА И ПЛАТФОРМЫ E-HUB

В 2025 году ЕКОМ объявила о масштабном обновлении своих ключевых цифровых площадок — официального сайта [ecom.ngo](http://ecom.ngo) и образовательной платформы [E-HUB](http://E-HUB).

Эти изменения, направленные на улучшение доступа сообщества к экспертным знаниям и ресурсам, стали одним из важнейших достижений коммуникационной команды.



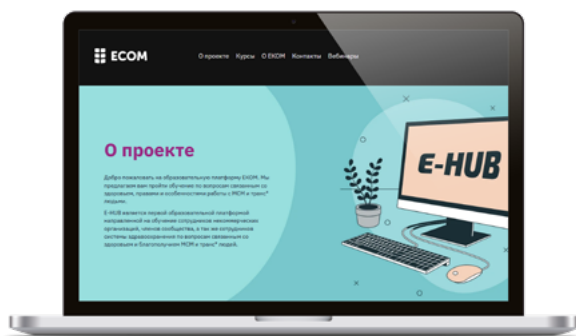
## БЫСТРЕЕ И УДОБНЕЕ: ОБНОВЛЁННЫЙ ecom.ngo



Основной сайт коалиции прошёл полную модернизацию. Теперь ресурс работает **быстрее**, стал более **интуитивно понятным** и удобным в использовании. Обновление коснулось не только дизайна, но и структуры: стало проще находить аналитические отчёты, региональные новости и материалы в «Центре знаний», включая библиотеку и информационные карты стран ВЕЦА.



## E-HUB: НОВЫЙ УРОВЕНЬ ОНЛАЙН-ОБУЧЕНИЯ



Команда ЕКОМ приглашает всех членов коалиции, активистов и партнёров оценить обновления и продолжать пользоваться ресурсами для усиления работы в регионе ВЕЦА.

Параллельно с сайтом ЕКОМ представила обновлённую версию своей образовательной платформы — E-HUB. Основные изменения коснулись доступности обучения:

- ✓ **Единое пространство:** теперь все онлайн-курсы коалиции собраны на одной современной платформе.
- ✓ **Дружественный интерфейс:** навигация стала проще, что позволяет пользователям легче начинать и проходить обучение по темам здоровья, прав человека и поддержки ЛГБТ-сообществ. И да, теперь стало удобно учиться и со смартфона.
- ✓ **Актуальный контент:** на платформе доступны новые учебные модули, включая курсы по доконтактной профилактике ВИЧ (ДКП) для медицинских работников и материалы по работе с ключевыми группами.



Сайт



Образовательная  
платформа

## ПРАВОВАЯ КОМАНДА:

# «ЭТО БЫЛ ГОД РАЗРУШЕННОЙ ЛОГИКИ ПРОЕКТОВ И ВЫЗОВОВ БЕЗОПАСНОСТИ»

2025 год стал для региона Восточной Европы и Центральной Азии (ВЕЦА) периодом абсолютной непредсказуемости. О том, как координаторка по правам человека Эльвира и координаторка по ад-

вокации Жыпариза отстаивали права сообщества в условиях закрывающихся границ, сужающегося гражданского пространства и сокращающегося финансирования, читайте в нашем интервью.



Расскажите, с какими планами вы входили в 2025 год и насколько реальность позволила их воплотить?



ЭЛЬВИРА

*Наша программная работа, изначально запланированная на три года, реализуется в условиях стремительных изменений в регионе, что требует от нас регулярного пересмотра приоритетов и подходов и делает нашу работу более гибкой и адаптивной. Первым вызовом в начале года стало значительное сокращение финансирования. Это повлияло на объём и сроки реализации текущих проектов в сфере прав человека и потребовало от нас пересмотра отдельных компонентов деятельности в этом направлении.*

*Мы не знали, что случится завтра. Нам приходилось всё время думать не только о реализации активностей, но и о безопасности партнёров: как безопасно перевести средства, как не подставить людей под удар.*



ЖЫПАРИЗА



Как изменилась политическая ситуация в странах региона? Какие государства вызывают наибольшую тревогу?



ЭЛЬВИРА

*Мы видим, что регион «закрывается». Правительства стран Центральной Азии, имеющие связи с Россией, стали позволять себе очень многое. Если раньше мы фиксировали отдельные угрозы, то сейчас это масштабный кризис. Например, в Казахстане 12 ноября 2025 года Мажилис единогласно принял [новый закон об «ЛГБТ-пропаганде»](#), поддержанный правящей партией. В Беларуси в июле 2025 года в закон «О правах ребёнка» внесли поправки, признавшие информацию об ЛГБТ вредной для детей, а уже в октябре Палата представителей одобрила в первом чтении введение за это административной ответственности.*

*Репрессии против активистов стали жёстче. В Сакартвело применение закона FARA (об «иноагентах») расширилось на физических лиц, и теперь за нарушение его требований грозит не просто штраф, а уголовная ответственность — до пяти лет лишения свободы.*

*В это же время в Кыргызстане и Таджикистане законы об «иностранцах-представителях» и давление спецслужб привели к тому, что многие НПО были вынуждены закрыться или прекратить работу по адвокации и защите прав, переходя в другие форматы работы. В Узбекистане и Туркменистане добровольные однополые отношения между мужчинами по-прежнему остаются уголовно наказуемыми, и активисты там находятся в постоянной опасности.*



**ЖЫПАРИЗА**



**ЭЛЬВИРА**

*Тем не менее даже в такой реальности мы видим точки устойчивости. Молдова, как и Украина, остаётся лидером региона с эффективным антидискриминационным законодательством, прямо включающим СОГИ, и реально работающими органами по обеспечению равенства.*

*В Армении важным шагом стало вступление в силу поправок, которые теперь позволяют расследовать насилие между однополыми партнёрами в соответствии с законом о домашнем насилии.*

*Для нашей команды год был посвящён не только мониторингу этих угроз, но и поиску путей выживания для сообществ.*

*Проблема в том, что ООН и договорные органы перестали быть авторитетом для правительств в нашем регионе. Мы видим влияние новых правых сил и антигендерных трендов во всём мире, и руководители в регионе — их фанаты. Президент Кыргызстана буквально цитирует западных консервативных политиков в своих выступлениях. В Узбекистане власть игнорирует все рекомендации ООН о декриминализации. В таких условиях нам предстоит десятилетиями прилагать огромные усилия, чтобы увидеть изменения. Но, несмотря на сужающее гражданское пространство и правовые запреты, мы и организации в странах продолжаем работу в новых реалиях.*



**ЖЫПАРИЗА**



**В 2025 году ЕКОМ продолжила мониторинг нарушений прав в регионе. Какие тенденции вы зафиксировали?**



**ЭЛЬВИРА**

*Мы зафиксировали 207 кейсов нарушений прав в Армении, Казахстане, Кыргызстане, Таджикистане и Узбекистане. Однако из-за сокращения ресурсов количество мониторов в странах уменьшилось, и собирать данные стало в разы сложнее. В некоторых странах, например в Кыргызстане, госорганы даже не смогли подписать грантовые соглашения из-за ограничений, и нам пришлось искать обходные пути для работы.*

Тревожно то, что становится всё больше «закрытых» кейсов. Люди обращаются за помощью, но они настолько напуганы, что просят вообще не указывать их истории в публичных отчётах. Кроме того, изменился портрет нарушителя: если раньше это были полиция или медики, то теперь растёт число нападений со стороны частных лиц. Государство транслирует анти-ЛГБТ повестку, и общество реагирует всё более агрессивно, чувствуя безнаказанность.



ЖЫПАРИЗА



Как в 2025-м ЕКОМ помогала сообществу не только фиксировать проблемы, но и бороться с ними?



ЭЛЬВИРА

Мы поддержали 6 стратегических судебных кейсов в Таджикистане, Казахстане и Кыргызстане. Это дела о превышении полномочий полиции, бездомности и праве на смену гендерного маркера. Но наша главная мечта, которая начала воплощаться в 2025 году, — это создание Сети юристов Центральной Азии. Мы поняли, что юридической помощи катастрофически мало, и решили сами воспитывать правозащитников, которые будут специализироваться на вопросах СОГИ и ВИЧ.

Параллельно с этим мы работали в формате оперативного реагирования. В 2025 году мы получили 177 заявок на экстренную помощь и релокацию. Мы видели сложные ситуации: люди, которые в 2024 году бежали в Сакартвело, считая его безопасным, в 2025-м были вынуждены бежать снова, потому что ситуация там резко ухудшилась.



ЖЫПАРИЗА



Что этот год значил для вас лично?  
Какие выводы вы сделали как эксперт и как люди?



ЭЛЬВИРА

Для меня этот год стал временем рефлексии о деколонизации. Особенно остро ощущается, насколько НПО и региональные процессы зависят от внешнего финансирования и политического контекста определённого числа стран. Это подталкивает к поиску более устойчивых, независимых и гибких моделей работы.

Самое тяжёлое — это эмоциональный груз. К нам приходили письма, где активисты умоляли о помощи, потому что остались на улице. Мы чувствовали огромную ответственность, потому что из-за кризиса ЕКОМ вдруг стала для многих донорской организацией, хотя мы всегда были партнёрской сетью.



ЖЫПАРИЗА

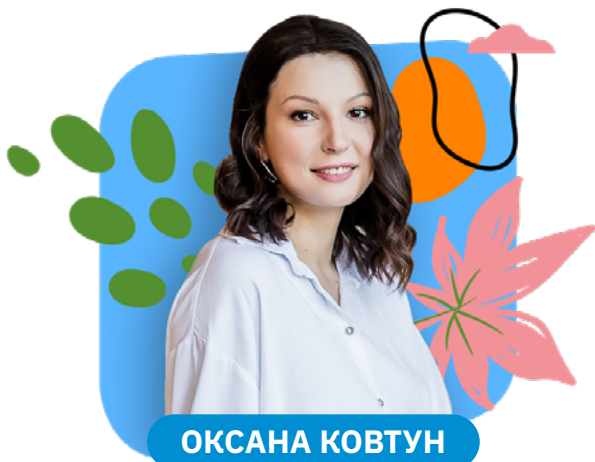


ЭЛЬВИРА

Радость в этом году была мигмом — когда ты получаешь письмо, что человек благодаря нашей помощи смог вовремя выехать из страны и теперь в безопасности.

## ПО ТУ СТОРОНУ СТАТИСТИКИ:

### КАК СОЗДАЁТСЯ ХРОНИКА ВЫЖИВАНИЯ СООБЩЕСТВА



**ОКСАНА КОВТУН**

*социологиня, аналитикесса  
региональных отчётов ЕКОМ*

Моё сотрудничество с ЕКОМ в работе над региональными отчётами началось в 2022 году. Для меня как для специалистки это каждый раз возможность выйти за пределы своего информационного пузыря, в данном случае украинского, и увидеть более широкий контекст нарушений прав ЛГБТ-людей во всём регионе ВЕЦА. Региональный отчёт за 2025 год — это результат огромного труда целой сети людей, который позволяет превратить отдельные истории боли в мощный инструмент адвокации.



#### МЕТОДОЛОГИЯ: ОТ ТЕКСТА К СИСТЕМНЫМ ВЫВОДАМ

Процесс подготовки отчёта — это кропотливая аналитическая работа. Я работаю исключительно с текстовыми описаниями кейсов, которые собирают документаторы и документаторки на местах. Я раскладываю каждый случай на список переменных: кто пострадал, кто был нарушителем, какие именно права были затронуты и чем завершился инцидент. Важно понимать: наш мониторинг не претендует на стопроцентную репрезентативность — мы не можем задокументировать абсолютно все случаи в регионе. Однако мы чётко

видим **ключевые направления и паттерны**. Чтобы обеспечить качество этих данных, мы проводим вебинары для документаторов, улучшая полноту описаний и этические аспекты. Ведь от того, насколько детально описан кейс, зависит, сможем ли мы установить причинно-следственную связь с законодательством. Например, в Узбекистане мы ясно видим, как статьи о криминализации однополых отношений или передаче ВИЧ используются для шантажа и манипуляций со стороны полиции.



#### ВЫЗОВЫ 2025 ГОДА: «ЦЕПОЧКА НАРУШЕНИЙ ЗА ОДНОЙ ЦИФРОЙ»

Передать комплексность инцидентов в 2025 году стало задачей со звёздочкой. Мы всё реже видим единичные инциденты. Сегодня один случай — это часто целая цепь нарушений: например, когда медицинский работник раскрывает статус пациента родственникам, что влечёт за собой домашнее насилие, изгнание из дома и попытку самоубийства. Кейсы становятся всё более тяжёлыми и многоуровневыми. Как человеку мне бывает морально тяжело перечитывать эти кейсы, особенно когда они достаточно жестокие. Я каждый раз удивляюсь стойкости документаторов и докумен-

таторок «в полях», которые не только фиксируют эти события, но и непосредственно помогают пострадавшим справляться с ними. В 2025 году мы зафиксировали тревожный тренд: если раньше доминировали нарушения со стороны правоохранительных органов, то теперь ЛГБТ-люди всё чаще сталкиваются с насилием в повседневной жизни — со стороны незнакомых людей, соседей или даже друзей. Общество становится более агрессивным на фоне государственной гомофобии и трансфобии.



## РЕСУРСЫ: ДОВЕРИЕ КАК ФУНДАМЕНТ

В 2025 году было много кейсов с пометкой «для статистики, но не для публикации», что говорит о высоком уровне страха, но в то же время о готовности людей делиться своей болью именно с нашей сетью. Однако нам остро не хватает ресурсов для работы в маленьких городках и сёлах. Там случаи обычно единичны, но крайне тяжёлые: от травли со стороны детей до полного изгнания человека из общины.



*Документирование держится на одном главном ресурсе — доверии. Если бы не репутация и доверие между документаторами и пострадавшими, то вся эта история была бы формальной.*



## ВЛИЯНИЕ: ОТ ОТЧЁТА К МЕЖДУНАРОДНОМУ ПРИЗНАНИЮ

Статистика — вещь хитрая. Например, Украина лидирует по количеству кейсов (около половины из всех 647 случаев в 2025 году), но это говорит не только о проблемах, но и о хорошо развитой системе репортинга. В то же время кейсы из Узбекистана или Таджикистана, которых количественно меньше, поражают своей жестокостью. В Молдове мы видим, как темы ЛГБТ-сообщества используются как инструмент манипуляций в политических играх.

Наш отчёт — это доказательство того, что сообщества остаются устойчивыми, даже когда государственная машина работает против них. Однако нам по-прежнему нужны ресурсы для работы с городками и сёлами, где нарушения часто остаются невидимыми, но являются крайне тяжёлыми. Мы продолжаем эту работу, превращая каждую «единицу» в статистике в голос, требующий достойного отношения.



## ИТОГИ АДВОКАЦИИ

В 2025 году ЕКОМ совместно с национальными партнёрами сыграла ключевую роль в продвижении видимости и защиты прав ЛГБТ-сообществ в странах Восточной Европы и Центральной Азии в рамках системы ООН по правам человека. На протяжении года ЕКОМ совместно с партнёрами из стран подготовила и представила 16 альтернативных докладов и тематических вкладов в адрес различных договорных органов ООН, специальных процедур и других механизмов. Эти материалы позволили донести до международных структур голоса и реальные проблемы ЛГБТ-людей, а также правозащитников/ц и специалистов/ок здравоохранения, работающих с ключевыми группами населения.

**Среди прочего, вместе с партнёрами мы разработали следующие вклады:**

- ✔ Комитет против пыток — *Таджикистан*
- ✔ Запрос на информацию по теме медицинских работников
- ✔ Комитет по ликвидации дискриминации в отношении женщин — *Беларусь*
- ✔ Вклад в резолюцию Совета по правам человека 56/20
- ✔ Вклад по вопросам СОГИ и образования
- ✔ Комитет по правам человека — *Казахстан*
- ✔ Комитет по ликвидации дискриминации в отношении женщин — *Казахстан* (Перечень вопросов)
- ✔ Альтернативный доклад «Spotlight» в рамках выполнения Целей устойчивого развития ООН — *Кыргызстан*
- ✔ Вклад в тематический доклад Специального докладчика по вопросу о свободе мирных собраний и ассоциации 80-й сессии Генеральной Ассамблеи ООН
- ✔ Универсальный периодический обзор — *Сакартвело*



*Виталий Джума выступил на встрече по запуску нового цикла пополнения ресурсов Глобального фонда*

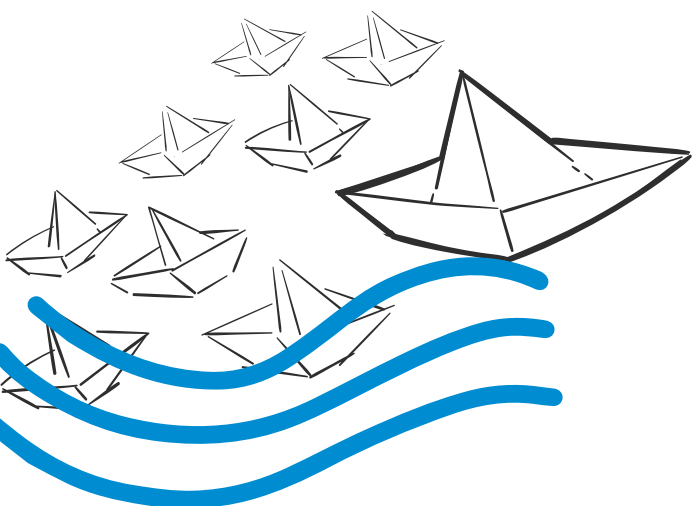




54-е заседание Правления Глобального Фонда



Адвокационная поездка активистов/к в ООН



- ✓ Вклад в доклад Специального докладчика по положению правозащитников (61-я сессия Совета по правам человека)
- ✓ Комитет по экономическим, социальным и культурным правам — *Казахстан* (Перечень вопросов)
- ✓ Комитет по экономическим, социальным и культурным правам — Таджикистан доклад о последующем выполнении заключительных замечаний комитета
- ✓ Комитет по экономическим, социальным и культурным правам — Сакартвело доклад о последующем выполнении заключительных замечаний комитета
- ✓ Материалы для тематического доклада Независимого эксперта по вопросам сексуальной ориентации и гендерной идентичности к 62-й сессии Совета по правам человека: «Насилие и дискриминация, испытываемые лесбиянками, бисексуальными и квир-женщинами (ЛБК-женщинами)»

ЕКОН совместно с Евразийской ассоциацией по снижению вреда (EHRA), Евразийской женской сетью по СПИДу (EWNA) и Сетью по защите прав секс-работников (SWAN) в рамках инициативы RESILIENT подготовила вклад в призыв к участию в обсуждении проекта общего комментария № 38 к статье 22 (свобода ассоциаций) Международного пакта о гражданских и политических правах, уделяя особое внимание проблемам свободы ассоциаций для маргинализированных групп населения в Восточной Европе и Центральной Азии в условиях быстро сужающегося гражданского пространства. Особенно важно, что в 2025 году два из этих вкладов нашли отражение в опубликованных Заключительных замечаниях договорных органов ООН.

**В 2025 году ЕКОМ поддержала адвокационную поездку восьми активистов и активисток из Армении, Грузии, Казахстана и Кыргызстана для представления альтернативных отчётов и национальных позиций во время рассмотрения докладов комитетами ООН, а также в рамках пре-адвокационной недели и сессии Универсального периодического обзора.**

Это участие позволило активистам/кам напрямую взаимодействовать с представителями международных механизмов, представить региональные проблемы и предложения от лица сообществ, а также укрепить потенциал локальных организаций в сфере международной адвокации.

Благодаря этой работе ЕКОМ значительно повысила видимость ЛГБТ-вопросов на уровне международных механизмов ООН. Рекомендации Комитетов ООН по Беларуси и Казахстану, а также рекомендации стран в рамках Универсального периодического обзора для Армении, Грузии и Кыргызстана стали конкретным результатом совместной адвокации ЕКОМ и партнёров, обеспечив новые инструменты для национальных кампаний и законодательных реформ. Мы предоставили техническую поддержку членам и партнёрам ЕКОМ по правам человека для ЛГБТ-людей в ВЕЦА, включая онлайн-вебинары и обмен опытом между странами.

В 2025-м коалиция поддержала стратегическое судопроизводство, связанное с нарушениями прав ЛГБТ-людей в ВЕЦА с целью улучшения правовой среды: 6 кейсов в Таджикистане, Казахстане и Кыргызстане. Превышение полномочий полиции, бездомность, отказ в предоставлении пособия по инвалидности и смена гендерного маркера.

Мы проводим системный мониторинг нарушений прав ЛГБТ-людей в 5 странах региона (Армения, Казахстан, Кыргызстан, Узбекистан, Таджикистан). ЕКОМ приняла участие в международных конференциях и встречах, среди которых ежегодная конференция ILGA-Europe и встреча гражданского общества по защите правозащитников в Европейском Союзе — Civil Society Gathering on HRD Protection in the EU (30 сентября — 1 октября 2025 года).

# ПЯТЬ ФАКТОВ О ВИЧ СРЕДИ ЛГБТ-ЛЮДЕЙ В 2025 ГОДУ, КОТОРЫЕ НЕВОЗМОЖНО ИГНОРИРОВАТЬ – ОСОБЕННО СЕЙЧАС

Иногда мне кажется, что разговор о ВИЧ в Восточной Европе и Центральной Азии движется по спирали: мы делаем шаг вперёд, потом что-то рушится, и мы снова оказываемся там, где уже были. Но каждый новый цикл приносит новые оттенки: политические, социальные, человеческие. Это не просто эпидемия, это зеркало, в котором отражаются страх, сила, солидарность и отказ от иллюзий. И если честно, 2025 год стал тем годом, когда стало окончательно ясно: глобальные партнёры могут ошибиться, могут отвернуться, могут предать, но мы — нет. Мы живём здесь, мы работаем здесь, и только нам решать, каким будет будущее региона.



**НИКОЛАЙ ЛУНЧЕНКОВ**

*координатор по вопросам  
здоровья ЛГБТ-людей*

## 1 ЗАБОЛЕВАЕМОСТЬ СРЕДИ МСМ РАСТЁТ, И ЭТО НЕ О ЛИЧНОЙ ВИНЕ, А О СИСТЕМНОМ ВАКУУМЕ

Когда я смотрю на цифры, первое, что чувствую, — злость. Не на людей, а на обстоятельства. Рост заболеваемости давно перестал быть следствием поведения; он стал следствием отсутствия безопасных, доступных и уважающих сервисов. Это о врачах, которые считают нормальным читать лекции о морали. О клиниках, где отсутствие при-

ватности превращает тестирование в социальный риск. О городах, где сдача теста — это маленькое расследование: «кто увидит», «кто узнает». И самое честное объяснение ситуации простое: эпидемия растёт там, где государство предпочитает закрывать глаза на человеческое достоинство.

## 2 ДКП СТАЛА БЛИЖЕ, И ТЕПЕРЬ РЕГИОН УЧИТСЯ У САМОГО СЕБЯ, А НЕ У ЗАПАДА

ДКП перестала быть абстрактным концептом, она стала практикой. Но доступность ДКП на самом деле — это не таблетки и не протоколы, а отношение системы к человеку. И вот здесь регион стал неожиданным учителем для самого себя. Казахстан — один из самых ярких примеров. Несмотря на всю сложность политического контекста, именно там сформировались клиники и команды, которые относятся к человеку не как к объек-

ту контроля, а как к человеку. Простой, рабочий, уважительный подход: врач не задаёт лишних вопросов, НКО и государство взаимодействуют, логистика отлажена. Это не идеальная модель, но она работает, и она своя. И впервые за десятилетия нам не нужно смотреть на США, чтобы понять, как делать профилактику. Мы можем смотреть на соседей.

3

### ХИМСЕКС СТАЛ ЧАСТЬЮ ГОРОДСКОЙ ЛГБТ-КУЛЬТУРЫ, НО ПОМОЩЬ ВСЁ ЕЩЁ ДЕРЖИТСЯ НА ЛЮДЯХ, А НЕ НА ИНСТИТУТАХ

Химсекс больше не единичное или скрытое явление, но признание реальности не решает проблему автоматически. Люди всё ещё сталкиваются с тревогами, зависимостями, потерей контроля и остаются с этим один на один, а в некоторых случаях и умирают. И если где-то в регионе есть пример того, как работать в нечеловеческих условиях, то это Украина. Страна, где война стала

повседневностью, где публичные службы перегружены до предела, но где НКО бесстрашно продолжают поддерживать людей: группы взаимопомощи, консультации, сервисы снижения вреда, работающая аутрич-модель. То, что Украина делает сейчас, — это урок всем нам о том, как сохранять человеческое в условиях, когда всё вокруг разрушается.

4

### ОБЩЕСТВЕННАЯ УСТАЛОСТЬ СТАЛА РИСКОМ, И ИМЕННО ЗДЕСЬ ПРОЯВИЛАСЬ ГЛОБАЛЬНАЯ ПОЛИТИЧЕСКАЯ «АКТУАЛОЧКА»

Этот факт нельзя игнорировать: США в 2025 году окончательно повернули в сторону идеологизированного мракобесия. Урезание бюджетов на профилактику, атаки на ЛГБТ-повестку, политическое давление на программы здравоохранения — всё это разрушает ту модель, на которую мир опирался десятилетиями. Можно сколько угодно пытаться это смягчить, но правда проста: Америка предала свои же принципы. И, возможно, впервые мы оказались в положении, где ожидать помощи от неё — значит наивно рассчитывать на то, чего больше нет.

Но в этой тени проявилась сила региона. Грузия, например, демонстрирует такой уровень эпиднадзора и качества данных, который сегодня кажется недостижимым для большинства европейских стран. Прозрачность мониторинга, своевременные отчёты, культура реагирования — и всё это стало возможным не благодаря внешним грантам, а благодаря внутреннему профессионализму. И в этот момент становится понятно: зависимость от Запада была привычкой, а не необходимостью.

5

### ГЛАВНАЯ СИЛА РЕГИОНА — В ЛЮДЯХ, КОТОРЫЕ ДВИГАЮТ ПРОЦЕССЫ, ДАЖЕ КОГДА РУШАТСЯ ПОЛИТИЧЕСКИЕ ЦИКЛЫ

Каждая поездка по региону напоминает мне: настоящие изменения делают не структуры, а люди. Те, кто проводят тестирование ночью в автобусах. Те, кто пишут чат-боты для консультаций, чтобы не оставлять людей один на один со страхами. Те, кто создают комьюнити-пространства, в которых можно говорить честно. Мы учимся у Казахстана,

как внедрять ДКП. У Украины — как работать в условиях катастрофы и не ломаться. У Грузии — как выстраивать систему данных, которая становится основой доверия. У Кыргызстана — как сохранять человечность в атмосфере, где это всё ещё рискованно.

“

*И главное — мы перестали смотреть на Вашингтон, Берлин или Лондон. Мы смотрим друг на друга. Мы видим собственные модели, собственные решения, собственные ресурсы. Регион не предал. Регион не отказался. Регион держится.*

”

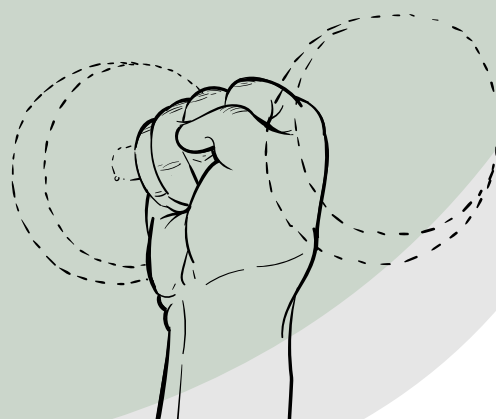
Если говорить честно, я давно не чувствовал столько ясности. Да, мир стал намного жёстче. Но мы — нет. Мы стали прямее, смелее и взрослеть начали быстрее. И теперь, когда глобальные центры политически обнуляются, у нас появляется

шанс построить защиту, устойчивость и солидарность не «по образу и подобию» кого-то там, а такую, которая выросла здесь, среди наших людей, в наших городах, в наших условиях.

**И ЭТО, ВОЗМОЖНО, САМЫЙ ВАЖНЫЙ ФАКТ 2025 ГОДА:  
НИКТО НЕ ПРИДЁТ НАС СПАСАТЬ — НО И НЕ НУЖНО.**



**МЫ  
МОЖЕМ  
САМИ**



## 60 УЧЕБНЫХ ЧАСОВ ПО ДКП:

# КАК ЕКОМ МЕНЯЕТ МЕДИЦИНСКОЕ ОБРАЗОВАНИЕ В КАЗАХСТАНЕ

В 2025 году ЕКОМ совершила настоящий прорыв в области профессионального образования для медиков: совместно с Казахским научным центром дерматологии и инфекционных заболеваний мы разработали и запустили [онлайн-курс](#) по до-контактной профилактике, который получил офи-

циальное признание на государственном уровне. Это не просто учебный материал, а полноценная программа на 60 учебных часов (2 кредита), которые врачи официально используют для своей перееаттестации.



### ТАКОВ ПУТЬ: ОТ РАЗОВОГО ТРЕНИНГА К СИСТЕМНОМУ ПРИЗНАНИЮ



**ЕЛЕНА GERMAN**

*менеджерка курса, координаторка по развитию потенциала*

Путь к этому успеху занял четыре года. Всё началось в 2021 году с первых тренингов для инфекционистов и дерматовенерологов Казахстана. Елена Герман, менеджерка курса, вспоминает, что именно тогда пришло понимание: разовых визитов экспертов недостаточно для такой большой страны. Врачам в малых городах, горных сёлах и отдалённых регионах нужен постоянный, локальный и доступный обучающий ресурс. В отличие от многих других стран региона, в Казахстане сложились уникальные предпосылки: ДКП здесь оплачивается государством и закреплена в Кодексе о здоровье.

Это создало фундамент, на котором ЕКОМ вместе с Казахским научным центром дерматологии и инфекционных заболеваний (КНЦДИЗ) — структурой уровня системы отслеживания изменённых данных (CDC) — начали строить образовательную платформу. Авторитетность курсу обеспечили лекторы — ведущие специалисты КНЦДИЗ, которых медицинское сообщество знает и уважает. Координаторкой от научного центра стала докторка медицинских наук, профессорка Ботагоз Саитовна Турдалиева, а авторкой и спикеркой курса — заведующая отделом эпидемиологического мониторинга КНЦДИЗ, инфекционистка и кандидатка медицинских наук Гулжахан Мажитовна Ахметова.



**Гулжахан  
Мажитовна  
АХМЕТОВА**

**Ботагоз  
Саитовна  
ТУРДАЛИЕВА**

“

*Чтобы курс стал легитимным, он должен был пройти через утверждение научным советом. Благодаря такому подходу обучение вышло из плоскости активистских материалов на академический уровень.*

”

«КНЦДИЗ был соучредителем курса, а писали его врачи, которые занимаются внедрением ДКП в Казахстане с самого начала программы. Именно объём в 60 часов позволил курсу получить статус программы повышения квалификации с начислением кредитов», — объяснила Елена Герман. Важным достижением стала и локализация: это первый курс ЕКОМ, который полностью досту-

пен не только на русском, но и на национальном — казахском языке. Спикеркой этой версии курса выступила Мейрамгуль Каллиолановна Габасова. Онлайн-формат также стал преимуществом, поскольку позволил врачам заниматься повышением квалификации в удобное время и из любой точки страны.



## ЧТО ЭТО ЗНАЧИТ ДЛЯ ЕКОМ И КАКИЕ ВОЗМОЖНОСТИ ОТКРЫВАЕТ

Спикерки Программа курса Отзывы

### Онлайн-курс по доконтактной профилактике ВИЧ для медицинских работников Республики Казахстан

**Цель курса:** Повысить уровень знаний и практических навыков слушателей по вопросам доконтактной профилактики ВИЧ, способствовать широкому и обоснованному внедрению ДКП в клиническую и профилактическую практику для снижения распространения ВИЧ-инфекции.

Авторизация

Регистрация

Для ЕКОМ успех этого курса — это не только о количестве слушателей (кстати, в 2025 году зарегистрировано 486 участников в русской версии и 86 — в казахской), но и качественное изменение статуса организации. Однако чтобы этот опыт превратился из локальной победы в устойчивый региональный стандарт, требуются конкретные ресурсы и политическая воля. «Вопрос финансирования — это сейчас единственная реальная преграда», — прямо говорит Елена, подчёркивая, что техническая база уже создана. У коалиции есть полностью прописанный текст курса, который можно адаптировать под законодательство

любой страны, например Таджикистана, что обойдётся вдвое дешевле первичной разработки. Тем не менее качественная адаптация — это не просто перевод, но и участие местных авторитетных врачей и научного сообщества. «В Казахстане ЕКОМ встретила фантастических партнёров в лице КНЦДИЗ, которые сами стремились к инновациям и интеграции обучения в национальную систему! — отметила Елена. — Чтобы повторить подобное в других странах, таких как Армения, Кыргызстан или Молдова, критически важен поиск партнёров на уровне министерств и национальных СПИД-центров».

“

Нам жизненно необходимы курсы по врачебной этике, стигме и дискриминации, а также по специфике работы с транс\* людьми и клиентами, практикующими хемсекс

”

Только официальное признание курса государством — включение его в программы повышения квалификации с начислением учебных кредитов — делает его по-настоящему привлекательным для врачей и устойчивым в долгосрочной перспективе. Сегодня существует запрос на развитие новых тем, выходящих за рамки сугубо медицинских протоколов. Курьёзные и одновременно тревожные случаи на конференциях, когда медики

не видят разницы между сексуальной ориентацией и гендерной идентичностью, свидетельствуют о серьёзных пробелах в знаниях. Елена отмечает: «Нам жизненно необходимы курсы по врачебной этике, стигме и дискриминации, а также по специфике работы с транс\* людьми и клиентами, практикующими хемсекс». Без этих знаний помощь может остаться недоступной для тех, кто больше всего в ней нуждается.

## Модуль 1 «Введение в доконтактную профилактику»



Модуль 1.pdf  
418.12 KB

ДКП 1 модуль презентация.pdf  
1.6 MB

Список сокращений.pdf  
115.99 KB

## Тест к модулю 1

Введите вопрос 1 из 7

### 1. Понятие о комплексной профилактике ВИЧ-инфекции

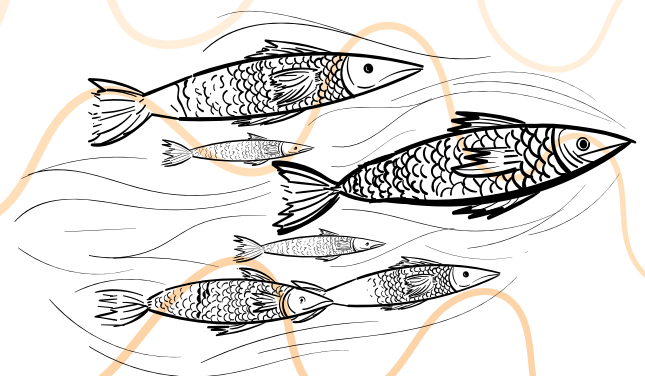
- лабораторные исследования, медикаментозная терапия
- структурные, поведенческие и биоповеденческие меры
- медицинские меры и социальная поддержка
- нестигматизирующая нормативная база и достаточное финансирование.

Следующий вопрос →

### Понравился тест?

Оцените тест

☆☆☆☆☆



# ИТОГИ РАБОТЫ КОМАНДЫ ЗДОРОВЬЯ



- ✓ Региональная рабочая группа транс\* людей провела исследование по само назначению гормональной терапии — в нём приняли участие более 800 респондентов/ок;



**800+ респондентов** приняли участие в исследовании по само назначению гормональной терапии среди транс\* людей

- ✓ впервые провели [оценку численности транс\\* людей в Казахстане](#), при активном участии транс\* лидируемых инициативных групп;

- ✓ провели анализ барьеров и фасилитаторов при внедрении ДКП в [Казахстане](#) и [Таджикистане](#);

- ✓ завершили кейс технической помощи Грузии (при поддержке CRG) по определению правовых барьеров и разработке сценариев для НПО в условиях нового законодательства Грузии;

- ✓ визиты технической помощи:

- картирование партнёров и проведение исследования по барьерам к ДКП в [Таджикистане](#),

- тренинг «Школа амбассадоров здоровья» для МСМ, участие в национальной конференции по ВИЧ, презентация курса для врачей, а также тренинг по ДКП для врачей-дерматовенерологов в Казахстане;

- ✓ пилотный проект по предоставлению ДКП для мигрантов в Казахстане — более 150 клиентов;



**150+ мигрантов** получили прямой доступ к услугам ДКП в Казахстане в рамках пилотного проекта

- ✓ совместно с КНЦДИЗ разработали и запустили [онлайн-курс по ДКП для медицинских работников Казахстана](#) — курс включён в программу повышения квалификации;

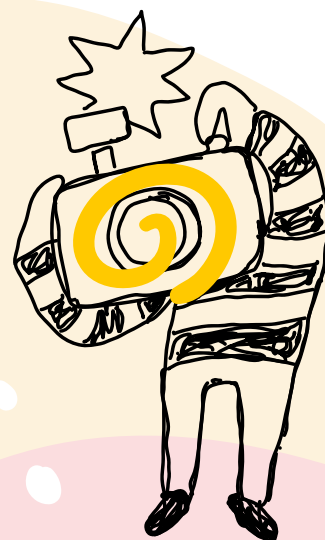


Поездка в Таджикистан для технической помощи и картирования

- ✓ совместно с Центром ментального здоровья разработали [тренинговый модуль по химсексу для врачей-наркологов и психиатров](#). Модуль включён в программу повышения квалификации медицинских сотрудников;
- ✓ запустили [интервенцию «ДКП-почтой» в Таджикистане](#);
- ✓ оказали техническую поддержку субгрантёрам проекта AIDSFOUND, поддержали 6 кейсов по укреплению потенциала;
- ✓ публикация статьи [“Prevalence and Correlates of Intimate Partner Violence Among Gay, Bisexual, and Other Men who have Sex with Men \(GBMSM\) Using PrEP in Pre-War Ukraine”](#) в журнале Journal of Family Violence. Исследование посвящено распространённости и факторам, связанным с интимным партнёрским насилием (IPV) среди геев, бисексуалов и других мужчин, практикующих секс с мужчинами, использующих ДКП в довоенной Украине.



Тренинг «Школа амбассадоров здоровья»



## ЭКСПЕРТИЗА НА ЯЗЫКЕ ФАКТОВ: КАК К 2025 ГОДУ ИССЛЕДОВАНИЯ СТАЛИ ТОЧКОЙ ОПОРЫ ЕКОМ



ЕКОМ уже около пяти лет последовательно опирается в своей деятельности на доказательную медицину и вкладывается в научные исследования. О том, как в 2025 году исследования перестали быть просто дополнением к активизму и превратились в мощнейший инструмент защиты интересов сообщества, *мы поговорили с координатором по вопросам здоровья ЕКОМ, врачом-инфекционистом и исследователем Николаем Лунченковым.*

**? В 2025 году вам удалось представить уникальное исследование – анализ программы ДКП в Казахстане. В чём была задача и какое решение вы использовали?**

Казахстан — одна из немногих стран региона, где ДКП финансируется государством на 100%. Это большие деньги, и государству важно понимать, работает ли программа и снижает ли она распространение ВИЧ. К нам обратились с запросом

помочь это посчитать. Совместно с национальными партнёрами мы решили сосредоточиться на группе мужчин, практикующих секс с мужчинами (МСМ), поскольку это одна из самых больших групп, принимающих ДКП.

**? Как вы измеряли эффект, если реальное число новых случаев ВИЧ неизвестно точно?**

Мы не можем опираться на число зарегистрированных случаев: их, например, 4000 в год, но реальная цифра может быть выше. Для расчёта любого уравнения нам нужен стабильный показатель. Поэтому мы выбрали косвенный, но чёткий показатель: тест-позитивность, то есть долю положительных тестов на ВИЧ среди всех тестов, сделанных в рамках профилактических программ. Государство знает эту цифру. И она достаточно надёжна: даже если человек сдал тест в частной лаборатории, за подтверждением диагноза и последующим лечением он всё равно приходит в государственную клинику.

Анализ показал, что за четыре с лишним года с момента внедрения ДКП (программа запущена в 2021 году) количество тестов среди МСМ выросло вдвое, а тест-позитивность снизилась на 25%.



**25% — снижение доли положительных тестов на ВИЧ среди МСМ в Казахстане благодаря внедрению программ ДКП**

Это очень хороший результат — простите за пафос, это десятки предотвращённых случаев ВИЧ. Он полностью соответствует данным клинических исследований по ДКП в других странах.

Иными словами, в Казахстане программа работает, и работает хорошо. Мы также посмотрели на долю поздних диагнозов. На первый взгляд она не изменилась, но когда учитываешь, что объём тестирования вырос вдвое, становится понятно: в относительных цифрах она снизилась. Это важно. Мы хотим, чтобы ВИЧ диагностировался у людей раньше. Мы посчитали, что примерно 13–14 человек, принимающих ДКП, предотвращают один

случай ВИЧ-инфекции среди МСМ. Это укладывается во все существующие международные данные, поэтому хочется сказать нашим государственным партнёрам: well done!



**13–14 человек на ДКП достаточно, чтобы предотвратить один новый случай инфицирования ВИЧ среди МСМ**



## Как результаты исследований влияют на работу ЕКОМ: на стратегию, на взаимодействие с партнёрами?

Исследование — это мощнейший инструмент адвокации. Когда у вас есть цифры и факты, признанные профессиональным сообществом, с ними очень сложно спорить. Мы всегда ведём разговор с государственными партнёрами с позиции доказательств. Оставим в стороне личные оценки — эмоции в данном случае крайне неэффективны. Вот данные, вот что подтверждено там и там, вот тут можно сделать лучше, а вот тут надо бы полностью пересмотреть свой подход. Как правило, это работает.

В Констанце (Германия) прошла международная конференция, посвящённая культурным, социальным и политическим измерениям эпидемии ВИЧ/СПИДа в странах Восточной Европы и Центральной Азии. Одной из ключевых сессий стала панель под модерацией координатора по вопро-

сам здоровья ЛГБТ-людей в ЕКОМ, доктора Николая Лунченкова, которая объединила экспертов/к из Кыргызстана и Казахстана:

- **Ришат Азиханов**, ООО «Иридиум» (Кыргызстан)
- **Айдар Капасов**, ООО «Human Health Institute» (Казахстан)
- **профессорка Ботагоз Турдалиева**, Казахстанский научный центр дерматологии и инфекционных заболеваний (КНЦДИЗ).

Дискуссия была посвящена национальным ответам на ВИЧ, роли сообществ в продвижении доконтактной профилактики (ДКП), а также новым тенденциям — таким как изменение наркоповедения и феномен химсекса.





## А есть пример, когда данные напрямую повлияли на программу?

После того как мы провели первое в Центральной Азии исследование по химсексу и наркопотреблению в Казахстане, у нас был разговор с группой реализации Глобального фонда. Исследование показало, что люди говорят о потребности в психотерапии определённого формата. Мы прямо сказали: пожалуйста, переформатируйте интервенцию. Такого рода вещи и есть практическое применение данных.

Как только есть первые результаты, мы в первую очередь стремимся представить их нашим сообществам, далее мы делаем аналитические записки для людей, принимающих решения, используем данные для презентаций на встречах и конференциях. Публикации в научных журналах — это скорее работа на международную экспертную позицию. Представители Минздрава редко читают англоязычные журналы, да и в целом это не их задача. Но я знаю, что они читают наши брифы и слышат нас на конференциях. Хотя статьи, конечно, тоже работают: на конференции по химсексу в Барселоне эпидемиологиня из Испании цитировала мою работу — не зная, что я в зале. Это тоже часть процесса. Когда я пришёл в ЕКОМ, мы с командой поставили в приоритет также и публикации в журналах первого тира (топ-10 в сво-

их областях) — и нам это удалось. Мы выстроили партнёрство с Техническим университетом Мюнхена. Нас воспринимают не просто как НКО, но и как экспертную структуру. Это открывает двери: мы постоянные участники рабочих групп ВОЗ по разработке клинических протоколов. В частности, я был одним из авторов руководства ВОЗ по ленакапавиру; в рабочую группу тогда от нашего региона вошли три человека.



*Asia-Pacific Chem-Use Symposium (APCS 2025) |  
Куала-Лумпур, Малайзия*



## Расскажите, как организована исследовательская работа внутри ЕКОМ: сколько людей, сколько проектов в год?

Мы сознательно не превращаемся в исследовательскую организацию. Стараемся делать не больше одного-двух серьёзных исследований в год — это примерно столько, сколько позволяют человеко-часы и ресурсы. Любое исследование стоит больших денег. С точки зрения команды — мы с Еленой. Она мой надёжный партнёр, с кем я

могу поговорить и кто может подсказать совершенно другую оптику и взгляд на подходы в моей работе; кроме того, она помогает в других направлениях и в целом делает мою работу не только легче, но и приятнее. Плюс партнёры: местные НКО, университеты.



## Что стало вашим главным личным достижением в 2025 году?

Грант на [исследование ленакапавира](#). Это мой первый чисто исследовательский грант: не на интервенцию, а именно на науку. Когда дают деньги на проект — это подтверждение, что ты что-то делаешь правильно. У всех нас есть внутренний критик, который постоянно сомневается.

И ещё то, что удалось завершить анализ по ДКП. Методологически это было очень сложно, ничего подобного я раньше не делал. Я подал статью в журнал 31 декабря, буквально на последнем издыхании.



## Как вы оцениваете 2025 год в целом?

Могло быть хуже. Мы живём в мире, где если завтра не стало хуже, то уже хорошо. Я видел, как в нашем секторе распадались организации. С нами этого не случилось, и это хорошо. Мы продолжали работать, адвокатиловать, проводить исследования. Если по пятибалльной шкале — четвёрка с плюсом. Когда у тебя много планов с партнёрами (USAID, CDC и другими крупными глобальными организациями), а потом узнаёшь, что этих людей просто уволили в один день, это очень расстра-

ивает. Ты ведёшь проект, у тебя большие планы, и вдруг человек уволен — потому что президент Америки решил, что это никому не нужно. Расстраивало не только прекращение программ, но и то, что очень хорошие специалисты оказались без работы. Вопрос простой: продолжаешь ли ты работу с пятью долларами или с миллионами — это разные вещи. Мы всё равно не остановились, продолжим делать то, что делаем.



## Что фрустрировало?

Нехватка рук — это постоянная история. Мне бы очень хотелось передавать знания, создать какой-то обмен опытом между европейскими исследователями и коллегами из региона. Мне, простите за такую формулировку, нужны рабочие руки и те, кто готов учиться и что-то делать на серьёзном, профессиональном уровне. Я понимаю, что если

работа замыкается на одном человеке — это риск. Я видел ситуации, когда уход или смерть одного исследователя останавливали целое направление. Хочется, чтобы этого не произошло здесь. Мы должны донести одну простую вещь: наука и адвокатура — это связанные вещи, без этого никуда.

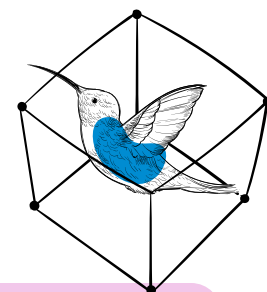


## А что радовало?

Много работы в Казахстане — и качественной. Партнёрство там стало ближе. Люди стали ещё ближе, и уже я лично не могу представить свою работу без этих людей. Поездки, встречи, конференции. Когда тебя приглашают, когда хотят говорить, — это сигнал, что ты нужен. Нам поступил

новый запрос от Центра ментального здоровья в Казахстане: проанализировать эффективность их программы заместительной терапии за 20 лет. Это значит, что подход ЕКОМ работает и люди его замечают.

# ИНФРАСТРУКТУРА ВЫЖИВАНИЯ ЛГБТ-СООБЩЕСТВ



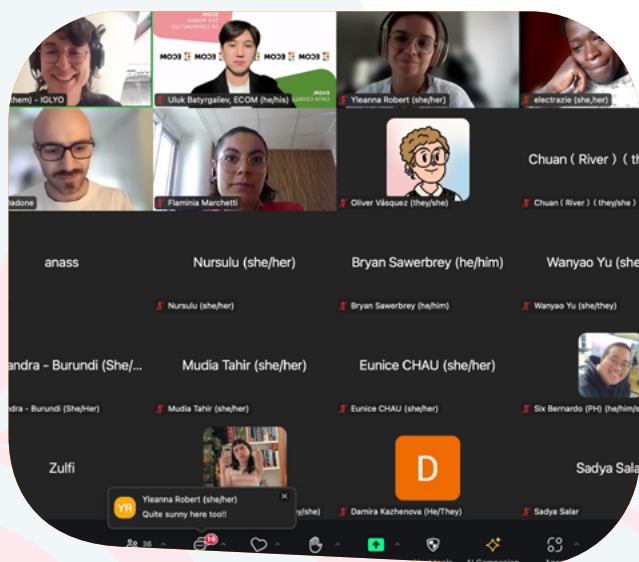
Как направление сексуального и репродуктивного здоровья и прав становится фундаментом устойчивости сообществ в регионе.

2025 год показал, что работа по направлению сексуального и репродуктивного здоровья и прав (СРЗП) в ЕКОМ — это не набор отдельных проек-

тов. Это инфраструктура, на которой держится выживание и устойчивость сообществ в Восточной Европе и Центральной Азии.



## ПОЧЕМУ «ПРОЕКТНОЙ ЛОГИКИ» НЕДОСТАТОЧНО



Воркшоп для IGLYO Global Activist Academy на тему Intersectionality on project design

Когда работа выстраивается исключительно по проектной модели, её охват напрямую зависит от наличия финансирования: проект есть — работа ведётся, проект завершился — покрытие исчезает. В результате имеем фрагментарность вместо системности, отсутствие комплексного и устойчивого воздействия. В то же время направление СРЗП в коалиции скорее похоже на портфолио взаимосвязанных компонентов, каждый из которых усиливает остальные. Это Emergency Support Fund (экстренная поддержка непрерывности сервисов), правозащитная адвокация, релокация активистов под угрозой, исследования доступности услуг, комплексное сексуальное образование, выстраивание коалиций и сетей в регионе. Вместе эти элементы образуют реальную инфраструктуру выживания.



## КРИЗИСНЫЙ РЕЖИМ КАК ПРОВЕРКА СИСТЕМЫ

2025 год прошёл в условиях постоянной турбулентности: новые законодательные инициативы, сужение пространства для гражданского общества, сокращение донорского финансирования по всему миру, продолжающаяся война в Украине. В таких условиях экстренное реагирование могло бы стать самоцелью — вечным тушением пожаров. Парадоксально, но именно своевременное экстренное реагирование стало условием до-

стижения долгосрочных целей. Если бы не было оперативных механизмов (экстренных грантов, поддержки сервисов на грани закрытия, оперативной релокации активистов), то последствия для сообществ могли быть значительно тяжелее. Работа по минимизации ущерба здесь и сейчас оказалась необходимым условием защиты права на здоровье.



## 105 ЗАЯВОК И ЛОГИКА ПРИОРИТЕТОВ

В 2025 году ЕКОМ получила 105 заявок на экстренную помощь и релокацию. Фонд экстренной поддержки работал по четырём направлениям: поддержка самоорганизации и новых инициатив, финансирование сервисных организаций, поддержка адвокации против новых репрессивных законодательных инициатив и минимизация последствий уже принятых законов. Когда стало очевидно, что глобальное сокращение донорского финансирования поставило под угрозу непрерывность сервисов в ряде стран, команда приняла стратегическое решение: перераспределить средства из других приоритетов фонда в пользу сервисных заявок.

Это позволило сохранить работу организаций в период наибольшей неопределённости. Подобные решения давались непросто; каждая заявка обсуждалась коллегиально: мы взвешивали



аргументы, спорили, пересматривали ситуации, уточняли критерии. Было чрезвычайно сложно, потому что выбирая одну заявку, ты отклоняешь другую.



## ЧТО НУЖНО СОХРАНИТЬ В 2026 ГОДУ



*Инфраструктура выживания*

Новые молодёжные организации и инициативы, которые появляются на их месте, нуждаются в сопровождении: обучении, поддержке организационного и институционального развития. Это тоже часть инфраструктуры — возможно, самая долгосрочная и важная её часть. Таким образом, опыт 2025 года показал, что для достижения реальных

Среди всех элементов выстроенной инфраструктуры наиболее критичными для сохранения остаются два: сервисы и адвокация. Сервисы — потому что они напрямую влияют на жизнь людей. А без адвокации любые сервисные достижения остаются уязвимыми перед следующей волной ограничительных политик.

Отдельного внимания требует проблема преемственности.

**Когда активисты вынуждены покидать свои страны, они уносят с собой экспертизу, связи и институциональную память.**

изменений необходимы долгосрочные, комплексные инвестиции: в программы, а не в проекты; в устойчивость систем, а не в отдельные активности. Этот опыт требует дальнейшего осмысления, документирования и усиления как на уровне стратегического планирования, так и в диалоге с международными партнёрами.

# ИЗ ПОЛУЧАТЕЛЕЙ УСЛУГ В ЭКСПЕРТЫ: КАК НОВЫЙ ИНСТРУМЕНТ ЕКОМ МЕНЯЕТ ПОДХОД К ЗДОРОВЬЮ ЛГБТ-МОЛОДЁЖИ

В 2025 году молодёжное направление ЕКОМ внедрило «Инструмент оценки инклюзивности СРЗП-услуг», который принципиально меняет роль молодых людей в системе здравоохранения.

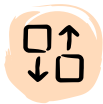
Теперь молодёжь — это не просто потребители сервисов, а эксперты, чьё мнение ложится в основу реформирования медицинских и социальных услуг в регионе ВЕЦА.



## СМЕНА ПАРАДИГМЫ: ГОЛОС СООБЩЕСТВА ПРОТИВ ВНЕШНИХ АУДИТОВ

Традиционные подходы к оценке качества медицинских услуг обычно полагаются на мнение внешних экспертов или отчёты самих провайдеров. «Инструмент оценки инклюзивности», разработанный ЕКОМ при ведущей роли самой ЛГБТ-молодёжи, работает иначе: его заполняют только те, кто имеет реальный опыт обращения за услугами в сфере сексуального и репродуктивного здоро-

вья (СРЗП). Такой подход обеспечивает высокую валидность данных и позволяет выявить скрытые барьеры, которые часто остаются незамеченными при официальных проверках. Инструмент оценивает, насколько услуги являются безопасными, недискриминационными и дружественными по отношению к молодым ЛГБТ-людям.



## КАК ЭТО РАБОТАЕТ: ОТ ОЦЕНКИ К ИЗМЕНЕНИЯМ

Инструмент стал мощным механизмом повышения подотчётности (accountability) сервисов. Результаты оценки превращаются в доказательную базу, которую молодёжные активисты/-ки используют для конструктивного диалога с:

- поставщиками медицинских услуг;
- государственными структурами;
- международными донорами.

Внедрение этого инструмента стало частью масштабной работы ЕКОМ по развитию молодёжного лидерства в 2025 году. «Инструмент оценки инклюзивности» — это воплощение модели «значимого участия молодёжи» (meaningful youth participation). Молодые люди выступают соавторами критериев качества и экспертами по собственному опыту, что укрепляет их агентность и влияние в сфере здравоохранения.

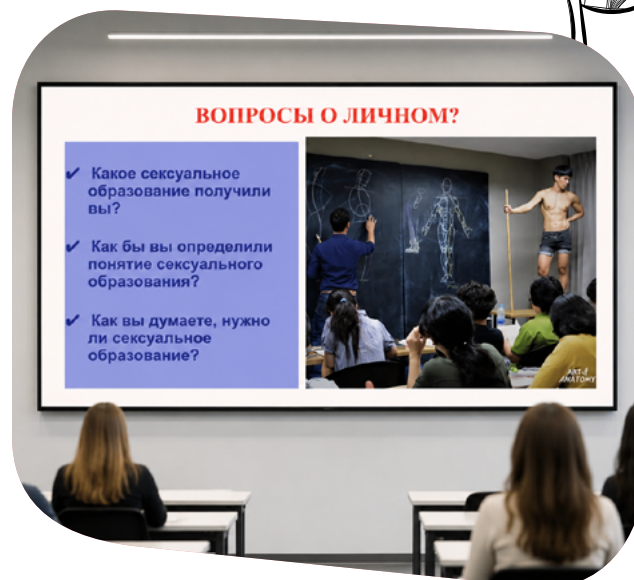


# АКАДЕМИЯ СЕКСУАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ ДЛЯ ЛГБТ-МОЛОДЁЖИ: ПЯТЬ ДНЕЙ ЗНАНИЙ, БЕЗОПАСНОСТИ И ПОДДЕРЖКИ



С 10 по 14 ноября 2025 года ЕКОМ провела Академию сексуального образования для ЛГБТ-молодёжи — интенсивную обучающую программу, направленную на развитие инклюзивных подходов к комплексному сексуальному образованию (КСО) и усиление молодых лидеров региона. На участие в Академии было подано 64 заявки, что ещё раз подтверждает высокий запрос на инклюзивное сексуальное образование в регионе. По итогам отбора в программу вошли 35 участников/ц из стран Восточной Европы, Южного Кавказа и Центральной Азии. Программа сочетала теорию, практику и обмен опытом, охватывая ключевые аспекты сексуального здоровья, прав и благополучия молодых ЛГБТ-людей.

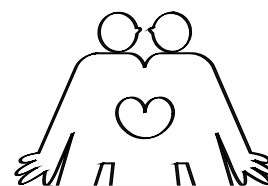
Программа Академии охватывала весь спектр тем, необходимых для современного, инклюзивного сексуального образования. Участники/цы разбились в принципах комплексного сексуального просвещения и пошагово изучали, как создавать собственные КСО-программы — от определения аудитории и ресурсов до формирования безопасного пространства и разработки мини-сессий. От-



дельные модули были посвящены хомосексу, ВИЧ и ИППП, репродуктивному здоровью лесбиянок, бисексуальных женщин и транс\* мужчин, а также вопросам СОГИ, самопринятия и ментального благополучия. Важной частью обучения стали темы согласия, личных границ, предотвращения сексуализированного и гендерного насилия, а также развитие навыков адвокации и лидерства.



## ЗАЧЕМ НУЖНА ТАКАЯ АКАДЕМИЯ?



**Координатор ЕКОМ по вопросам сексуального и репродуктивного здоровья и прав Улук Батыргалиев подчёркивает важность системного подхода:**

*«Восточная Европа, Южный Кавказ и Центральная Азия остро нуждаются в инклюзивном и честном сексуальном просвещении. ЛГБТ+ молодёжь слишком часто остаётся без информации, которая отражает их реальную жизнь — о здоровье, согласии, отношениях, удовольствии, безопасности и*

*эмоциональном благополучии. Мы в ЕКОМ подходим к этому системно: создали Гайд по тому, как начинать программы КСО, обучили молодых людей работать с ним, открыто говорим о сложных темах, которые многие боятся поднимать.*

Это особенно важно сейчас, когда пространство для правозащитной работы сужается, принимаются законы о так называемой “ЛГБТ-пропаганде”, и доступ к информации становится ограниченным. Эти законы не сделали ЛГБТ-молодёжь гетеросек-

суальной и не решили их реальные нужды — но создали новые барьеры. Академия КСО возвращает молодым людям то, что у них пытаются отнять: знания, безопасность, поддержку и возможность становиться лидерами своих сообществ».



## ГОЛОСА УЧАСТНИКОВ/Ц АКАДЕМИИ

Академия стала для меня отправной точкой в сфере сексуального образования. Здесь создают по-настоящему безопасное пространство, где можно задавать любые вопросы без стыда и страха. Лекторы объясняют сложное легко, а практические задания помогают чувствовать уверенность в своих границах, отношениях и здоровье. Для меня было открытием пообщаться с ЛГБТК-людьми из разных стран и понять, как у них обстоят дела. Особенно важно это сейчас, когда в Казахстане вопросы прав ЛГБТК непростые. Эта Академия дала поддержку, знания и понимание, что бороться за свои права не поздно.

Для меня как для тренерки и активистки участие в Академии стало очень значимым опытом. Я получила структурированные знания по КСО, новые инструменты и вдохновение для развития проектов в Армении. Спасибо команде за поддержку и невероятную атмосферу!

**К.А.**

Сексуальное образование — ключ к здоровой и гармоничной жизни. Но из-за политического давления оно часто исчезает из публичного поля, оставляя людей уязвимыми. Я благодарна ЕКОМ за возможность присоединиться к сообществу компетентных и вдохновляющих специалистов/-ок, которые создают безопасные пространства и готовят тренеров КСО.

**Женя Скворцова, координаторка Gasp Magazine**

Я получила много полезной информации от крутых специалистов/-ок: о здоровье, КСО, проведении сессий, адвокации и многом другом. Познакомилась с единомышленниками/-цами из разных стран и узнала больше о ситуации с правами ЛГБТК+ у соседей — это вдохновляет поддерживать международное комьюнити. Академия была интенсивной и требовала включённости, но это даже плюс!

**Айдана**



## АКАДЕМИЯ КСО — ВКЛАД В УСТОЙЧИВОЕ БУДУЩЕЕ ЛГБТ-МОЛОДЁЖИ

Академия стала не только образовательным курсом, но и пространством взаимной поддержки, развития лидерства и укрепления региональных связей. ЕКОМ продолжит развивать тему сексу-

ального образования, чтобы молодые ЛГБТ-люди получали знания, на которые имеют право — независимо от политической ситуации и ограничений.

## ЭКСТРЕННЫЕ ФОНДЫ И ПРОЕКТЫ

- Фонд экстренной помощи:

➔ **105** заявок получено

✓ **49** заявок одобрено

- UNAIDS LGBTI Emergency Support Fund — межрегиональный механизм, который работал в странах ВЕЦА и Азиатско-Тихоокеанском регионе.

➔ **>130** заявок получено из двух регионов

✓ **11** малых грантов в рамках конкурса

✓ **10** кейсов поддержаны через экстренное реагирование

- В рамках проекта RESILIENT провели оценку потребностей организаций, работающих в сфере ВИЧ. Впоследствии составили план оказания технической помощи на 2026–2027 гг.

➔ **>45** организаций приняли участие в опросе

- Адвокация на уровне UN Treaty Bodies — как индивидуально от ЕКОМ, так и в консорциуме Rise&Decriminalize.

- Провели вебинары по цифровой и физической безопасности.

Ключевым достижением 2025 года стало то, что экстренная поддержка превратилась в системный механизм защиты сообществ, а не оставалась набором разрозненных реакций. Экстренные фонды ЕКОМ продолжали работать даже в условиях резкого сокращения донорского присутствия, обеспечивая непрерывность помощи — и людям, и организациям. При этом удалось сделать главное: соединить экстренное реагирование с долгосрочной устойчивостью, обучением и адвокацией.

**177**

### ЗАЯВОК

на экстренную помощь и релокацию активистов и лидеров сообществ

**56**

### КЕЙСОВ

получили прямую поддержку (безопасное размещение, релокация, юридическая и психологическая помощь)

**100+**

### ЗАЯВОК

на гранты для организаций

**22**

### ПРОЕКТА

поддержано на суммы от **\$5 000 до €50 000**

**20+**

### ЗАПРОСОВ

на техническую поддержку по вопросам цифровой и физической безопасности

**10**

### ЗАПРОСОВ


удалось поддержать

Коалиция системно отслеживала, что происходит в регионе ВЕЦА сразу по нескольким направлениям: следила за тем, как принимаются законы об «иноагентах» и «пропаганде», как власти давят на НКО и активистов, сужая гражданское пространство; регулярно собирала от партнёров по региону информацию о рисках и инцидентах; фиксировала, как люди теряют доступ к медицинской помощи и социальным услугам — из-за перебоев в терапии, закрытия сервисов или прямых репрессий. В 2025 году мы усиленно оказывали поддержку активистам и лидерам сообществ, которые находились под прямой угрозой:

- безопасное размещение внутри стран;
- срочная релокация в критических случаях;
- юридическая поддержка и сопровождение;
- психологическая помощь и кризисная интервенция;

- покрытие базовых нужд после релокации (питание, транспорт, медикаменты);
- поддержка цифровой безопасности.

Когда организации оказывались в кризисной ситуации, ЕКОМ действовала оперативно: выделяла экстренное финансирование на офисные и операционные расходы, помогала удержать на плаву линии доверия и медико-социальные сервисы, которым грозило закрытие, сопровождала команды в процессе перерегистрации в других странах. Там, где старые структуры разрушались, ЕКОМ также поддерживала запуск новых инициатив и организаций. В 2025 году ЕКОМ распределяла малые гранты по нескольким направлениям: выдавала кризисные субгранты для быстрого реагирования, помогала организациям восстанавливать и поддерживать сервисы, укрепляла самоорганизацию и устойчивость сообществ, а также финансировала адвокационную работу против репрессивных мер.



*Встреча с партнерами в Таллинне Non-profit association  
“Eesti Transinimeste Ühing” (MTÜ Eesti Transinimeste Ühing)*

## ЧТО ЖЕ НАМ ПРЕДСТОИТ В 2026 ГОДУ?

Цели ЕКОМ останутся неизменными — защищать здоровье и права ЛГБТ-людей в странах ВЕЦА. Мы продолжим мониторинг прав человека в отношении ЛГБТ-людей. Мы по-прежнему будем помогать усиливать программы по ВИЧ. Мы и дальше будем продвигать интересы сообществ ВЕЦА на международном уровне.

Но делать это нам придётся в непрерывно меняющихся условиях.

Уже очевидно, что мультикризисный период, который наш регион и весь мир переживали в последние несколько лет, становится постоянной реальностью. Скорее всего, ресурсов для работы станет ещё меньше. Вероятно, в регионе усилится давление на гражданские свободы и права человека. Вполне возможно, неправительственным организациям станет работать ещё сложнее. При этом, конечно же, будет и прогресс. Возможно, именно эти времена дадут импульс для новых партнёрств, благодаря которым коалиция сможет противостоять этим кризисам.

Поэтому очень кстати, что в 2026 году ЕКОМ должна разработать новый стратегический план. Нам нужно будет понять, как коалиция должна адаптироваться, и не потерять накопленные за 15 лет опыт и наработки. И я с нетерпением буду ждать интересных обсуждений с соратницами и соратниками. Это наша основная задача на год — определить, как мы будем выполнять свою миссию с учётом новых обстоятельств и прогнозов.



ПОТОМУ ЧТО  
Я ИСКРЕННО ВЕРЮ  
В СИЛУ СООБЩЕСТВ.  
ВСЕГДА.

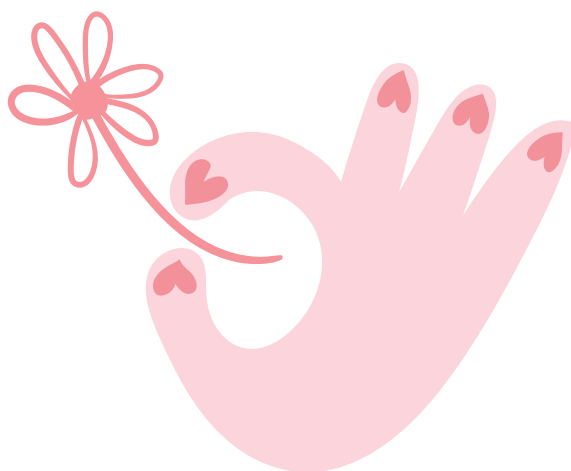
Мы благодарим доноров и партнёров, которые были рядом с нами в 2025 году — в один из самых непростых периодов для сообществ региона.

Ваша поддержка позволила нам не просто реагировать на кризисы, но и сохранять пространство для помощи, солидарности и изменений.



СПАСИБО, ЧТО ПОДДЕРЖИВАЛИ НАС ТОГДА,  
КОГДА ЭТО БЫЛО ОСОБЕННО ВАЖНО.

В 2026 ГОДУ МЫ ПОСТАРАЕМСЯ СДЕЛАТЬ НАШЕ  
СОТРУДНИЧЕСТВО ЕЩЁ БОЛЕЕ ПРОДУКТИВНЫМ.



# ОТЧЁТ РУКОВОДЯЩЕГО СОВЕТА ЕКОМ ЗА РАБОТУ В 2023–2025 ГОДАХ



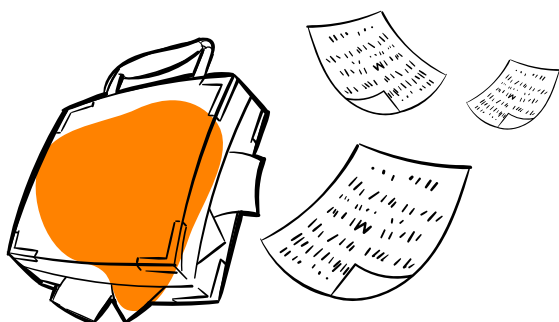
В МИРЕ, ГДЕ КАЖДЫЙ МОМЕНТ – ЭТО ШАГ,  
КАЖДАЯ ИДЕЯ – ИНСТРУМЕНТ, А КАЖДАЯ ИНИЦИАТИВА –  
ОКНО В БУДУЩЕЕ

## ★ ВВЕДЕНИЕ

Настоящий отчёт подводит итоги работы Руководящего совета ЕКОМ в период 2023–2025 годов. Это были годы серьёзных вызовов, но и значимых достижений. В отчёте отражены основные направления работы, результаты, с которыми мы завершаем каденцию, а также приоритеты и рекомендации на будущее.

## ★ СОСТАВ РУКОВОДЯЩЕГО СОВЕТА

Состав Совета был избран на Общем собрании ЕКОМ и на протяжении 2023–2025 годов активно участвовал в развитии коалиции. Несмотря на внешние вызовы, команда сохранила устойчивость и сплочённость. Некоторые изменения в составе отражали естественные процессы обновления и усиливали динамику работы.



## ★ ОСНОВНЫЕ ВЫЗОВЫ ПЕРИОДА

- ✔ Ограниченные финансовые и человеческие ресурсы.
- ✔ Политические и социальные изменения в регионе, которые влияли на работу организаций-членов.
- ✔ Угроза выгорания сотрудников и перегрузки команд.
- ✔ Необходимость адаптироваться к новым форматам работы и к изменяющейся внешней среде.

## ★ КАК РАБОТАЛ СОВЕТ

Совет действовал как в реактивном, так и в проактивном режиме. С одной стороны, мы выполняли основные функции, предусмотренные Положением о РС, включая контроль, сопровождение и стратегическое руководство. С другой – брали на себя инициативы, выходящие за рамки рутинной работы: участие в разработке новых стратегических подходов, подготовке заявлений, поддержке членов коалиции в сложные периоды.

## ★ ЧТО МЫ СДЕЛАЛИ ЗА ПЕРИОД 2023–2025 ГГ.

- ✔ Мы расширили партнёрскую сеть и наладили новые международные контакты, несмотря на политические вызовы.
- ✔ Увеличили число членов коалиции — и организаций, и индивидуальных участников.
- ✔ Поддержали развитие внутренней структуры ЕКОМ: укрепили Секретариат, улучшили прозрачность и отчётность.
- ✔ Внедрили новые инструменты мониторинга и оценки, что позволило точнее измерять результаты работы.
- ✔ Реализовали программы по защите прав человека и поддержке уязвимых сообществ.
- ✔ Приняли активное участие в подготовке и продвижении политических заявлений от имени ЕКОМ.
- ✔ Организовали участие членов Совета в ключевых региональных и международных мероприятиях.

## ★ ФИНАНСОВАЯ УСТОЙЧИВОСТЬ

Финансовая ситуация оставалась напряжённой, но сбалансированной. Мы сумели удержать стабильность бюджета и продолжили поиск новых источников финансирования. Важно отметить, что расходы распределялись в первую очередь на реализацию программ и укрепление партнёрств. Дальнейшая диверсификация источников средств остаётся приоритетом.

## ★ ПРИОРИТЕТЫ НА БУДУЩЕЕ

- Укрепление институциональной устойчивости.
- Расширение партнёрств и взаимодействия с донорами.
- Ещё больше прозрачности и вовлечённости сообществ.
- Новые подходы к мониторингу и оценке.
- Усиление адвокационной деятельности и продвижение прав человека.

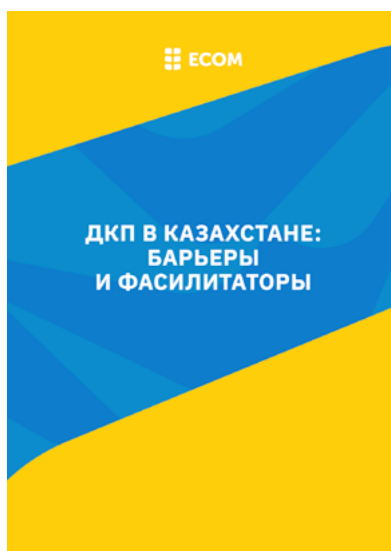
## ★ РЕКОМЕНДАЦИИ РУКОВОДЯЩЕГО СОВЕТА ДЛЯ ДАЛЬНЕЙШЕЙ РАБОТЫ

- ✔ Оптимизировать ресурсы, концентрируясь на инициативах с наибольшим эффектом.
- ✔ Обеспечить гибкость в стратегическом планировании и адаптации.
- ✔ Вовлекать локальные сообщества в принятие решений и реализацию программ.
- ✔ Поддерживать высокий уровень прозрачности и регулярности отчётности.
- ✔ Развивать и укреплять финансовую устойчивость через новые источники финансирования.

## ★ ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Период 2023–2025 годов стал важным этапом для ЕКОМ. Несмотря на вызовы, коалиция выросла и укрепилась. Совет уверен, что при сохранении выбранного курса и с учётом рекомендаций организация сможет ещё успешнее выполнять свою миссию по защите прав человека и поддержке сообществ.





## ДКП В КАЗАХСТАНЕ: БАРЬЕРЫ И ФАСИЛИТАТОРЫ

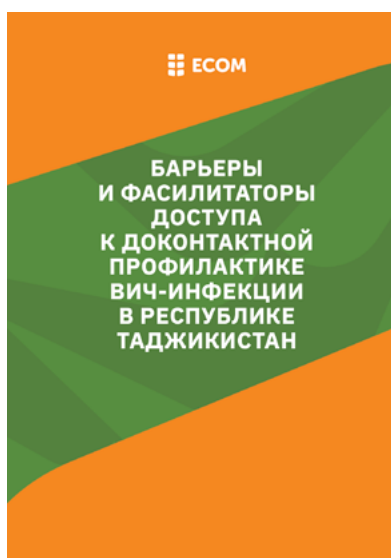
**Тема:** Здоровье

**Год:** 2025

**Язык:** RUS | ENG

**Автор:** Николай Лунченков, Елена Герман

Данный технический аналитический обзор всесторонне оценивает факторы, влияющие на предоставление доконтактной профилактики ВИЧ (ДКП) в Республике Казахстан. На основе анализа национальных нормативно-правовых актов, приказов министерств, клинических протоколов и программных отчётов в нём отражён прогресс страны в интеграции ДКП в национальную систему профилактики ВИЧ.



## БАРЬЕРЫ И ФАСИЛИТАТОРЫ ДОСТУПА К ДОКОНТАКТНОЙ ПРОФИЛАКТИКЕ ВИЧ-ИНФЕКЦИИ В РЕСПУБЛИКЕ ТАДЖИКИСТАН

**Тема:** Здоровье

**Год:** 2025

**Язык:** RUS

**Автор:** Николай Лунченков, Елена Герман

Доконтактная профилактика (ДКП) ВИЧ-инфекции является высокоэффективным биомедицинским методом предотвращения передачи ВИЧ среди ключевых и уязвимых групп населения. Согласно данным Всемирной организации здравоохранения (ВОЗ), ежедневное применение пероральной ДКП снижает риск заражения ВИЧ при половых контактах более чем на 90%.



## ЛУЧШАЯ ПРАКТИКА ПРЕДОСТАВЛЕНИЯ ДОКОНТАКТНОЙ ПРОФИЛАКТИКИ ВИЧ ЧЕРЕЗ АПТЕЧНУЮ СЕТЬ В КАЗАХСТАНЕ

**Тема:** Здоровье

**Год:** 2025

**Язык:** RUS | ENG

**Автор:** Мирослава Андрущенко

Казахстан занимает ведущие позиции в Центральной Азии по внедрению инновационных моделей предоставления ДКП (PrEP). В 2023 году ДКП стала доступной через шесть дружественных НПО и начал предоставляться в аптеках Алматы. С 2024 года доступ к ДКП через аптеки был расширен и на Астану.



## АНАЛИЗ НАЦИОНАЛЬНОГО ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА ТАДЖИКИСТАНА, СВЯЗАННОГО С СОГИ И ВИЧ

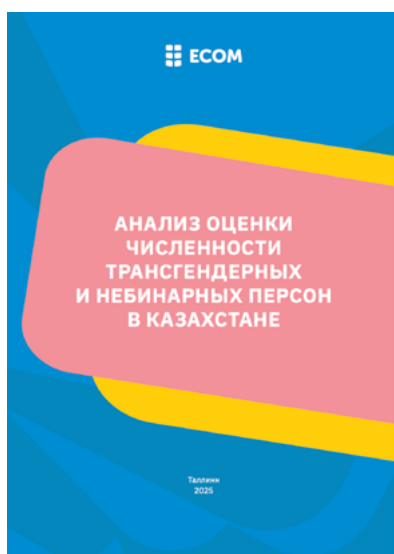
**Тема:** Права человека, Стратегическая информация

**Год:** 2025

**Язык:** RUS | ENG

**Автор:** правозащитница и экспертка из Таджикистана, Эльвира Тилек кызы, Жыпариза Жумагазиева

Цель настоящего сравнительного анализа — выявить и систематизировать правовые и институциональные барьеры, препятствующие реализации прав и свобод ЛГБТ-людей, а также людей, живущих с ВИЧ. Для проведения данного анализа используется обновленная методология



## АНАЛИЗ ОЦЕНКИ ЧИСЛЕННОСТИ ТРАНСГЕНДЕРНЫХ И НЕБИНАРНЫХ ПЕРСОН В КАЗАХСТАНЕ

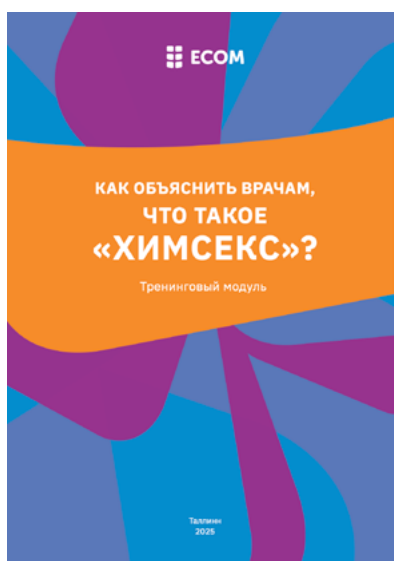
**Тема:** Здоровье

**Год:** 2025

**Язык:** RUS

**Координаторка:** Елена Герман

Консенсусное значение оценки численности транс- и небинарных людей составляет 604 [242–1286] человека, или 0,004% [0,001–0,009]% населения Казахстана, согласно данным, собранным в июне–августе 2025 года. В исследовании использовано два метода оценки, включённых в анкету интернет-опроса трансгендерных и небинарных персон.



## ТРЕНИНГОВЫЙ МОДУЛЬ «КАК ОБЪЯСНИТЬ ВРАЧАМ, ЧТО ТАКОЕ ХИМСЕКС?»

**Тема:** Здоровье

**Год:** 2025

**Язык:** RUS

**Автор:** Елена Герман, Геннадий Устинов, Жания Сексенова, Илья Радевич, Надежда Черченко, Николай Лунченков

Это практическое руководство для медицинских специалистов, помогающее понять явление химсекса среди геев, бисексуальных мужчин и транс\* людей, оценить связанные с ним риски для физического и ментального здоровья и выстроить комплексный, недискриминационный подход к пациентам, практикующим проблематичный химсекс.



## КАК ПИСАТЬ О ВИЧ И PREP: РЕКОМЕНДАЦИИ ДЛЯ КОММУНИКАЦИОННЫХ КОМАНД НГО

**Тема:** Здоровье

**Год:** 2025

**Язык:** RUS | ENG

**Автор:** Костя Андриив

Тема ВИЧ остаётся непростой для открытого обсуждения. Она касается не только медицины, но и социальных предрассудков, стигмы и дискриминации, которые напрямую влияют на жизнь людей, живущих с ВИЧ. Любое сообщение на эту тему может вызвать самые разные эмоции — от тревоги до сопротивления.

# ГОДОВАЯ ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ

## ОТЧЕТ О ФИНАНСОВОМ ПОЛОЖЕНИИ (в евро)

	31.12.2025	31.12.2024
Активы		
Оборотные активы		
Денежные средства и их эквиваленты	215 712	324 576
Дебиторская задолженность и предоплаты	59 768	104 382
<b>Итого оборотные активы</b>	<b>275 480</b>	<b>428 958</b>
<b>Итого активы</b>	<b>275 480</b>	<b>428 958</b>
Обязательства и чистые активы		
Обязательства		
Текущие обязательства		
Кредиторская задолженность и предоплаты	5 724	7 639
Гранты с особыми условиями	144 251	290 104
<b>Итого текущие обязательства</b>	<b>149 975</b>	<b>297 743</b>
<b>Итого обязательств</b>	<b>149 975</b>	<b>297 743</b>
Чистые активы		
Накопленные профициты (дефициты) прошлых периодов	131 215	125 902
Профицит (дефицит) за отчетный период	-5 710	5 313
<b>Итого чистые активы</b>	<b>125 505</b>	<b>131 215</b>
<b>Итого обязательства и чистые активы</b>	<b>275 480</b>	<b>428 958</b>

## ОТЧЕТ О ДОХОДАХ И РАСХОДАХ (в евро)

	2025	2024
Доходы		
Гранты и пожертвования	1 261 831	1 692 041
Прочие доходы	530	714
<b>Итого доходов</b>	<b>1 262 361</b>	<b>1 692 755</b>
Расходы		
Прямые расходы по проектам, финансируемым за счет специальных целевых грантов	-673 644	-1 041 036
Гранты и пожертвования	-564 553	-649 870
Прочие операционные расходы	-294	-5 652
<b>Итого расходов</b>	<b>-1 238 491</b>	<b>-1 696 558</b>
<b>Профицит (дефицит) от операционной деятельности</b>	<b>23 870</b>	<b>-3 803</b>
Прочие финансовые доходы и расходы	-29 580	9 116
<b>Чистый профицит (дефицит) за период</b>	<b>-5 710</b>	<b>5 313</b>

